金融庁 御中

金融機関の取組みの評価等に関する企業アンケート調査

【調査結果報告書】





目次

I.調査概要	• • •	P.2
Ⅱ.調査結果「経営状況およびメインバンクに関する質問」	• • •	P.5
Ⅲ.調査結果「取引金融機関の提供サービスに関する質問」	• • •	P.34
IV.調査結果「法人インターネットバンキングに関する質問」	• • •	P.69
V.調査結果「金融機関から受けたい非金融サービス(経営人材)に関する質問」	• • •	P.76
VI.調査結果「経営者保証・事業再生に関する質問」	• • •	P.84



I.調査概要

調査対象

地域金融機関をメインバンクとする中小企業・小規模企業を中心に、30,030社を調査対象として抽出。

回答率

10,140件/30,030件(33.7%)

※回答はいずれかの質問に1つでも回答があった企業をカウントしております。

調査方法

①郵送調査

②WEB調査

※左記①②に加え、フォローコールを実施

調查実施機関

株式会社帝国データバンク

調査実施期間

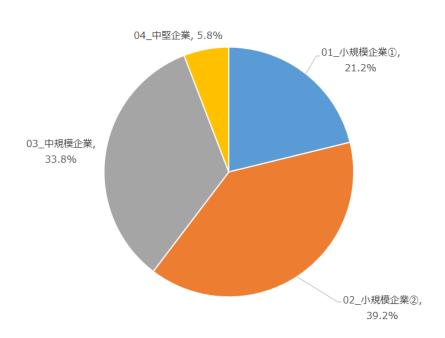
2024年1月5日(金)~2024年1月31日(水)

備考

- ・不明、回答拒否など回答を得られなかった場合、無回答として設問ごとの集計から除外しています。
- ・金融機関の取組みに関わる質問については、各企業の借入残高順に上位5取引金融機関まで 回答を依頼しました。
- ・「%」は各設問の「n」(回答数)をもとに算出しています。

I.調査概要 ~回答企業属性情報~

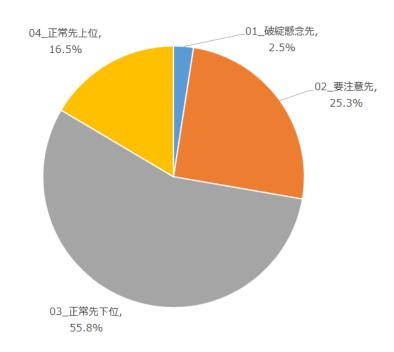
【企業の規模別分布】



(n=10,140(=有効回答企業数))

小規模企業①:1人~5人 小規模企業②:6人~20人 中規模企業:21人~100人 中 堅 企 業:101人~1,000人

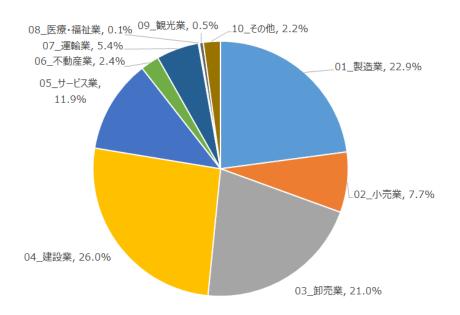
【債務者区分別分布】



(n=10,140(=有効回答企業数))

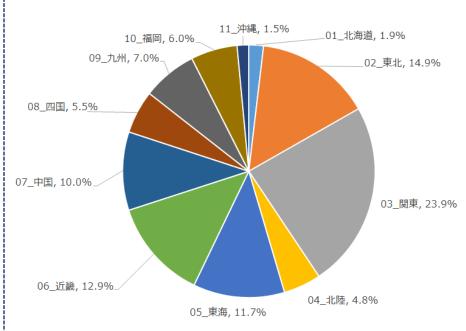
I.調査概要 ~回答企業属性情報~

【業種分布】



(n=10,140(=有効回答企業数))

【地域分布】

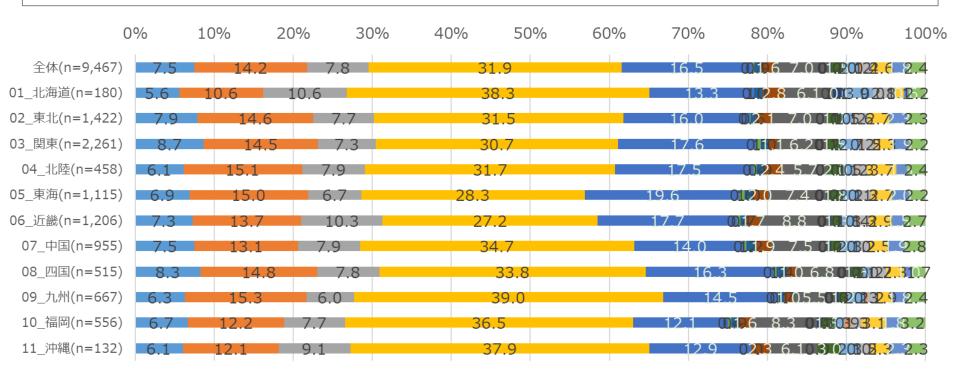


(n=10,140(=有効回答企業数))

地域は財務局所在地の区分にて設定

Q1. 貴社は、事業や経営に関する課題を感じていますか。より強く感じている課題について、 以下の選択肢から最大5つまでご記入ください。

<u>回答順位:1位</u>



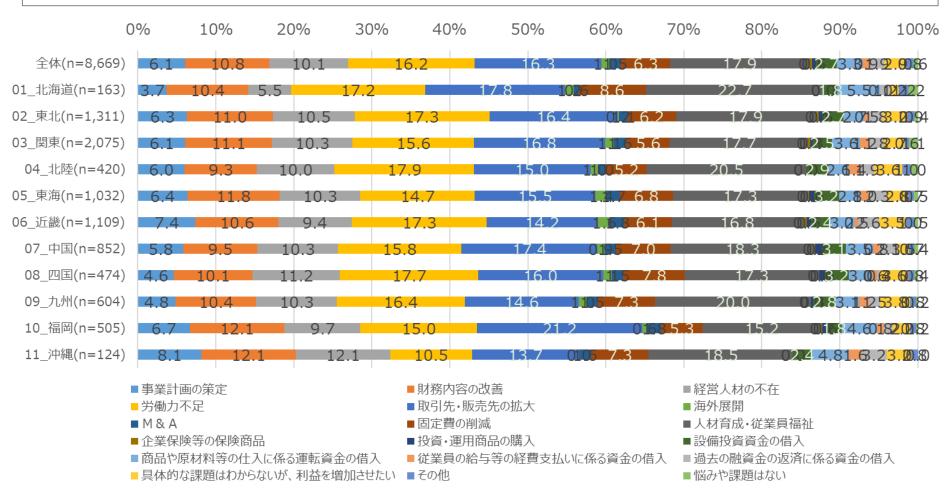
- ■事業計画の策定
- ■労働力不足
- M & A
- ■企業保険等の保険商品
- ■商品や原材料等の仕入に係る運転資金の借入
- ■具体的な課題はわからないが、利益を増加させたい

- ■財務内容の改善
- ■取引先・販売先の拡大
- ■固定費の削減
- ■投資・運用商品の購入
- ■従業員の給与等の経費支払いに係る資金の借入
- ■その他

- ■経営人材の不在
- ■海外展開
- 人材育成•従業員福祉
- 設備投資資金の借入
- ■過去の融資金の返済に係る資金の借入
- ■悩みや課題はない

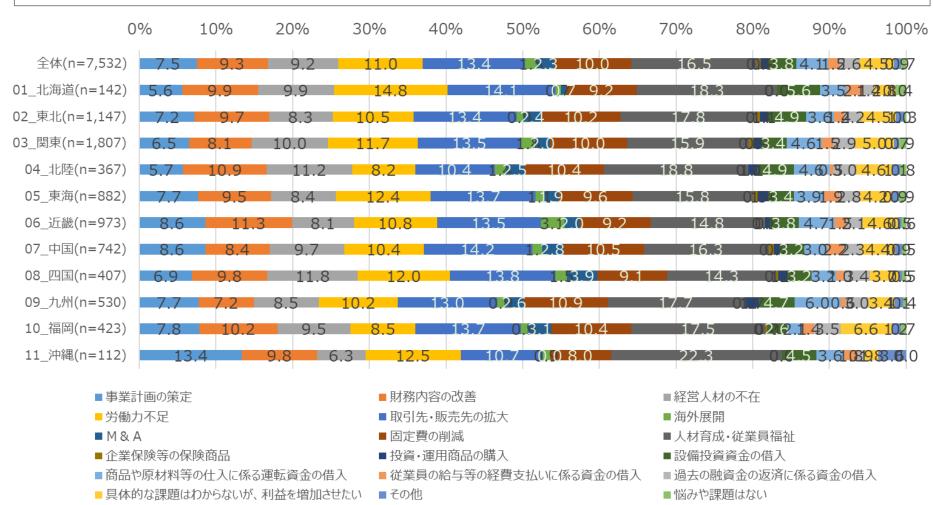
Q1. 貴社は、事業や経営に関する課題を感じていますか。より強く感じている課題について、 以下の選択肢から最大5つまでご記入ください。

<u>回答順位:2位</u>



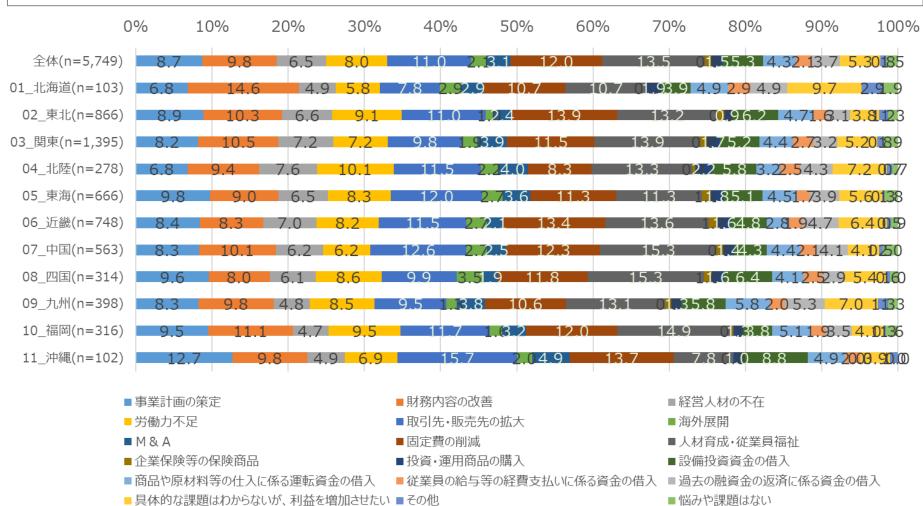
Q1. 貴社は、事業や経営に関する課題を感じていますか。より強く感じている課題について、 以下の選択肢から最大5つまでご記入ください。

<u>回答順位:3位</u>



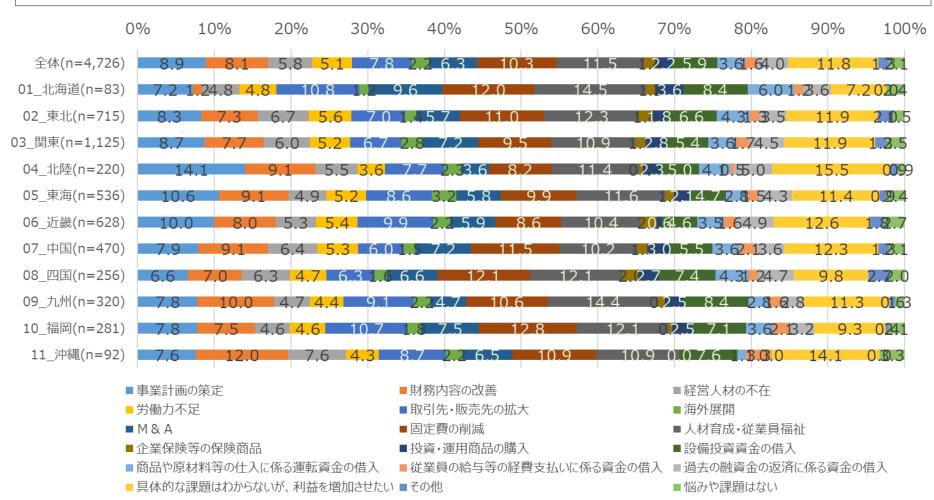
Q1. 貴社は、事業や経営に関する課題を感じていますか。より強く感じている課題について、 以下の選択肢から最大5つまでご記入ください。

<u>回答順位:4位</u>

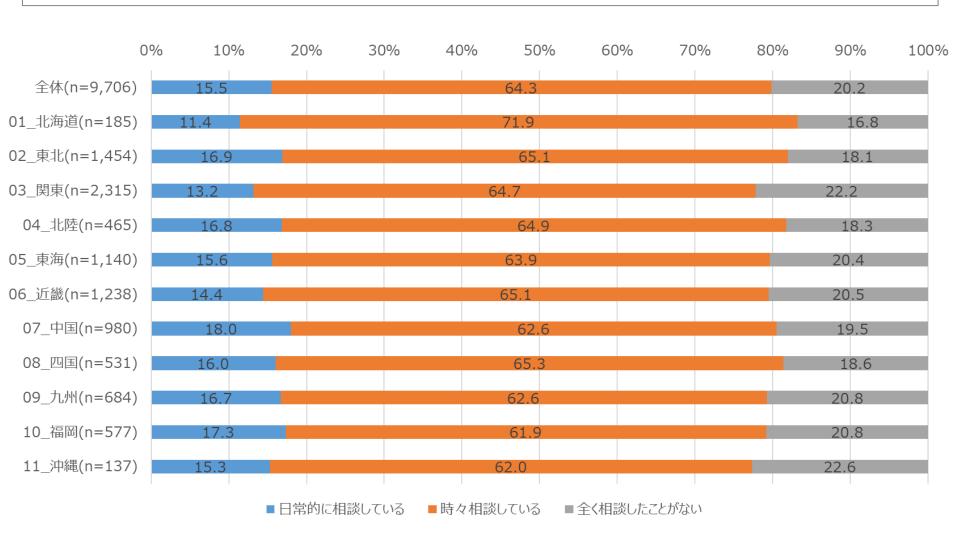


Q1. 貴社は、事業や経営に関する課題を感じていますか。より強く感じている課題について、 以下の選択肢から最大5つまでご記入ください。

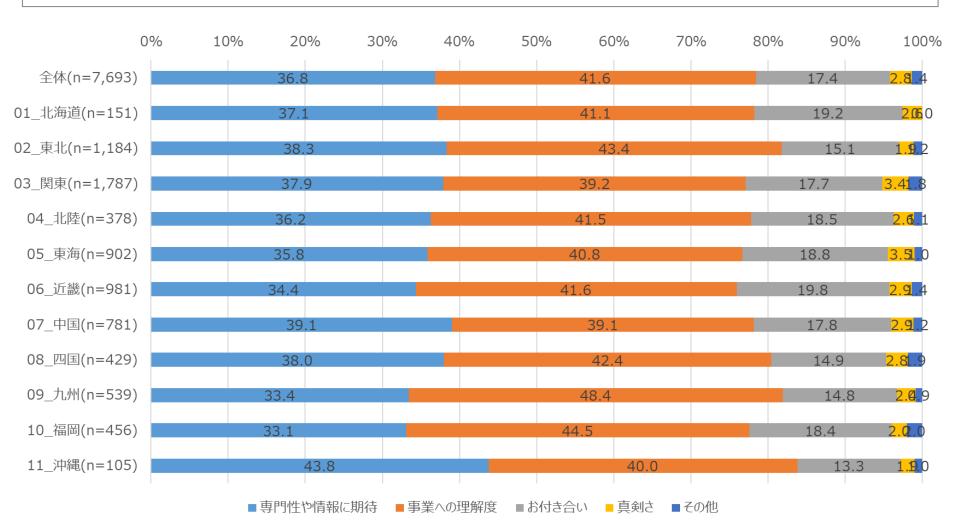
<u>回答順位:5位</u>



Q2. 貴社の課題や悩みを、メインバンクに相談していますか。もっともあてはまるものに〇をつけてください。(単一回答)



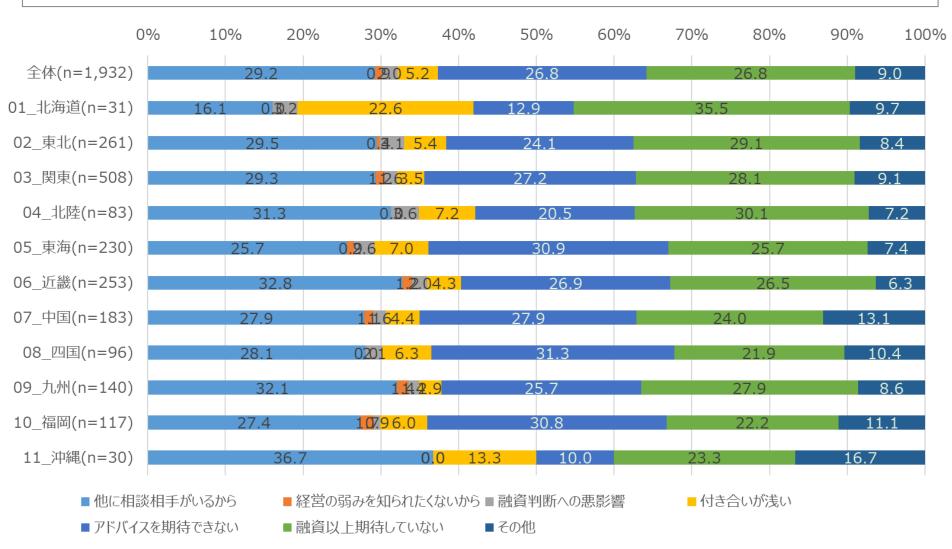
Q3.Q2で「日常的に相談している」「時々相談している」と回答した方に伺います。その理由をどのように考えていますか。もっともあてはまるものに〇をつけてください。(単一回答)





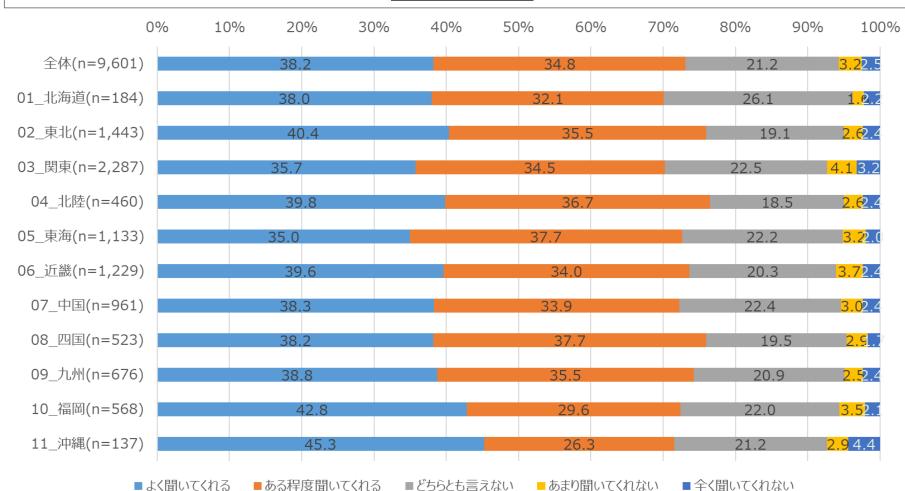
<u>Ⅱ.調査結果 「経営状況およびメイ</u>ンバンクに関する質問」

Q4.Q2で「全く相談したことがない」と回答した方に伺います。その理由をどのように考えていますか。もっともあてはまるものに〇をつけてください。(単一回答)



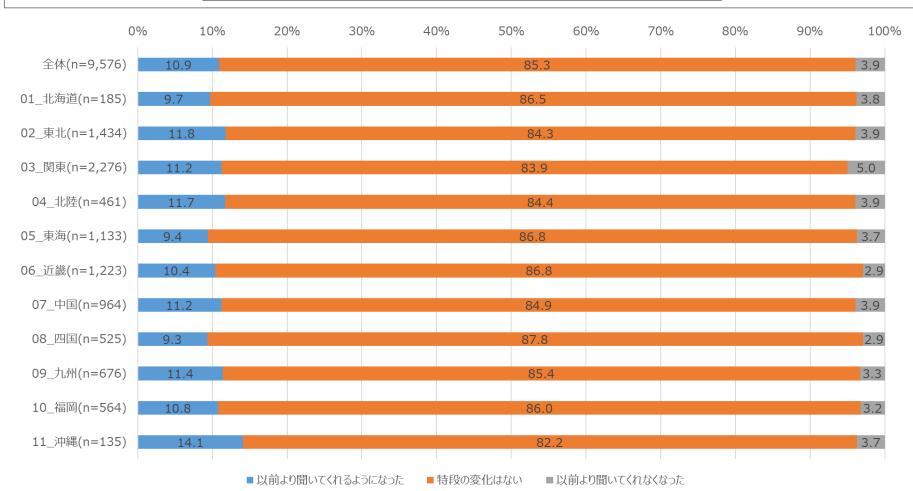
Q 5 . メインバンクは貴社の事業や経営に関する課題や悩みを聞いてくれますか。また、その姿勢はコロナ禍の2021年4月~2022年3月頃と比較して変化はありますか。それぞれもっともあてはまるものに○をつけてください。(各単一回答)

【現在の状況】



Q 5 . メインバンクは貴社の事業や経営に関する課題や悩みを聞いてくれますか。また、その姿勢はコロナ禍の2021年4月~2022年3月頃と比較して変化はありますか。それぞれもっともあてはまるものに○をつけてください。(各単一回答)

【コロナ禍の2021年4月~2022年3月頃との比較】



Q 6. Q 5 の〔コロナ禍との比較〕において、「以前より聞いてくれるようになった」と回答した方に伺います。その理由をどのように考えていますか。あてはまるものすべてに○をつけてください。(複数回答可)

	による資金	子・無担保融資 会繰りの確保ができたため	コナの影響により業績や 金繰りが改善したため	 の影響により業績や 繰りが悪化したため	支	店長又は担当者が交 代したため	支	支店長又は担当者の姿 勢が改善したため	面談植	薬全が増加したため	担保又は保証を外して事業内容への理解が必要となったことで、金融機関とのリルーションが深まったため	その他
全体(n=1,029)		36.7	13.4	24.8		16.6		12.1		30.7	8.3	6.2
01_北海道(n=18)		44.4	11.1	11.1		11.1		11.1		44.4	5.6	11.1
02_東北(n=168)		31.5	9.5	25.6		17.9		12.5		35.1	7.7	5.4
03_関東(n=248)		37.1	17.7	20.2		21.0		11.3		29.4	10.5	6.5
04_北陸(n=53)		30.2	5.7	32.1		11.3		17.0		30.2	7.5	7.5
05_東海(n=106)		38.7	11.3	24.5		14.2		12.3		25.5	5.7	3.8
06_近畿(n=126)		42.9	17.5	24.6		11.9		10.3		33.3	12.7	5.6
07_中国(n=106)		34.0	11.3	29.2		21.7		15.1		29.2	3.8	6.6
08_四国(n=49)		38.8	12.2	24.5		14.3		10.2		32.7	10.2	2.0
09_九州(n=75)		40.0	16.0	28.0		13.3		13.3		32.0	6.7	6.7
10_福岡(n=61)		39.3	9.8	27.9		16.4		13.1		26.2	8.2	8.2
11_沖縄(n=19)		26.3	15.8	26.3		5.3		0.0		21.1	0.0	21.1

Q 7. Q 5の〔コロナ禍との比較〕において、「特段の変化はない」と回答した方に伺います。その 理由をどのように考えていますか。あてはまるものすべてに○をつけてください。(複数回答 可)

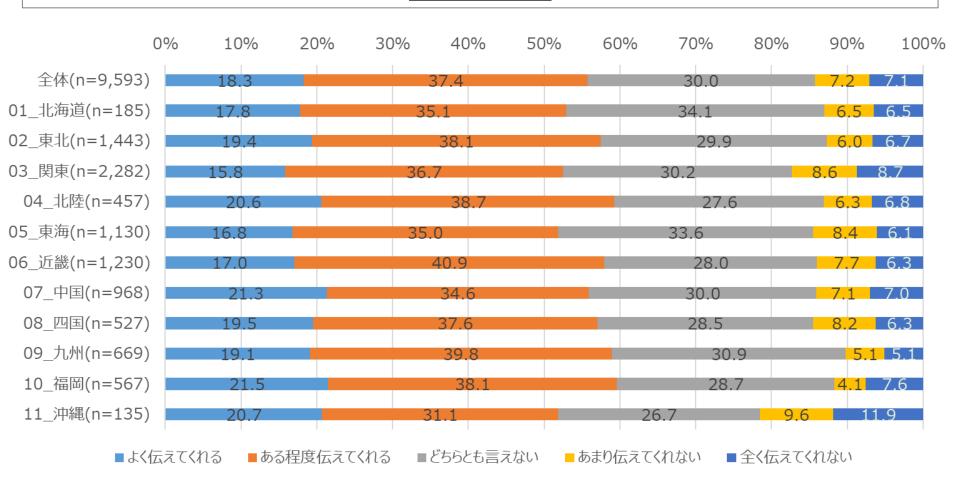
	業績に	変化が無いため	שלםכ	D影響は受けていない ため	は担当者の姿勢に つりがないため	面談機会に変わりがないため			保又は保証のない融資が り、金融機関が事業内容 近十分に理解しているため	メインバンクとは融資取引の みの関係であり、それ以上の 関係構築は望んでいないため	その他
全体(n=8,015)		34.3		22.6	35.5		28.7		13.4	7.1	2.8
01_北海道(n=158)		36.7		27.2	36.7		27.8		14.6	9.5	0.6
02_東北(n=1,188)		32.3		23.2	36.5		32.1		15.0	7.3	2.6
03_関東(n=1,884)		33.7		21.9	36.3		27.1		13.7	8.1	2.7
04_北陸(n=380)		38.4		22.9	34.5		28.2		10.8	8.2	3.7
05_東海(n=968)		33.2		21.1	35.0		29.8		12.1	7.1	3.1
06_近畿(n=1,045)		35.7		19.6	34.2		28.1		13.8	6.3	2.8
07_中国(n=798)		35.3		22.2	35.8		31.8		13.5	7.0	3.0
08_四国(n=448)		35.5		26.1	32.4		25.9		12.5	6.0	3.3
09_九州(n=565)		36.1		26.2	33.3		27.4		12.4	5.5	2.8
10_福岡(n=474)		33.5		25.9	38.6		25.1		13.7	6.1	2.7
11_沖縄(n=107)		30.8		20.6	38.3		32.7		15.0	7.5	2.8

Q8. Q5の〔コロナ禍との比較〕において、「以前より聞いてくれなくなった」と回答した方に伺います。その理由をどのように考えていますか。あてはまるものすべてに○をつけてください。(複数回答可)

	 無利子・無担保融資 資金繰りの確保がで きたため	コロナの影響により業績や 資金繰りが改善したため	の影響により業績や 繰りが悪化したため	支店長又は 代し <i>†</i>	担当者が交 こため	 5長又は担当者の姿 勢が悪化したため	面談機	会が減少したため	担保又は保証を提供したことで、事業内容への興味関心が薄れ、金融機関とのリレーションが希薄化したため	その他
全体(n=358)	13.4	4.2	23.5		55.0	23.7		31.0	5.0	9.2
01_北海道(n=7)	28.6	14.3	71.4		57.1	14.3		28.6	0.0	14.3
02_東北(n=55)	10.9	1.8	21.8		60.0	20.0		32.7	1.8	12.7
03_関東(n=110)	10.9	3.6	24.5		59.1	28.2		32.7	6.4	9.1
04_北陸(n=17)	5.9	0.0	23.5		58.8	41.2		41.2	11.8	23.5
05_東海(n=41)	19.5	12.2	24.4		51.2	24.4		26.8	4.9	4.9
06_近畿(n=33)	21.2	9.1	18.2		51.5	27.3		39.4	9.1	6.1
07_中国(n=37)	13.5	2.7	18.9		56.8	13.5		32.4	0.0	0.0
08_四国(n=14)	28.6	0.0	21.4		42.9	21.4		28.6	0.0	21.4
09_九州(n=21)	4.8	0.0	23.8		38.1	28.6		19.0	9.5	14.3
10_福岡(n=18)	11.1	0.0	22.2		50.0	11.1		22.2	0.0	5.6
11_沖縄(n=5)	0.0	0.0	20.0		60.0	0.0		0.0	20.0	0.0

Q9. メインバンクは貴社の経営に関する課題や評価を伝えてくれますか。また、その対応はコロナ禍の2021年4月~2022年3月頃と比較して変化はありますか。それぞれもっともあてはまるものに○をつけてください。(各単一回答)

〔現在の状況〕



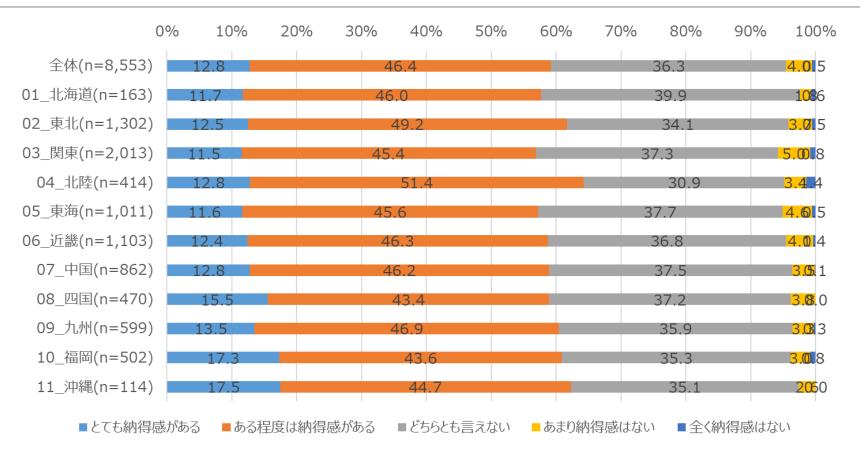
Q9.メインバンクは貴社の経営に関する課題や評価を伝えてくれますか。また、その対応はコロナ禍の2021年4月~2022年3月頃と比較して変化はありますか。それぞれもっともあてはまるものに○をつけてください。(各単一回答)

〔コロナ禍の2021年4月~2022年3月頃との比較〕



Q 1 0 . Q 9 の〔現在の状況〕において「よく伝えてくれる」「ある程度伝えてくれる」「どちらとも言えない」「あまり伝えてくれない」のいずれかと回答した方に伺います。メインバンクから伝えられた貴社の経営に関する課題や評価に、納得感はありましたか。また、コロナ禍の2021年4月~2022年3月頃と比較して変化はありますか。(各単一回答)

【現在の状況】

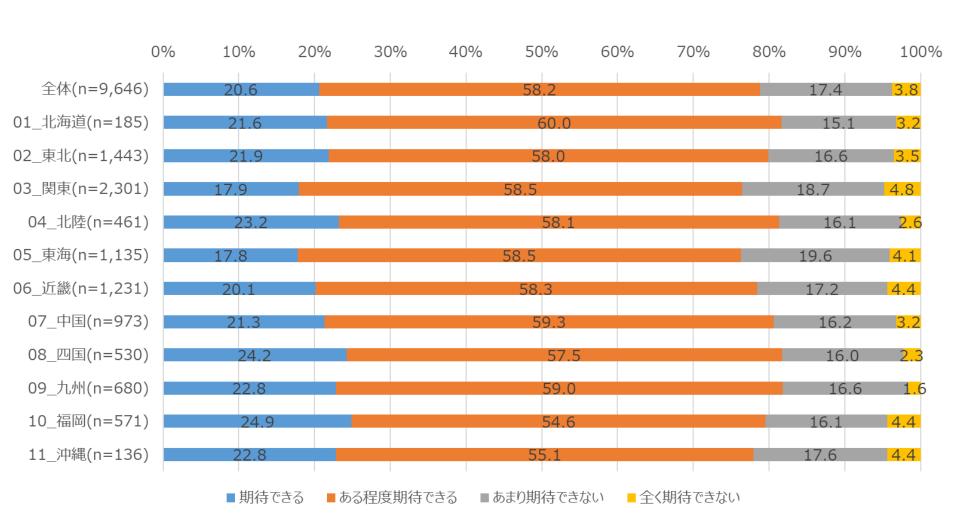


Q 1 0 . Q 9 の〔現在の状況〕において「よく伝えてくれる」「ある程度伝えてくれる」「どちらとも言えない」「あまり伝えてくれない」のいずれかと回答した方に伺います。メインバンクから伝えられた貴社の経営に関する課題や評価に、納得感はありましたか。また、コロナ禍の2021年4月~2022年3月頃と比較して変化はありますか。(各単一回答)

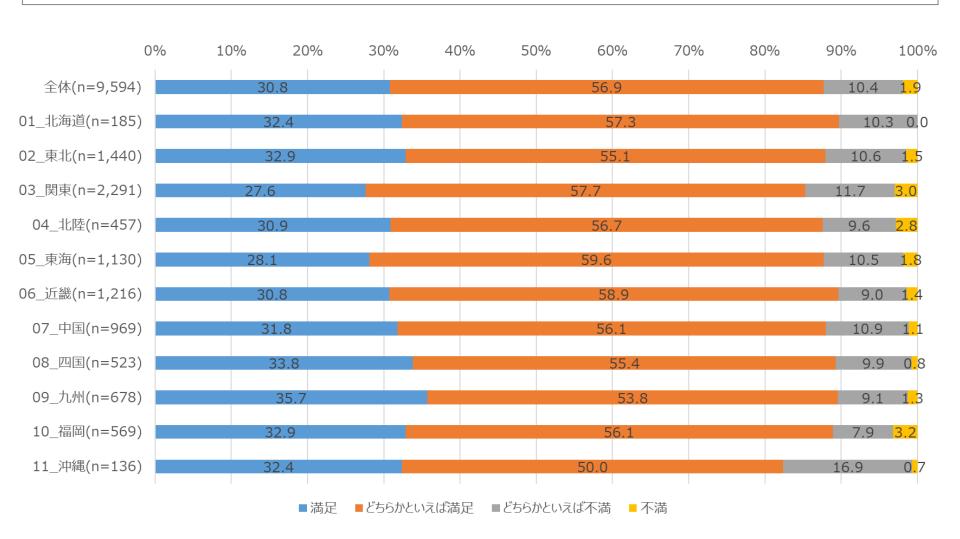
【コロナ禍の2021年4月~2022年3月頃との比較】



Q 1 1. 将来、自身の企業の経営が傾いた時、メインバンクからの支援を期待できますか。もっともあてはまるものに〇をつけてください。(単一回答)



Q12. 貴社は、メインバンクとの取引全般について、どの程度満足していますか。 もっともあてはまるものに〇をつけてください。 (単一回答)

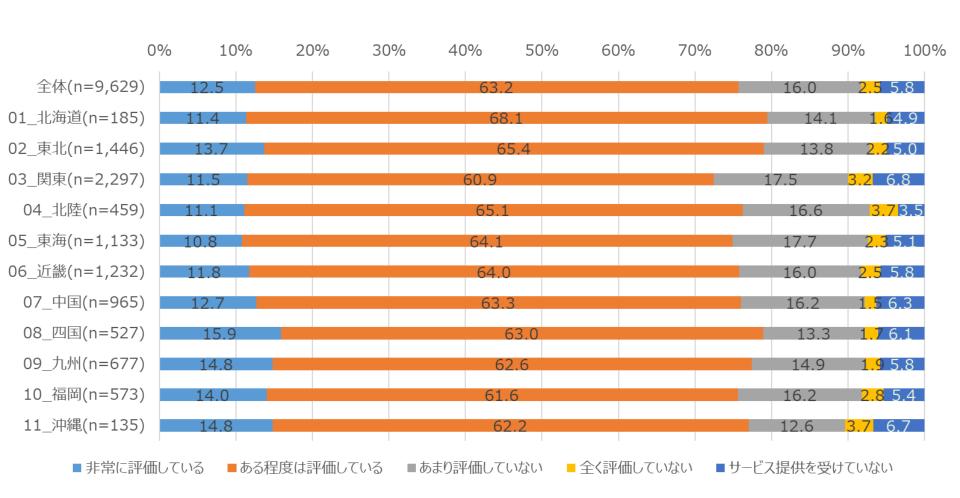




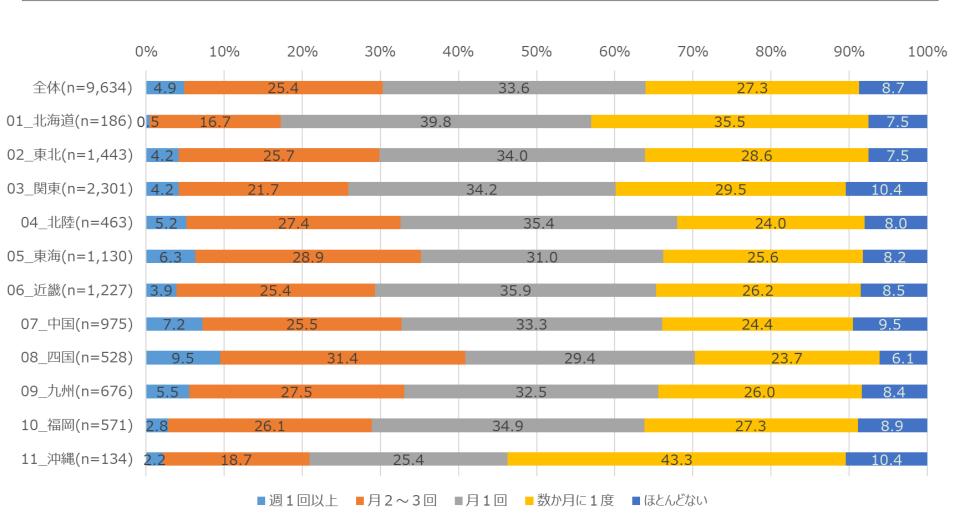
Q 1 3. メインバンクとの関係は10年前と比較してどう変わりましたか。あてはまるものすべてに 〇をつけてください。(複数回答可)

		クとの付き合いが 深くなった	メインノ	「ンクとの付き合いが 浅くなった	メイ	ンバンクの訪問頻度が 増加した	メイ	ンバンクの訪問頻度が 減少した	メー	インバンクの営業担当者 のレベルが上がった
全体(n=9,573)		36.2		10.6		14.4		15.9		10.9
01_北海道(n=185)		36.2		4.3		13.0		13.5		9.7
02_東北(n=1,441)		39.8		10.1		17.7		16.1		10.9
03_関東(n=2,290)		33.6		11.6		13.8		17.5		10.5
04_北陸(n=462)		33.3		14.7		13.4		17.7		11.5
05_東海(n=1,122)		32.9		9.4		12.9		17.3		9.5
06_近畿(n=1,216)		37.6		10.9		12.5		16.3		10.7
07_中国(n=960)		35.2		11.5		14.0		17.2		11.7
08_四国(n=525)		34.1		8.6		12.2		11.8		12.6
09_九州(n=671)		41.9		9.1		17.4		11.0		11.3
10_福岡(n=569)		39.5		11.1		14.9		12.5		11.6
11_沖縄(n=132)		37.9		11.4		16.7		16.7		13.6
	メインバン	クの営業担当者	メインノ	バンクの貴社事業に	メイ	ンバンクの貴社事業に		> F-+		
		いが下がった	対する	理解が深くなったと 感じる		する理解が表面的なま であり変化を感じない	1 () 年前は違うメインバン クだった		わからない
全体(n=9,573)			対する				1 (わからない 13.7
全体(n=9,573) 01_北海道(n=185)		いが下がった	対する	感じる		であり変化を感じない		クだった		
		いが下がった 10.0	対する	感じる 26.2		であり変化を感じない 15.0		クだった 5.6		13.7
01_北海道(n=185)		いが下がった 10.0 9.7	対する	感じる 26.2 25.4		であり変化を感じない 15.0 16.2		クだった 5.6 4.9		13.7 15.7
01_北海道(n=185) 02_東北(n=1,441)		いが下がった 10.0 9.7 10.0	対する	感じる 26.2 25.4 29.1		であり変化を感じない 15.0 16.2 15.1		クだった 5.6 4.9 3.5		13.7 15.7 12.1
01_北海道(n=185) 02_東北(n=1,441) 03_関東(n=2,290)		いが下がった 10.0 9.7 10.0 12.4	対する	感じる 26.2 25.4 29.1 24.4		であり変化を感じない 15.0 16.2 15.1 16.7		クだった 5.6 4.9 3.5 7.5		13.7 15.7 12.1 12.3
01_北海道(n=185) 02_東北(n=1,441) 03_関東(n=2,290) 04_北陸(n=462)		いが下がった 10.0 9.7 10.0 12.4 12.3	対する	感じる 26.2 25.4 29.1 24.4 28.4		であり変化を感じない 15.0 16.2 15.1 16.7 17.7		クだった 5.6 4.9 3.5 7.5 4.8		13.7 15.7 12.1 12.3 13.4
01_北海道(n=185) 02_東北(n=1,441) 03_関東(n=2,290) 04_北陸(n=462) 05_東海(n=1,122)		いが下がった 10.0 9.7 10.0 12.4 12.3 9.9	対する	感じる 26.2 25.4 29.1 24.4 28.4 23.7		であり変化を感じない 15.0 16.2 15.1 16.7 17.7 14.9		クだった 5.6 4.9 3.5 7.5 4.8 5.9		13.7 15.7 12.1 12.3 13.4 16.0
01_北海道(n=185) 02_東北(n=1,441) 03_関東(n=2,290) 04_北陸(n=462) 05_東海(n=1,122) 06_近畿(n=1,216)		いが下がった 10.0 9.7 10.0 12.4 12.3 9.9 9.8	対する	感じる 26.2 25.4 29.1 24.4 28.4 23.7 24.0		であり変化を感じない 15.0 16.2 15.1 16.7 17.7 14.9 14.0		クだった 5.6 4.9 3.5 7.5 4.8 5.9 6.7		13.7 15.7 12.1 12.3 13.4 16.0 12.4
01_北海道(n=185) 02_東北(n=1,441) 03_関東(n=2,290) 04_北陸(n=462) 05_東海(n=1,122) 06_近畿(n=1,216) 07_中国(n=960)		いが下がった 10.0 9.7 10.0 12.4 12.3 9.9 9.8 9.2	対する	感じる 26.2 25.4 29.1 24.4 28.4 23.7 24.0 25.6		であり変化を感じない 15.0 16.2 15.1 16.7 17.7 14.9 14.0		クだった 5.6 4.9 3.5 7.5 4.8 5.9 6.7 4.8		13.7 15.7 12.1 12.3 13.4 16.0 12.4 14.5
01_北海道(n=185) 02_東北(n=1,441) 03_関東(n=2,290) 04_北陸(n=462) 05_東海(n=1,122) 06_近畿(n=1,216) 07_中国(n=960) 08_四国(n=525)		いが下がった 10.0 9.7 10.0 12.4 12.3 9.9 9.8 9.2 7.0	対する	感じる 26.2 25.4 29.1 24.4 28.4 23.7 24.0 25.6 29.5		であり変化を感じない 15.0 16.2 15.1 16.7 17.7 14.9 14.0 16.6 12.4		クだった 5.6 4.9 3.5 7.5 4.8 5.9 6.7 4.8 4.2		13.7 15.7 12.1 12.3 13.4 16.0 12.4 14.5 17.3

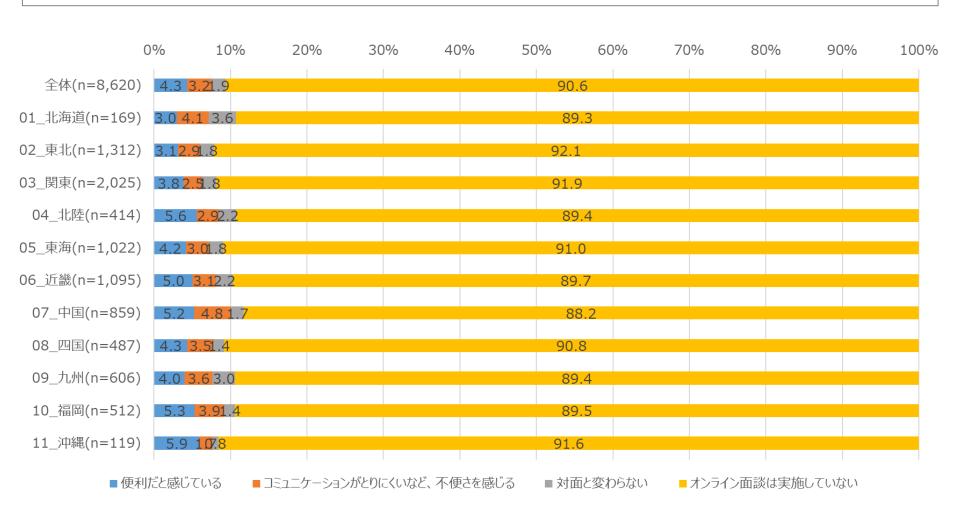
Q14. メインバンクの担当者の能力、ノウハウ、商品知識について、どのように評価していますか。もっともあてはまるものに〇をつけてください。(単一回答)



Q15. メインバンクの担当者とどのくらいの頻度で面談をされていますか。もっともあてはまるものにOをつけてください。(単一回答)



Q16. Q15で「週1回以上」「月2~3回」「月1回」「数か月に1度」のいずれかと回答した方に伺います。オンライン面談はありましたか。また、オンライン面談についてどのように感じていますか。もっともあてはまるものに〇をつけてください。(単一回答)



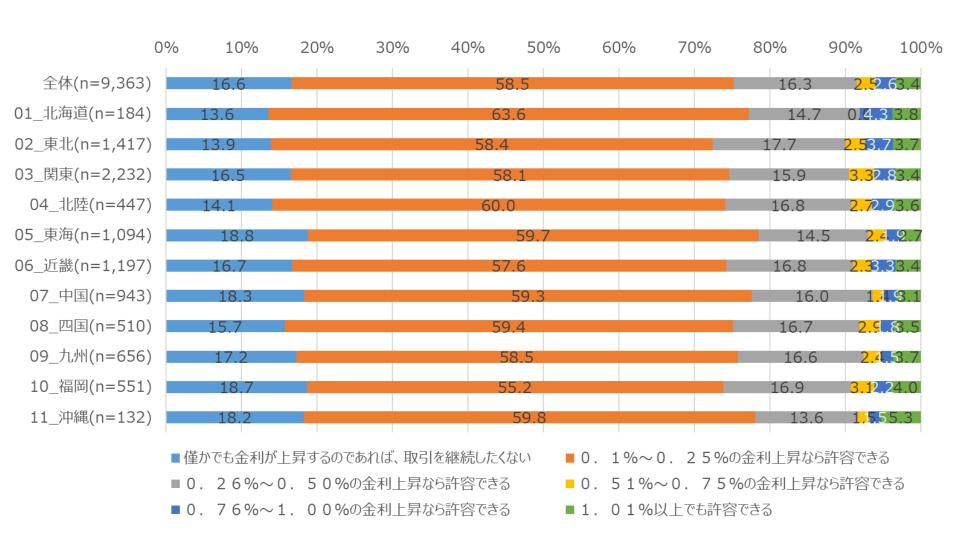
Q 1 7. 貴社のメインバンクについて、担当者の退職や交代が多い、ノルマ達成のために貴社のニーズや課題に関係なく金融商品の販売や融資を強く勧めてくるなど、過去1年以内に以下のような問題点を感じたことがありますか。あてはまるものすべてに〇をつけてください。(複数回答可)

	問題点を感じたことはな	ない	ノルマ達成のために担当者が 頻繁に訪問してくる	担当	当者の退職や交代が多い	業務上、必要な勉強を全くし ていない等、意欲のない担当 者が多い	融資等の決定や対応に非常に時間がかかる	その他
全体(n=9,517)		71.0	6.7		17.2	3.9	4.3	2.7
01_北海道(n=182)		71.4	3.8		20.3	3.3	6.0	1.1
02_東北(n=1,434)		73.3	5.2		15.9	3.4	4.0	2.7
03_関東(n=2,272)		66.9	7.8		19.4	5.1	4.7	3.3
04_北陸(n=455)		71.4	5.7		17.4	5.1	3.3	3.1
05_東海(n=1,114)		68.8	7.5		18.9	3.6	4.8	2.6
06_近畿(n=1,216)		70.6	8.2		18.5	2.9	4.0	2.5
07_中国(n=961)		72.8	5.5		16.4	4.0	3.3	2.2
08_四国(n=521)		76.6	6.7		14.0	2.3	2.9	1.7
09_九州(n=668)		74.6	6.0		13.9	3.4	4.8	2.1
10_福岡(n=558)		74.7	6.1		11.8	4.5	4.5	3.8
11_沖縄(n=136)		67.6	2.9		20.6	2.9	11.8	3.7

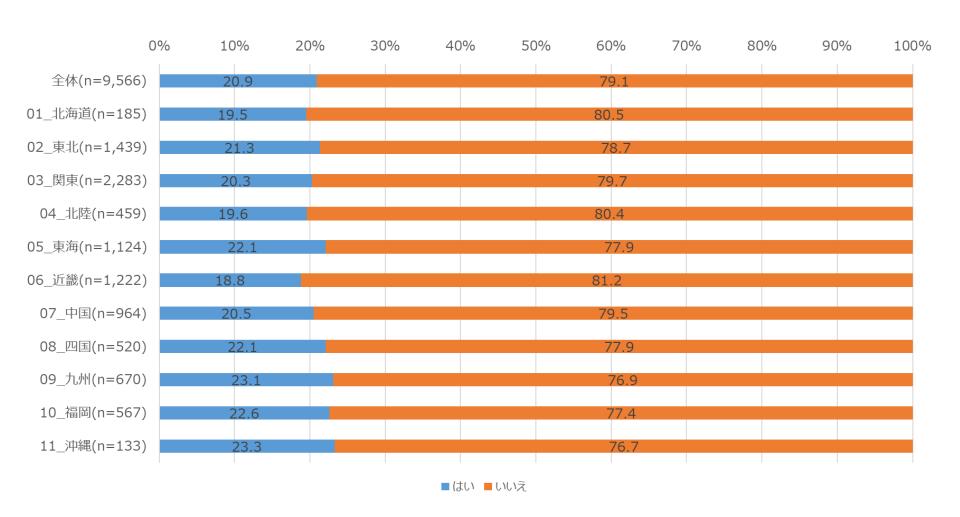
Q18. Q17で「ノルマ達成のために担当者が頻繁に訪問してくる」と回答した方に伺います。 メインバンクから、過去1年以内に具体的にどのような営業行為がありましたか。あてはまるものすべてに○をつけてください。(複数回答可)

	は融資を引き受ける よう依頼された	が必要な時期よりも パイミングで融資を勧 めてきた	公要額に比べ多額の 融資を勧められた	投信や年金等の金を勧めら		その他		
全体(n=623)	23.6	25.8	11.9		53.3		12.2	
01_北海道(n=7)	14.3	28.6	14.3		71.4		14.3	
02_東北(n=73)	24.7	28.8	12.3		49.3		15.1	
03_関東(n=172)	27.3	27.9	9.3		54.7		7.6	
04_北陸(n=26)	7.7	19.2	19.2		50.0		19.2	
05_東海(n=82)	24.4	23.2	8.5		57.3		11.0	
06_近畿(n=100)	21.0	32.0	13.0		48.0		12.0	
07_中国(n=53)	20.8	32.1	22.6		37.7		20.8	
08_四国(n=32)	18.8	21.9	12.5		68.8		9.4	
09_九州(n=40)	27.5	15.0	7.5		52.5		20.0	
10_福岡(n=34)	29.4	8.8	8.8		67.6		8.8	
11_沖縄(n=4)	0.0	25.0	25.0		75.0		0.0	

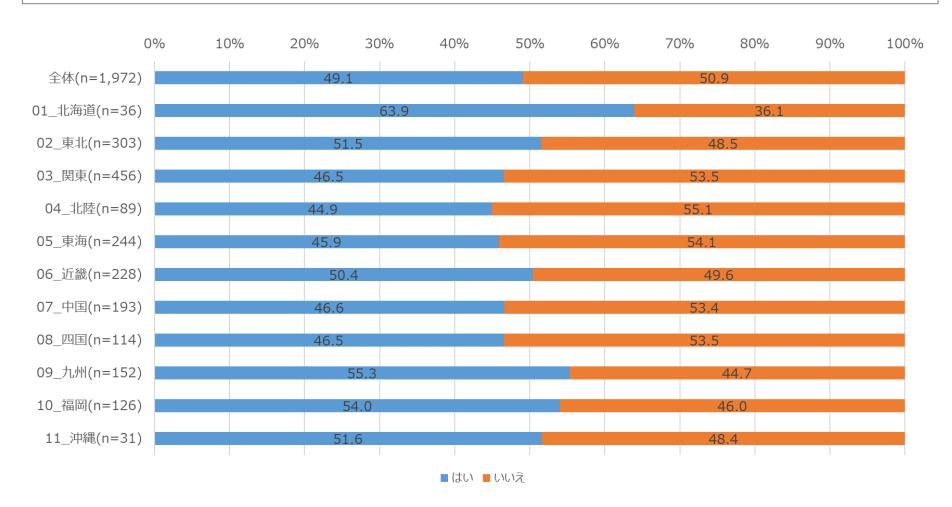
Q 1 9. メインバンクと取引を継続するうえで、どの程度まで借入金に対する金利が上昇することを許容しますか。もっともあてはまるものに○をつけてください。(単一回答)



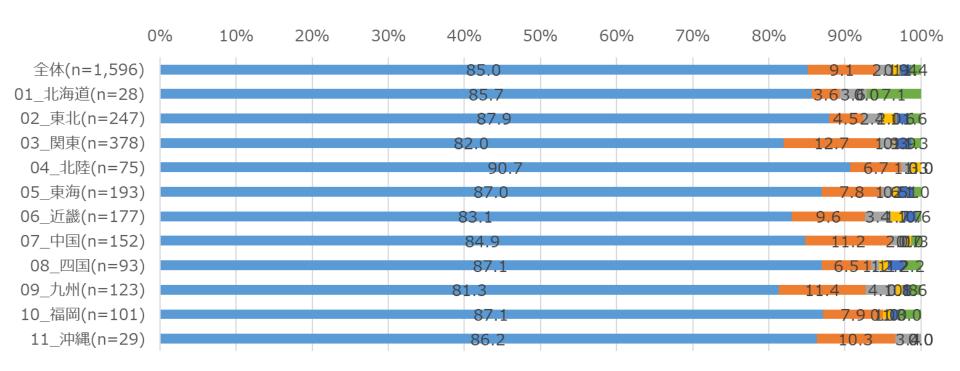
Q 2 0. 現在、メインバンクとの間で借入期間の延長や金利の減免など、借入条件変更、緩和を受けていますか。あてはまるものに〇をつけてください。(単一回答)



Q21. Q20で「はい」と回答した方に伺います。過去1年以内に、借入条件変更以外で経営改善に資するサービスの提案・提供を受けましたか。あてはまるものに〇をつけてください。 (単一回答)



Q22.Q20で「はい」と回答した方に伺います。継続してメインバンクから借入条件変更、 緩和を受けたいと思いますか。もっともあてはまるものに〇をつけてください。(単一回答)



- ■借入条件変更、緩和を継続したい
- ■景気回復に伴い、売上が改善する見込みであり、借入条件変更、緩和は不要と考えている
- ■経費削減等により、営業CFが改善する見込みであり、借入条件変更、緩和は不要と考えている
- ■廃業または事業承継を検討しているため、借入条件変更、緩和は不要と考えている
- 抜本的な事業の転換・再構築に取り組む予定なので、借入条件変更、緩和は不要と考えている
- ■その他



Ⅲ.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 3 - 1. 金融機関のサービスについてお聞かせください。あてはまるものすべてに \bigcirc をつけてください。(各複数回答可)

【手数料を支払っても金融機関から受けたいサービスについて】

	資金繰り表の作成支援	Į Į	材務内容の改善支援	イス・打	戦略に関するアドバ 是案(事業計画の 定支援を含む)		務効率化(IT化・デ ル化を含む)に関する 支援	脱炭素	化に関する支援	海外展開に関する支援	事業転換に関するアドバ イス・提案
全体(n=4,682)	9	8	17.1		16.8	3	21.5		5.1	4.9	6.6
01_北海道(n=77)	6	5	18.2		13.0		24.7		6.5	5.2	7.8
02_東北(n=744)	10	2	17.7		16.4		20.0		4.7	2.0	6.3
03_関東(n=1,059)	11	0	17.7		18.0		19.6		4.4	5.5	7.1
04_北陸(n=259)	6	2	14.7		19.7	,	27.8		3.9	6.2	4.6
05_東海(n=575)	8	3	14.6		14.1		18.4		8.5	5.7	5.2
06_近畿(n=581)	8	6	15.8		16.5	5	19.8		3.4	6.4	6.7
07_中国(n=471)	8		18.7		17.6		22.1		6.4	4.0	6.4
08_四国(n=263)	12	5	14.8		16.3	3	24.7		8.4	6.5	7.6
09_九州(n=342)	11	7	20.5		17.0)	24.0		3.8	5.6	6.4
10_福岡(n=239)	11		16.7		16.7		27.6		3.3	3.3	8.8
11_沖縄(n=72)	16	7	25.0		15.3	3	26.4		1.4	4.2	8.3
	事業承継に関するアドバ ス・提案	イ	廃業のためのアドバイス	取引	先・販売先の紹介		経営人材の紹介		援制度の紹介や 語の支援	その他	
全体(n=4,682)	20	3	2.0		42.0		19.4		35.3	2.6	
01_北海道(n=77)	19	5	0.0		46.8		14.3		36.4	1.3	
02_東北(n=744)	20	8	1.9		41.7	,	18.0		37.6	1.6	
03_関東(n=1,059)	22	0	2.3		44.8	3	19.5		36.3	2.6	
04_北陸(n=259)	21	6	1.2		35.9		24.3		39.0	1.9	
05_東海(n=575)	17	9	1.7		43.8	3	16.3		32.0	3.1	
06_近畿(n=581)	17	2	1.9		45.3	3	19.1		35.1	4.3	
07_中国(n=471)	21	0	2.1		38.2		19.3		36.5	2.8	
08_四国(n=263)	25	9	3.4		38.4		24.7		34.6	1.1	
09_九州(n=342)	17	8	1.2		40.6	5	19.0		33.6	2.0	
10_福岡(n=239)	19	7	2.5		37.2		21.3		30.5	2.9	
11 沖縄(n=72)	18	1	1.4		43.1		20.8		30.6	1.4	

Ⅲ.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

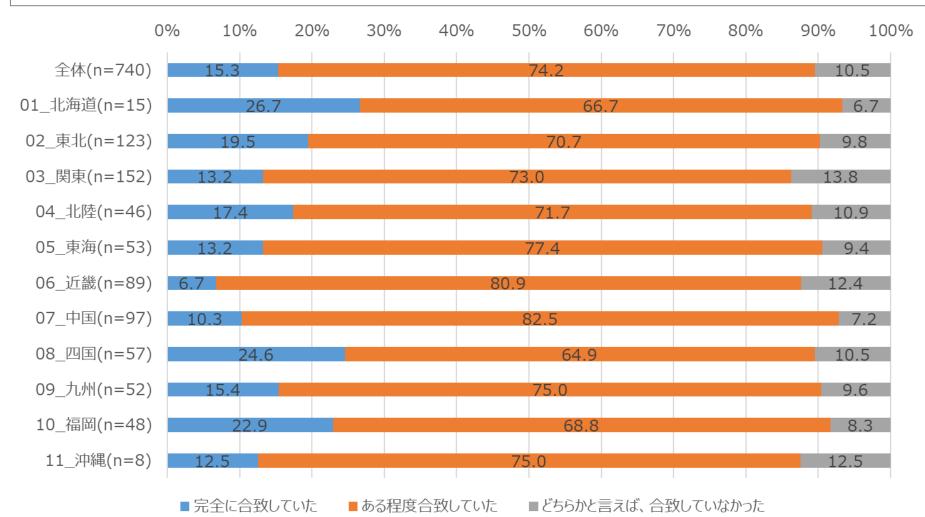
Q 2 3 - 2. 金融機関のサービスについてお聞かせください。あてはまるものすべてに〇をつけてください。(各複数回答可)

【金融機関から実際に提供を受けたサービスについて】

	資金	繰り表の作成支援	財務内容の改善支援	イス・打		 務効率化(IT化・デ 別ル化を含む)に関する 支援	脱炭素	長化に関する支援	海外展開に関する支援	事業転換に関するアドバ イス・提案
全体(n=4,753)		9.8	14.0		16.6	13.9		8.0	4.8	2.6
01_北海道(n=92)		9.8	9.8		18.5	15.2		5.4	2.2	3.3
02_東北(n=732)		10.0	14.8		17.8	12.7		7.2	2.9	3.3
03_関東(n=1,119)		11.0	13.9		14.7	14.0		7.6	5.8	2.3
04_北陸(n=264)		7.2	11.7		18.6	20.1		6.4	5.3	1.5
05_東海(n=533)		8.1	12.8		10.3	10.3		14.6	5.1	2.4
06_近畿(n=611)		8.7	12.1		15.7	11.9		6.5	5.7	3.4
07_中国(n=480)		9.8	15.2		21.3	14.6		8.1	4.4	2.3
08_四国(n=295)		7.5	18.6		20.3	13.9		8.8	5.4	2.7
09_九州(n=312)		13.8	14.7		18.6	18.6		7.4	5.4	1.3
10_福岡(n=253)		11.5	12.6		19.8	15.4		5.5	3.2	3.6
11_沖縄(n=62)		9.7	21.0		12.9	9.7		1.6	0.0	1.6
	事業落	承継に関するアドバイ ス・提案	廃業のためのアドバイス	取引	先・販売先の紹介	経営人材の紹介		接制度の紹介や申請の支援	その他	
全体(n=4,753)		24.0	0.7		37.1	10.8		35.5	3.3	
01_北海道(n=92)		21.7	1.1		38.0	9.8		35.9	4.3	
02_東北(n=732)		26.1	0.4		35.8	10.4		34.8	3.0	
03_関東(n=1,119)		23.9	1.2		41.0	8.8		36.1	3.3	
04_北陸(n=264)		25.0	0.0		31.1	12.9		38.3	3.8	
05_東海(n=533)		26.5	0.8		40.5	9.9		38.1	2.3	
06_近畿(n=611)		22.4	0.8		37.5	9.5		36.5	5.1	
07_中国(n=480)		23.1	0.4		32.3	16.3		36.9	4.4	
08_四国(n=295)		25.1	0.7		27.8	10.8		35.3	2.4	
09_九州(n=312)		17.9	0.6		36.9	12.5		34.0	1.3	
10_福岡(n=253)		24.9	0.4		41.5	11.5		25.7	2.8	
		25.8	0.0		37.1	11.3		27.4	1.6	

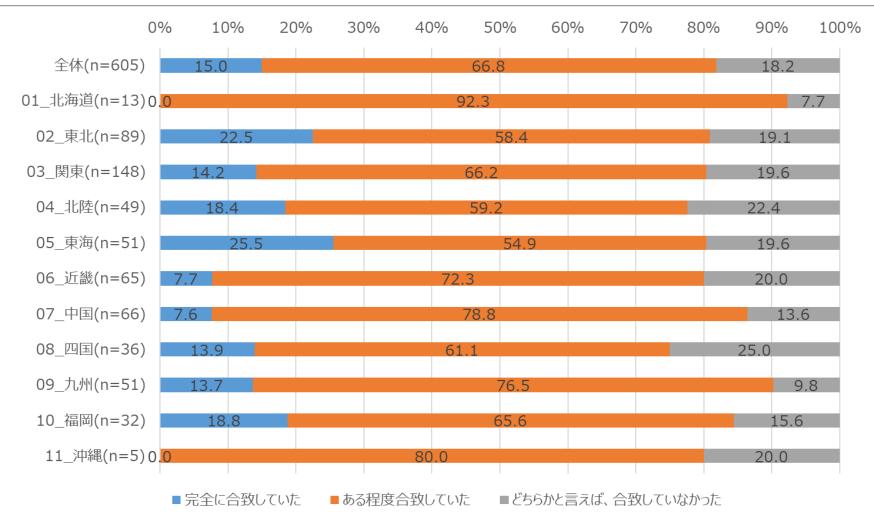
Q 2 3 - 3. 提供されたサービスは貴社の経営課題やニーズに合致していましたか。(単一回答)

【事業戦略に関するアドバイス・提案(事業計画の策定支援を含む)】



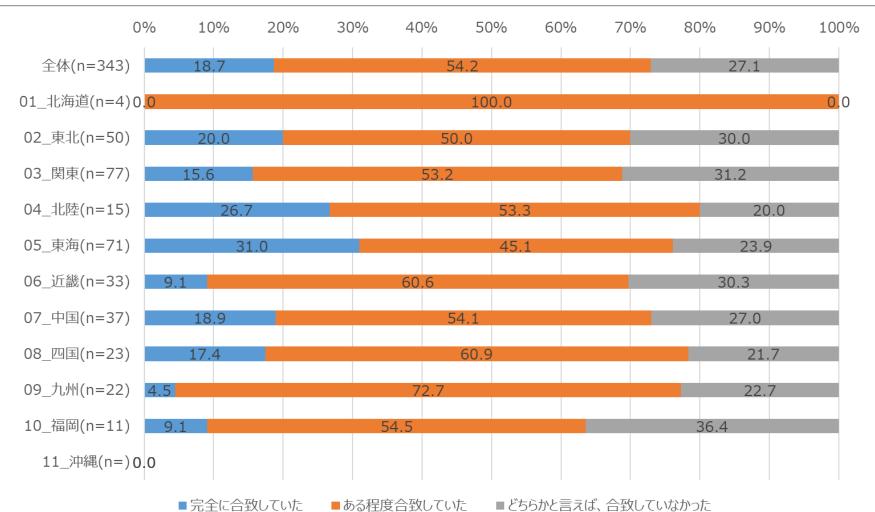
Q 2 3 - 3. 提供されたサービスは貴社の経営課題やニーズに合致していましたか。(単一回答)

【業務効率化(IT化・デジタル化を含む)に関する支援】



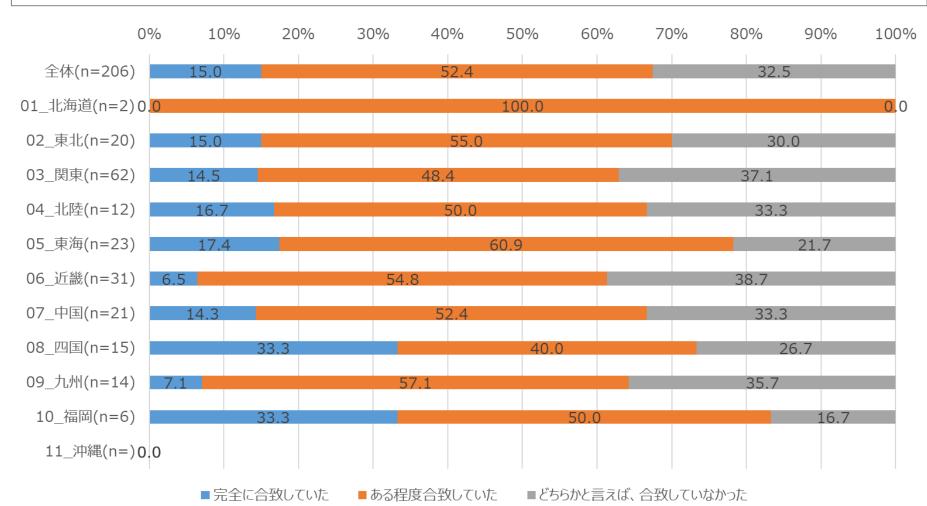
Q 2 3 - 3. 提供されたサービスは貴社の経営課題やニーズに合致していましたか。(単一回答)

【脱炭素化に関する支援】



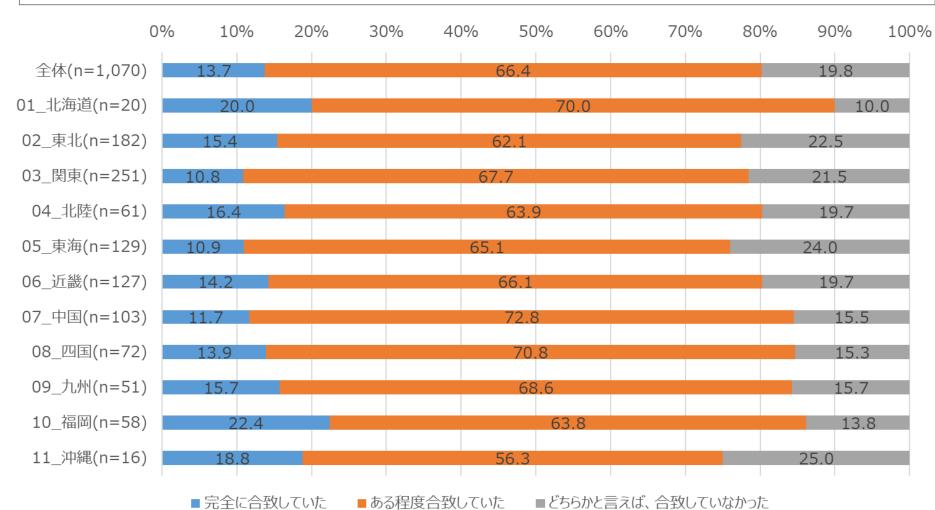
Q 2 3 - 3. 提供されたサービスは貴社の経営課題やニーズに合致していましたか。(単一回答)

【海外展開に関する支援】



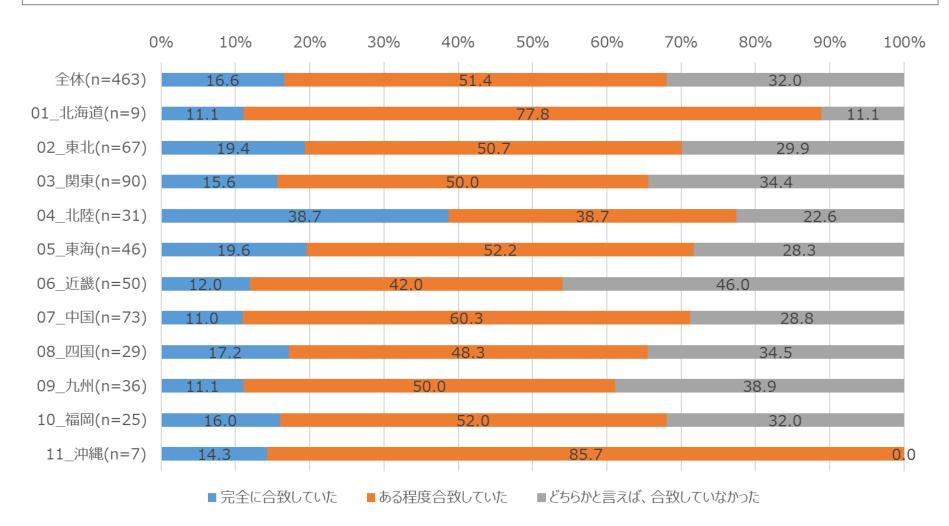
Q 2 3 - 3. 提供されたサービスは貴社の経営課題やニーズに合致していましたか。(単一回答)

【事業承継に関するアドバイス・提案】

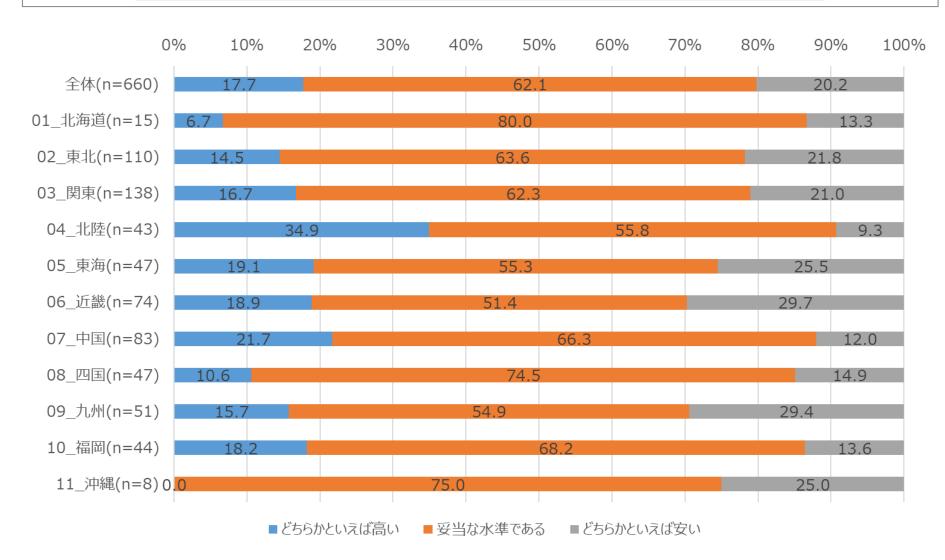


Q 2 3 - 3. 提供されたサービスは貴社の経営課題やニーズに合致していましたか。(単一回答)

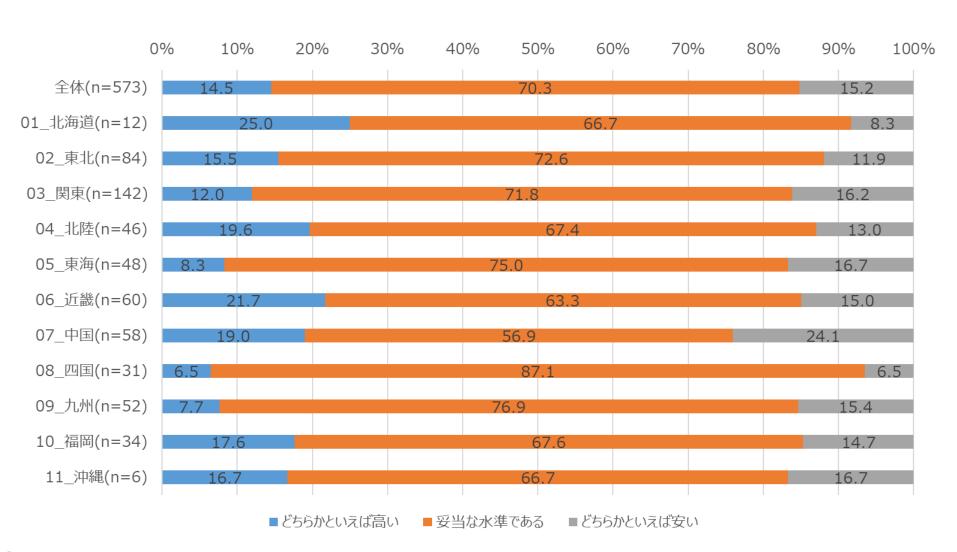
【経営人材の紹介】



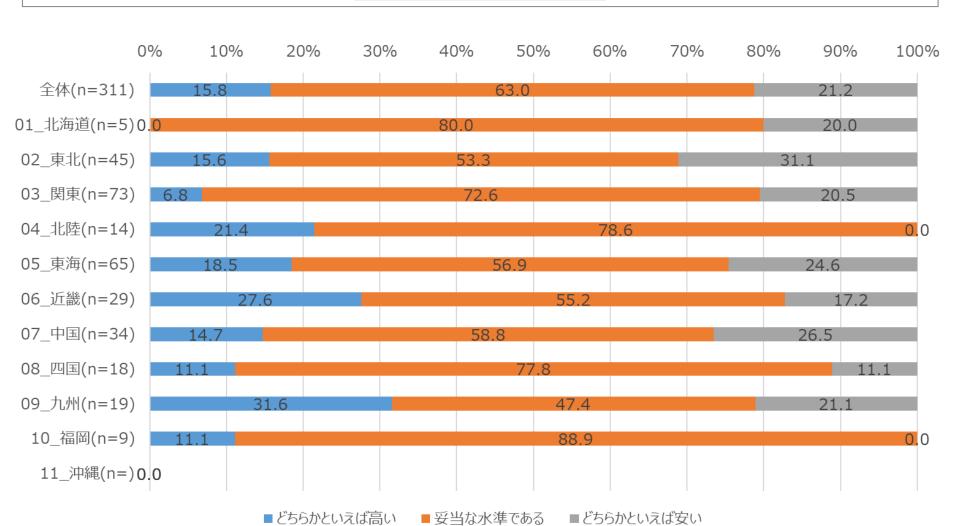
Q23-4. 提供されたサービスの手数料水準についてはいかがでしたか。(単一回答) 【事業戦略に関するアドバイス・提案(事業計画の策定支援を含む)】



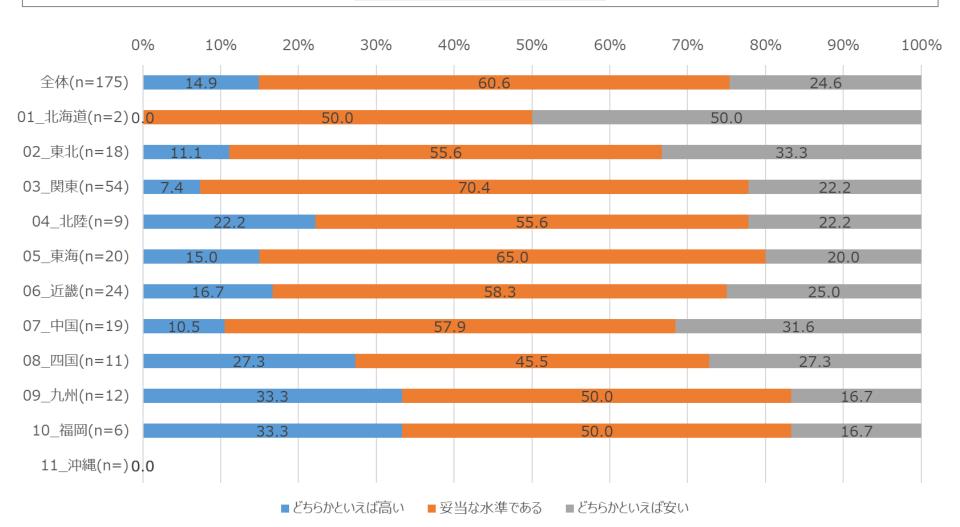
Q23-4. 提供されたサービスの手数料水準についてはいかがでしたか。(単一回答) 【業務効率化(IT化・デジタル化を含む)に関する支援】



Q 2 3 - 4. 提供されたサービスの手数料水準についてはいかがでしたか。(単一回答) 【脱炭素化に関する支援】

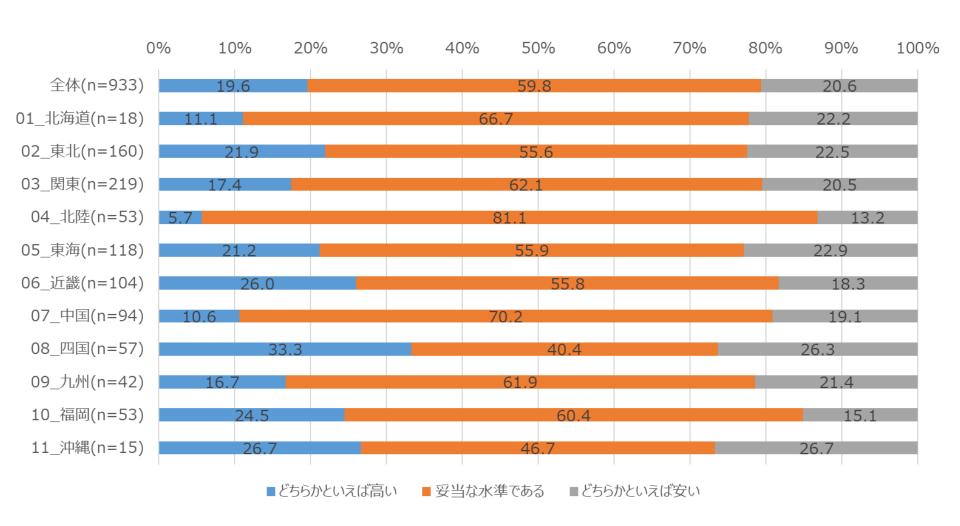


Q 2 3 - 4. 提供されたサービスの手数料水準についてはいかがでしたか。(単一回答) **「海外展開に関する支援**]

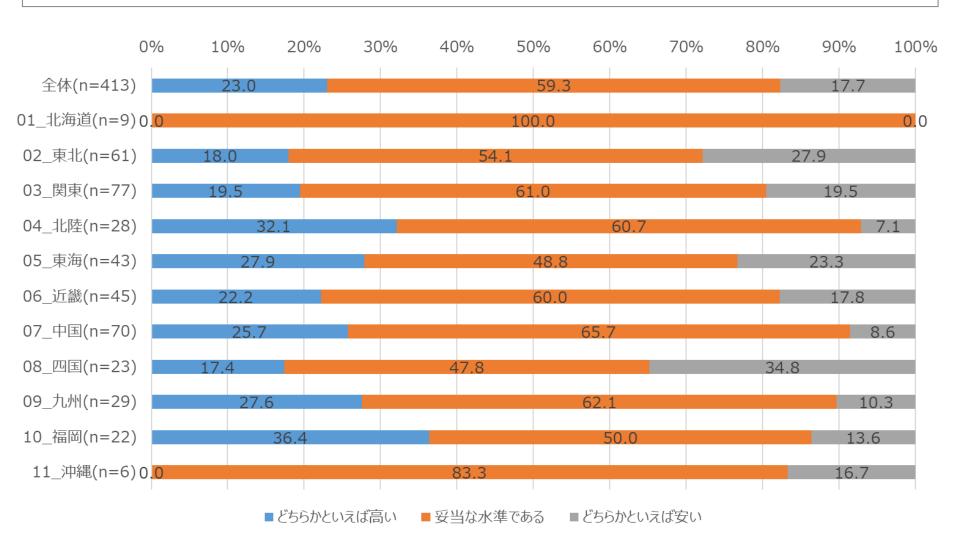




Q 2 3 - 4. 提供されたサービスの手数料水準についてはいかがでしたか。(単一回答) **【事業承継に関するアドバイス・提案】**

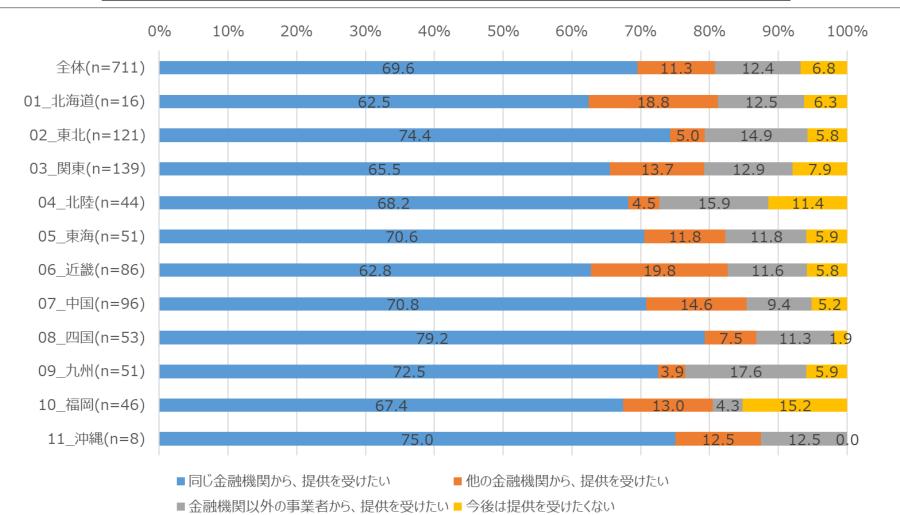


Q 2 3 - 4. 提供されたサービスの手数料水準についてはいかがでしたか。(単一回答) 【経営人材の紹介】



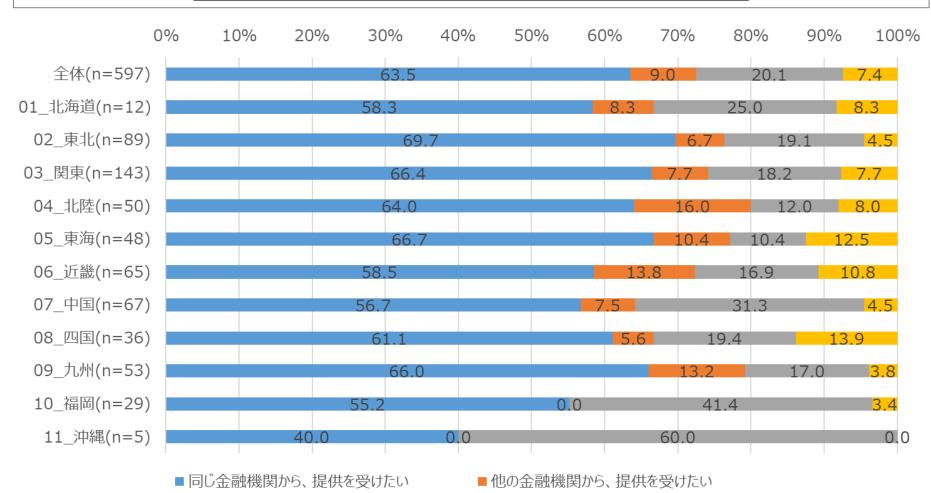
Q 2 3 – 5 . 提供されたサービスについて、今後機会があれば、どこから提供を受けたいですか。 (単一回答)

【事業戦略に関するアドバイス・提案(事業計画の策定支援を含む)】



Q23-5. 提供されたサービスについて、今後機会があれば、どこから提供を受けたいですか。 (単一回答)

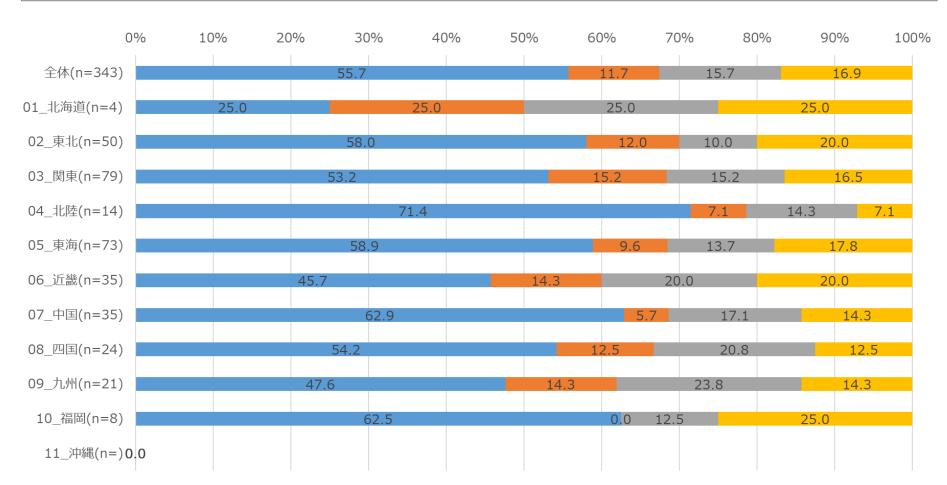
【業務効率化(IT化・デジタル化を含む)に関する支援】



■ 金融機関以外の事業者から、提供を受けたい ■ 今後は提供を受けたくない

Q23-5. 提供されたサービスについて、今後機会があれば、どこから提供を受けたいですか。 (単一回答)

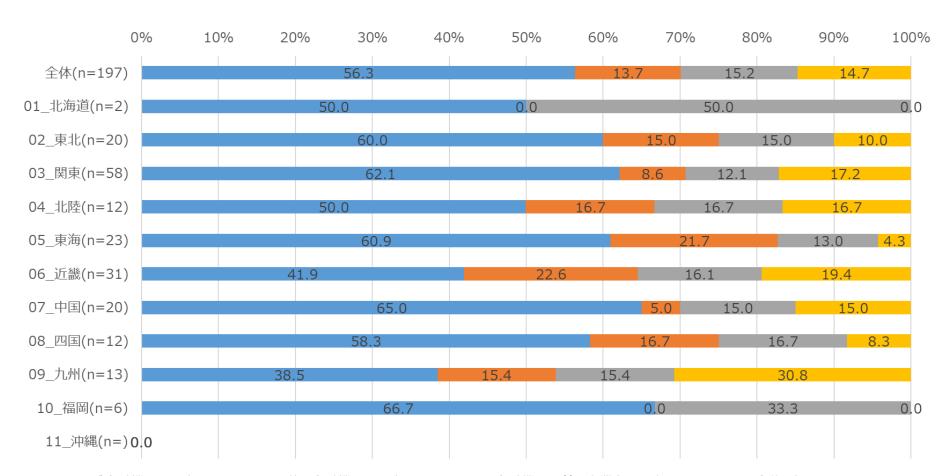
【脱炭素化に関する支援】



■同じ金融機関から、提供を受けたい ■他の金融機関から、提供を受けたい ■金融機関以外の事業者から、提供を受けたい ■今後は提供を受けたくない

Q23-5. 提供されたサービスについて、今後機会があれば、どこから提供を受けたいですか。 (単一回答)

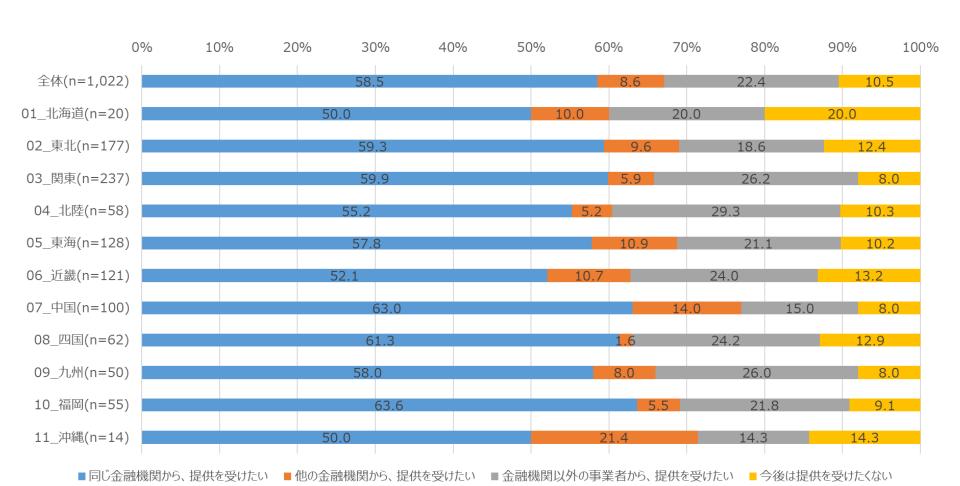
【海外展開に関する支援】



■同じ金融機関から、提供を受けたい ■他の金融機関から、提供を受けたい ■金融機関以外の事業者から、提供を受けたい ■今後は提供を受けたくない

Q23-5. 提供されたサービスについて、今後機会があれば、どこから提供を受けたいですか。 (単一回答)

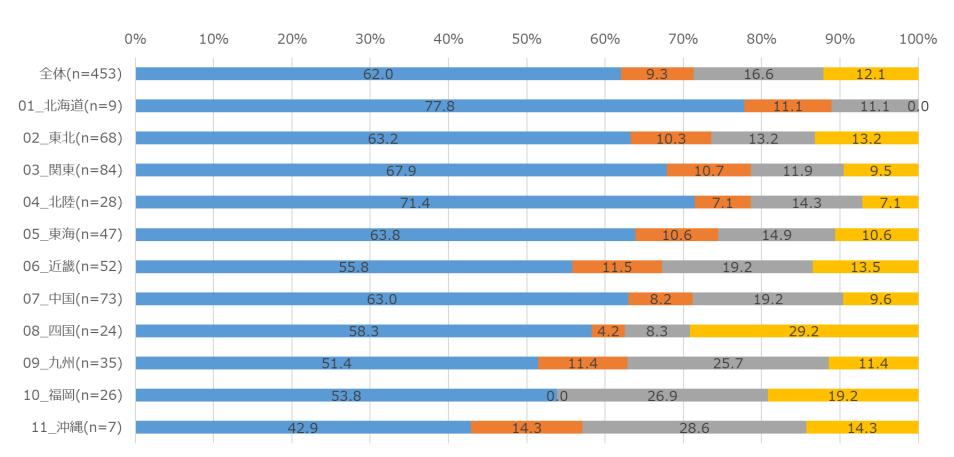
【事業承継に関するアドバイス・提案】





Q23-5. 提供されたサービスについて、今後機会があれば、どこから提供を受けたいですか。 (単一回答)

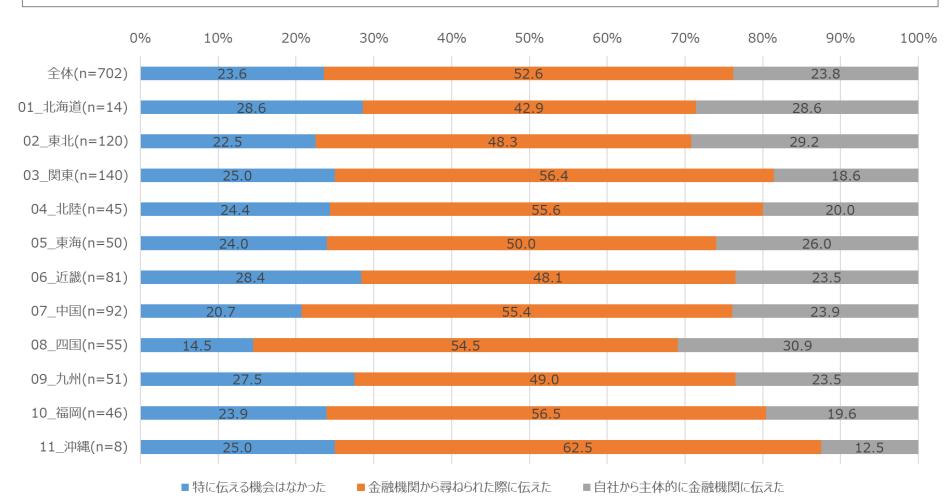
【経営人材の紹介】



■同じ金融機関から、提供を受けたい ■他の金融機関から、提供を受けたい ■金融機関以外の事業者から、提供を受けたい ■今後は提供を受けたくない

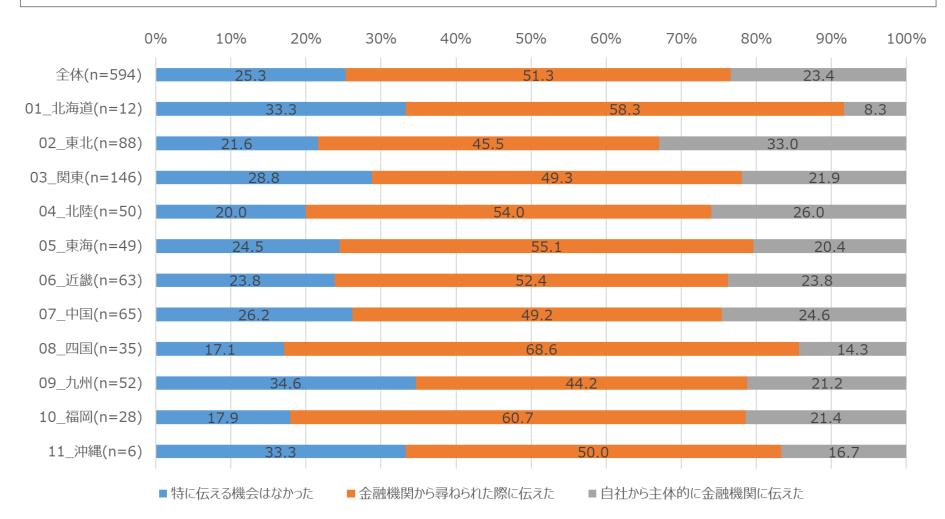
Q23-6.サービスの提供を受けた後、サービスの改善点や活用状況について金融機関に伝える機会はありましたか。(単一回答)

【事業戦略に関するアドバイス・提案(事業計画の策定支援を含む)】



Q23-6. サービスの提供を受けた後、サービスの改善点や活用状況について金融機関に伝える機会はありましたか。(単一回答)

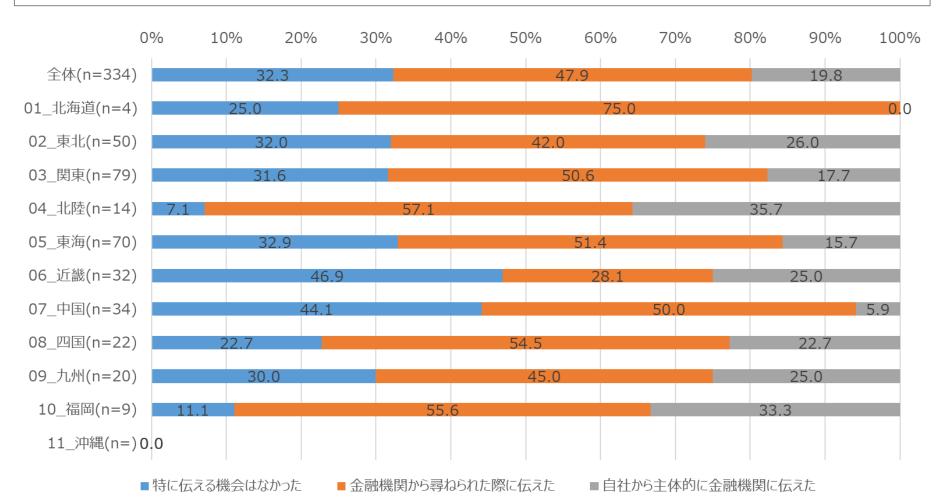
【業務効率化(IT化・デジタル化を含む)に関する支援】





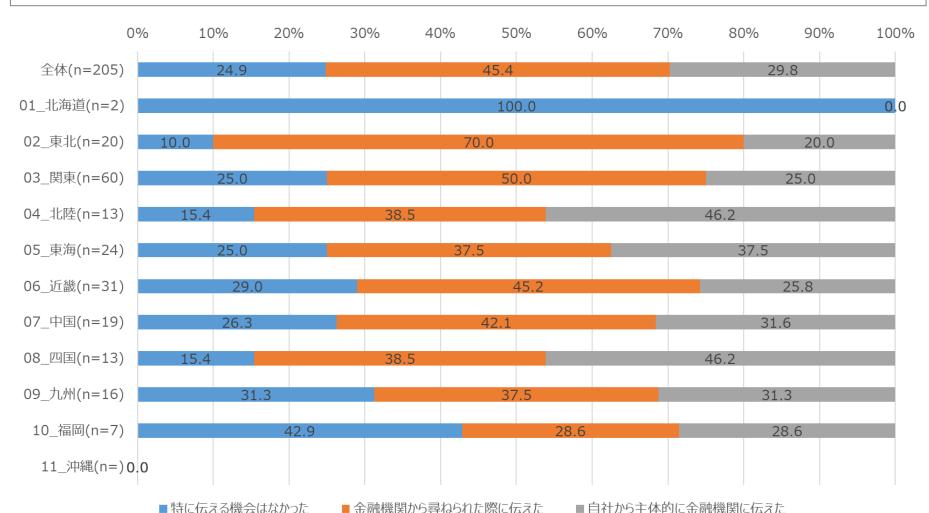
Q23-6.サービスの提供を受けた後、サービスの改善点や活用状況について金融機関に伝える機会はありましたか。(単一回答)

【脱炭素化に関する支援】



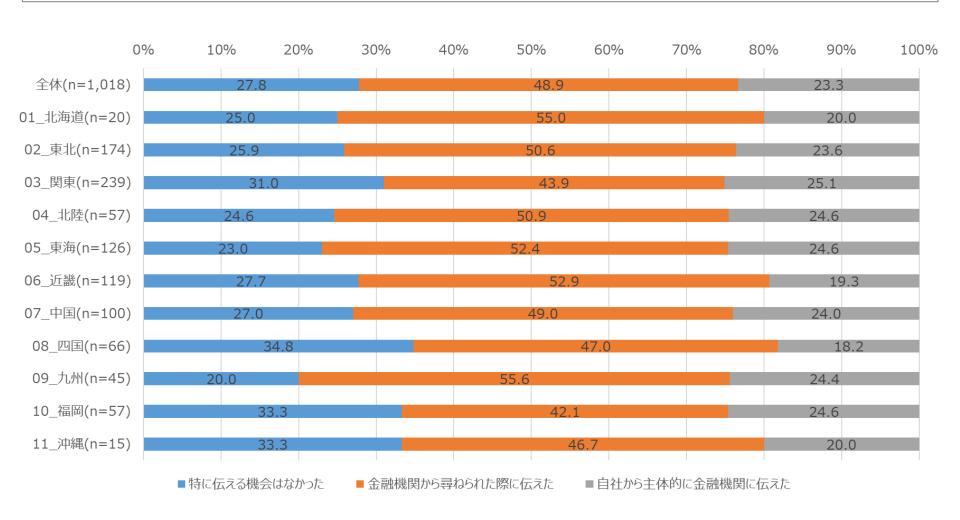
Q23-6.サービスの提供を受けた後、サービスの改善点や活用状況について金融機関に伝える機会はありましたか。(単一回答)

【海外展開に関する支援】



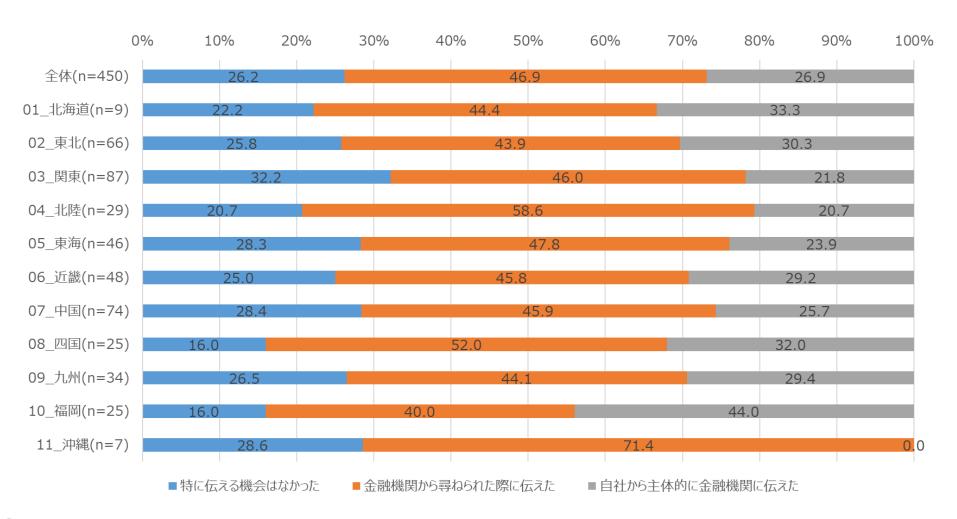
Q23-6.サービスの提供を受けた後、サービスの改善点や活用状況について金融機関に 伝える機会はありましたか。(単一回答)

【事業承継に関するアドバイス・提案】



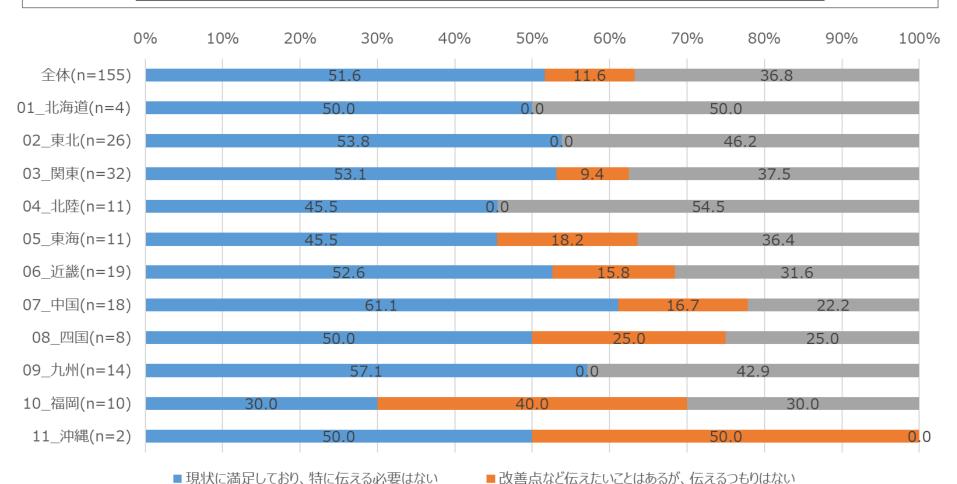
Q23-6.サービスの提供を受けた後、サービスの改善点や活用状況について金融機関に伝える機会はありましたか。(単一回答)

【経営人材の紹介】



■サービスの改善等に繋がるのであれば、伝えたい

Q23-7. Q23-6で「特に伝える機会はなかった」と回答した方に伺います。今後、金融機関に対して、サービスの改善点や活用状況を伝えることを望みますか。(単一回答) **「事業戦略に関するアドバイス・提案(事業計画の策定支援を含む)**】



Q23-7. Q23-6で「特に伝える機会はなかった」と回答した方に伺います。今後、金融機関に対して、サービスの改善点や活用状況を伝えることを望みますか。(単一回答) 【業務効率化(IT化・デジタル化を含む)に関する支援】

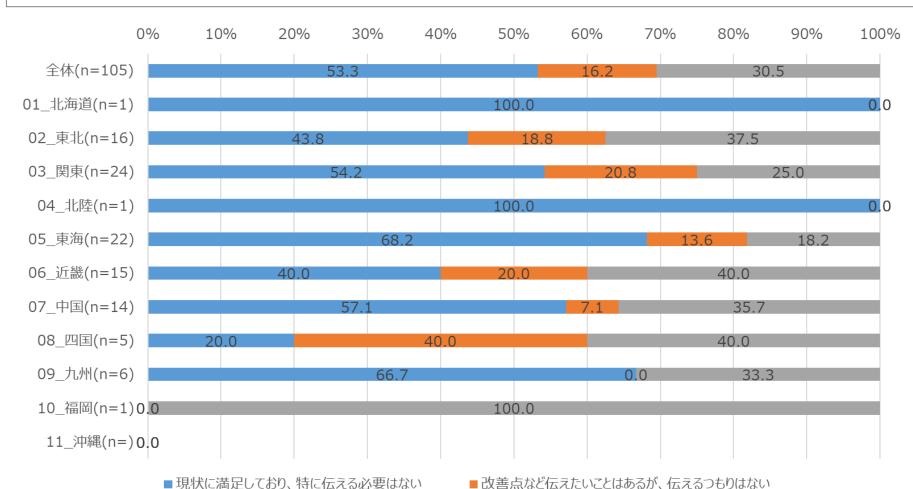


■現状に満足しており、特に伝える必要はない■改善点など伝えたいことはあるが、伝えるつもりはない■サービスの改善等に繋がるのであれば、伝えたい

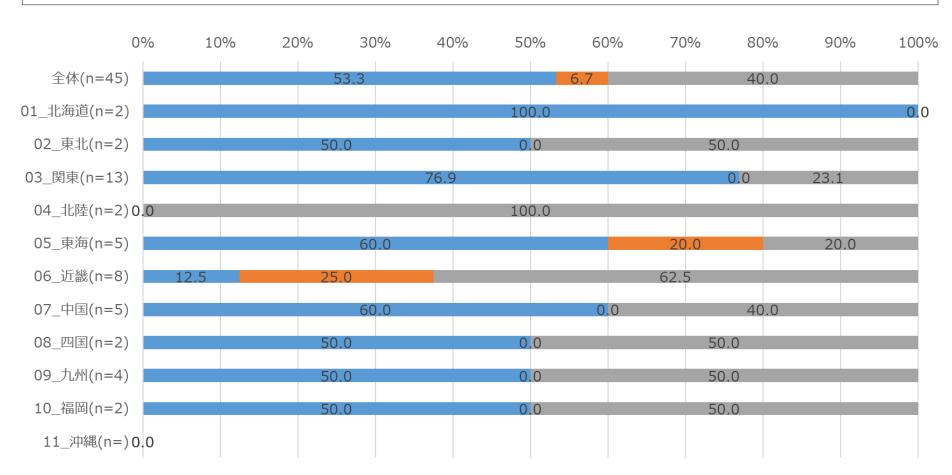


■サービスの改善等に繋がるのであれば、伝えたい

Q23-7.Q23-6で「特に伝える機会はなかった」と回答した方に伺います。今後、金融機関に対して、サービスの改善点や活用状況を伝えることを望みますか。(単一回答) 【脱炭素化に関する支援】

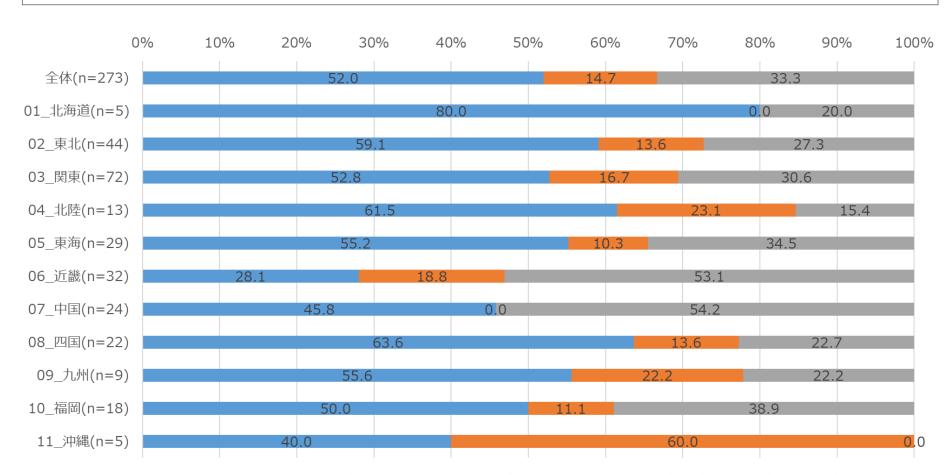


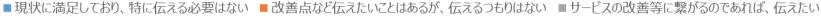
Q23-7. Q23-6で「特に伝える機会はなかった」と回答した方に伺います。今後、金融機関に対して、サービスの改善点や活用状況を伝えることを望みますか。(単一回答) 【海外展開に関する支援】



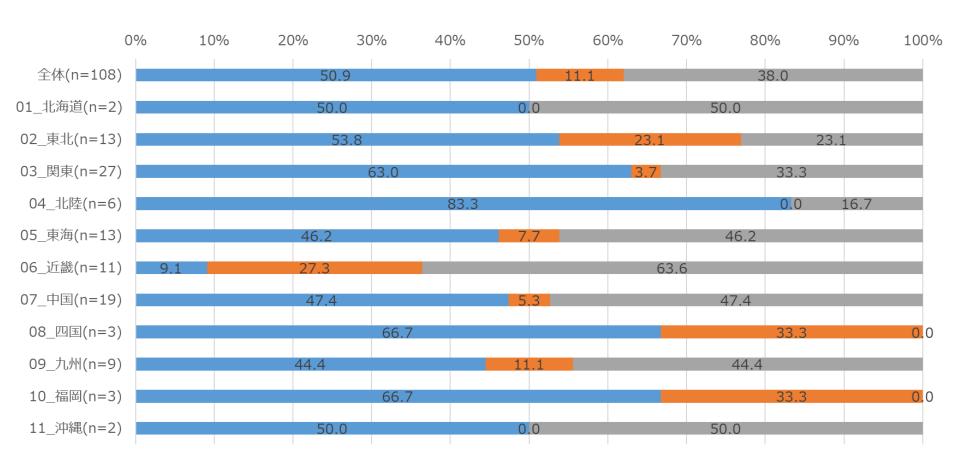
■現状に満足しており、特に伝える必要はない ■改善点など伝えたいことはあるが、伝えるつもりはない ■サービスの改善等に繋がるのであれば、伝えたい

Q23-7. Q23-6で「特に伝える機会はなかった」と回答した方に伺います。今後、金融機関に対して、サービスの改善点や活用状況を伝えることを望みますか。(単一回答) 【事業承継に関するアドバイス・提案】





Q23-7. Q23-6で「特に伝える機会はなかった」と回答した方に伺います。今後、金融機関に対して、サービスの改善点や活用状況を伝えることを望みますか。(単一回答) 【経営人材の紹介】

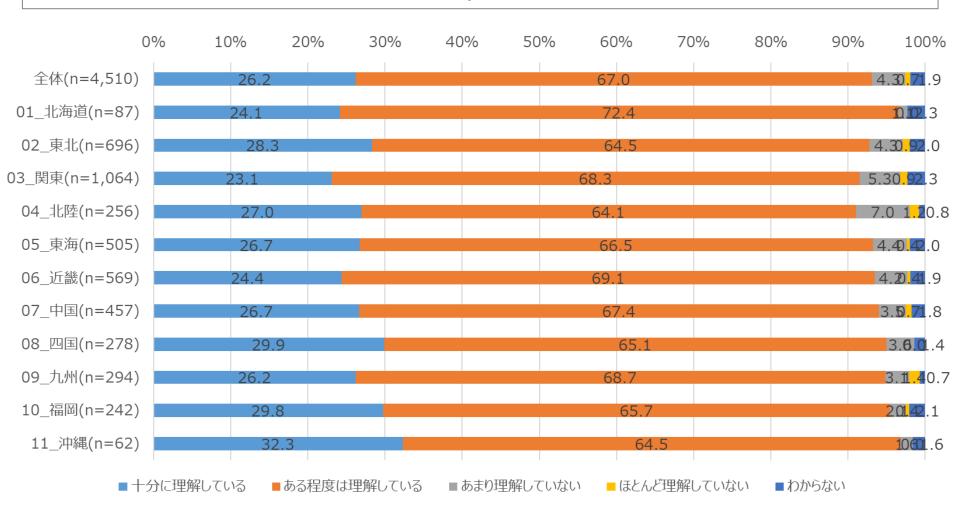


■現状に満足しており、特に伝える必要はない。■改善点など伝えたいことはあるが、伝えるつもりはない。■サービスの改善等に繋がるのであれば、伝えたい

Q24-1.Q23-2で金融機関から1つでもサービスの提供を受けたと回答した方に伺います。金融機関が提供するサービスを選ばれた理由をご回答ください。あてはまるものすべてにOをつけてください。(複数選択可)

	自社の経営課題やニーズ をよく理解している		サービスの内容に詳しい (専門性がある)		信頼できる		提供するサービスの品質や 手数料水準が妥当である		相談に対して速やかに対 応してくれる		
全体(n=4,481)		40.4		17.5			46.1		10.0		27.1
01_北海道(n=87)		43.7		19.5			50.6		10.3		29.9
02_東北(n=691)		43.8		18.5			48.2		11.3		26.3
03_関東(n=1,056)		38.9		16.0			44.6		9.3		25.3
04_北陸(n=253)		38.7		23.3			43.9		13.4		30.0
05_東海(n=505)		38.8		17.8			45.1		9.1		23.6
06_近畿(n=564)		38.7		14.4			45.0		9.9		27.8
07_中国(n=453)		42.2		15.9			46.6		7.7		26.9
08_四国(n=276)		43.5		21.4			46.7		13.4		26.8
09_九州(n=292)		39.4		14.7			45.9		9.6		31.8
10_福岡(n=242)		38.0		21.1			47.5		8.3		33.9
11_沖縄(n=62)		46.8		27.4			56.5		14.5		29.0
		で効率的にさま 炎に乗ってくれる		スを利用することで、 を受けやすくなると見 込まれる			付き合いか受けた		融機関以外に、適当な ービスの提供者がいない		その他
全体(n=4,481)		6.4		7.1			32.0	1	4.4		2.0
01_北海道(n=87)		11.5		8.0			31.0		3.4		0.0
02_東北(n=691)		7.4		7.2			32.1		3.9		3.6
03_関東(n=1,056)		5.7		7.6			33.4		4.6		1.9
04_北陸(n=253)		7.5		8.7			30.0		6.3		1.6
a contract of the contract of				6.5		Ī	34.3	1	4.6		1.8
05_東海(n=505)		5.1		0.5				1			
05_東海(n=505) 06_近畿(n=564)		5.1 5.3		7.4			33.0		5.3		2.5
` '									5.3 4.0		2.5 1.1
06_近畿(n=564)		5.3 6.0 6.9		7.4			33.0				
06_近畿(n=564) 07_中国(n=453)		5.3 6.0		7.4 8.2			33.0 27.4		4.0		1.1
06_近畿(n=564) 07_中国(n=453) 08_四国(n=276)		5.3 6.0 6.9		7.4 8.2 5.8			33.0 27.4 33.0		4.0		1.1 2.2

Q24-2. Q23-2で金融機関から1つでもサービスの提供を受けた方に伺います。 サービスの提供にあたり、金融機関は貴社の経営課題やニーズを理解していましたか。もっともあ てはまるものに〇をつけてください。(単一回答)





67

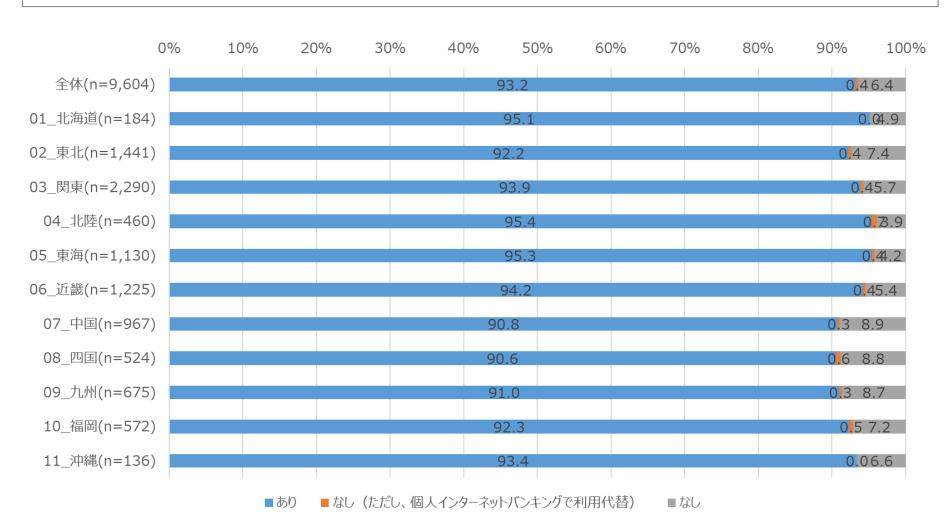
Q 2 5. 金融機関が展開するサービス(※)のうち、貴社として必要性を感じているものの、実際には金融機関から提供を受けていないサービスが1つでもある方にお聞きします。金融機関からサービスの提供を受けていない理由をご回答ください。あてはまるものすべてに〇をつけてください。(複数選択可)

※ Q23における該当の選択肢「資金繰り表の作成支援」「財務内容の改善支援」「事業戦略に関するアドバイス・提案(事業計画の策定支援を含む」「業務効率化(IT化・デジタル化を含む)に関する支援」「脱炭素化に関する支援」「海外展開に関する支援」「事業転換に関するアドバイス・提案」「事業承継に関するアドバイス・提案」「廃業のためのアドバイス」「取引先・販売先の紹介」「経営人材の紹介」「各種支援制度の紹介や申請の支援」

	金融機関から提案自体がなかった		金融機関に相談したが、対 応してくれなかった		希望したサービスの取扱いが なかった		提案されたサービスが自社の 経営課題やニーズに沿わな いものだった		サービスの手数料に納得感 がなかった		
全体(n=2,987)		32.2		1.8		8.7			13.0		4.9
01_北海道(n=52)		28.8		0.0		7.7			15.4		5.8
02_東北(n=471)		31.0		1.9		6.2			10.6	1	5.3
03_関東(n=681)		35.8		2.2		9.1			13.7		6.9
04_北陸(n=162)		23.5		1.9		9.9			16.0	1	5.6
05_東海(n=369)		32.8		0.5		9.2			13.0		4.3
06_近畿(n=369)		34.4		2.2		7.3			11.4		2.4
07_中国(n=294)		32.0		1.4		8.8			13.6		4.1
08_四国(n=175)		30.3		1.7		10.3			16.6		6.9
09_九州(n=219)		30.6		1.8		10.5			13.7		4.1
10_福岡(n=153)		26.8		2.6		8.5			11.1		2.6
11_沖縄(n=42)		35.7		2.4		19.0			11.9		2.4
		関の営業担当者が 頼できなかった		受けるタイミングでな (近い将来に検討し たい)		融機関以外の事業者が 供するサービスを利用した	自	社で対応する	ることができた	その他	3
全体(n=2,987)		1.9		26.9		12.8			34.4		2.4
01_北海道(n=52)		5.8		21.2		9.6			42.3		5.8
02_東北(n=471)		2.3		30.6		13.0			34.2		1.5
03_関東(n=681)		2.3		26.0		13.7			31.6		1.9
04_北陸(n=162)		1.2		22.2		17.9			39.5		4.9
05_東海(n=369)		1.9		26.6		13.0			33.1		1.9
06_近畿(n=369)		1.4		25.5		14.1			35.8		3.0
07_中国(n=294)		2.0		29.6		10.2			31.3		2.0
08_四国(n=175)		2.3		27.4		13.7			37.7		3.4
09_九州(n=219)		0.5		25.1		7.8			37.9		2.7
10_福岡(n=153)		0.7		26.8		13.7			37.9		2.6
11_沖縄(n=42)		2.4		28.6		4.8			31.0		2.4

Ⅳ.調査結果 「法人インターネットバンキングに関する質問」

Q 2 6. 法人インターネットバンキング契約を締結していますか。あてはまるものに〇をつけてください。(単一回答)



<u>Ⅳ.調査結果</u> 「法人インターネットバンキングに関する質問」

Q27.Q26で「あり」「なし(ただし、個人インターネットバンキングで利用代替)」と回答した方に伺います。法人インターネットバンキングの主な利用目的について、あてはまるもの上位3つまで〇をつけてください。(複数回答可)

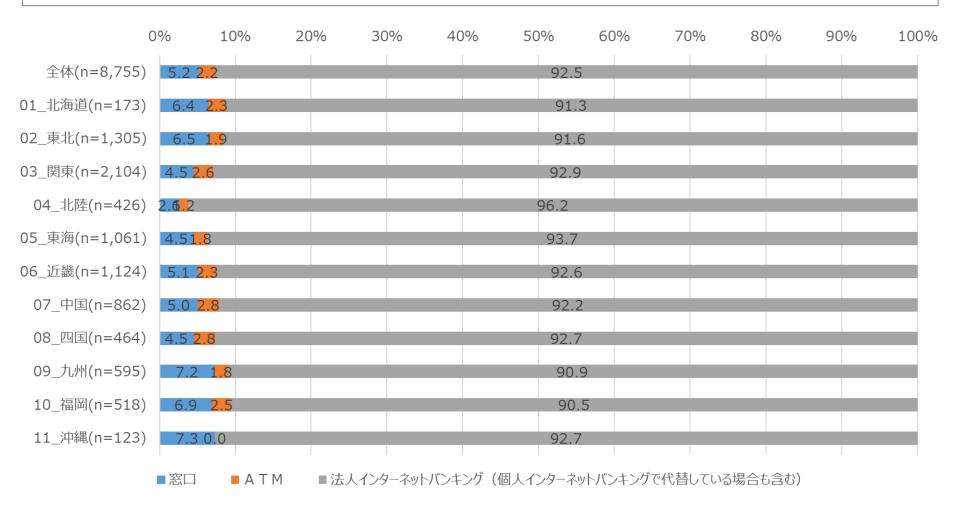
	残高照会、入出金明細照会	振込振替	総合振込、給与·賞与振込	国税納付	地方税納付(地方消費税 は除く)	各種料金の払込み(ペイ ジー)・代金回収サービス
全体(n=8,729)	86.6	82.2	85.2	9.0	6.7	5.7
01_北海道(n=171)	91.8	78.9	83.0	9.4	7.0	6.4
02_東北(n=1,305)	86.2	83.8	87.6	9.7	6.1	5.7
03_関東(n=2,083)	85.8	83.0	82.2	10.8	8.5	6.8
04_北陸(n=429)	87.4	78.6	92,5	12.1	11.7	5.1
05_東海(n=1,056)	85.3	79.7	87.1	7.6	6.0	4.9
06_近畿(n=1,123)	85.6	80.9	83.2	8.6	6.2	6.0
07_中国(n=861)	86.1	81.8	84.0	8.8	6.0	5.8
08_四国(n=465)	89.5	79.8	83.4	5.8	3.7	3.2
09_九州(n=600)	90.8	87.0	87.2	7.8	5.7	6.2
10_福岡(n=511)	86.7	84.1	86.3	5.5	5.5	4.3
11_沖縄(n=125)	84.0	86.4	88.0	6.4	3.2	4.8
	でんさいネット	全銀EDI	取引通知、振込入金通知	海外送金、外貨預金振替 (輸入信用状開設、先物	特になし	その他
			A JIMENAL MAKEN	為替予約、直物相場情報 照会等も含む)	141CAO	COMB
全体(n=8,729)	20.0		6.5		0.0	その他 0.1
全体(n=8,729) 01_北海道(n=171)				照会等も含む)	·	
	20.0	0.7	6.5	照会等も含む) 3.7	0.0	0.1
01_北海道(n=171)	20.0	0.7 1.2	6.5	照会等も含む) 3.7 1.2	0.0	0.1 0.0 0.2 0.2
01_北海道(n=171) 02_東北(n=1,305)	20.0 21.6 16.6	0.7 1.2 0.5	6.5 8.8 5.4	照会等も含む) 3.7 1.2 1.5	0.0 0.0 0.0	0.1 0.0 0.2
01_北海道(n=171) 02_東北(n=1,305) 03_関東(n=2,083)	20.0 21.6 16.6 20.5	0.7 1.2 0.5 0.8	6.5 8.8 5.4 5.7	照会等も含む) 3.7 1.2 1.5 4.8	0.0 0.0 0.0 0.0	0.1 0.0 0.2 0.2
01_北海道(n=171) 02_東北(n=1,305) 03_関東(n=2,083) 04_北陸(n=429)	20.0 21.6 16.6 20.5 23.8	0.7 1.2 0.5 0.8 0.5	6.5 8.8 5.4 5.7 7.2	照会等も含む) 3.7 1.2 1.5 4.8 2.6	0.0 0.0 0.0 0.0 0.0	0.1 0.0 0.2 0.2 0.0
01_北海道(n=171) 02_東北(n=1,305) 03_関東(n=2,083) 04_北陸(n=429) 05_東海(n=1,056) 06_近畿(n=1,123) 07_中国(n=861)	20.0 21.6 16.6 20.5 23.8 24.1	0.7 1.2 0.5 0.8 0.5 0.8	6.5 8.8 5.4 5.7 7.2	照会等も含む) 3.7 1.2 1.5 4.8 2.6 4.2	0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0	0.1 0.0 0.2 0.2 0.0 0.1 0.0
01_北海道(n=171) 02_東北(n=1,305) 03_関東(n=2,083) 04_北陸(n=429) 05_東海(n=1,056) 06_近畿(n=1,123)	20.0 21.6 16.6 20.5 23.8 24.1 23.3	0.7 1.2 0.5 0.8 0.5 0.8	6.5 8.8 5.4 5.7 7.2 7.4 8.3 5.2	照会等も含む) 3.7 1.2 1.5 4.8 2.6 4.2 6.8	0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0	0.1 0.0 0.2 0.2 0.0 0.1 0.0 0.1
01_北海道(n=171) 02_東北(n=1,305) 03_関東(n=2,083) 04_北陸(n=429) 05_東海(n=1,056) 06_近畿(n=1,123) 07_中国(n=861)	20.0 21.6 16.6 20.5 23.8 24.1 23.3 17.7	0.7 1.2 0.5 0.8 0.5 0.8 0.4 0.7	6.5 8.8 5.4 5.7 7.2 7.4 8.3 5.2	照会等も含む) 3.7 1.2 1.5 4.8 2.6 4.2 6.8 2.6	0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0	0.1 0.0 0.2 0.2 0.0 0.1 0.0 0.1 0.2 0.0
01_北海道(n=171) 02_東北(n=1,305) 03_関東(n=2,083) 04_北陸(n=429) 05_東海(n=1,056) 06_近畿(n=1,123) 07_中国(n=861) 08_四国(n=465)	20.0 21.6 16.6 20.5 23.8 24.1 23.3 17.7 22.4	0.7 1.2 0.5 0.8 0.5 0.8 0.4 0.7	6.5 8.8 5.4 5.7 7.2 7.4 8.3 5.2	照会等も含む) 3.7 1.2 1.5 4.8 2.6 4.2 6.8 2.6 3.2	0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0	0.1 0.0 0.2 0.2 0.0 0.1 0.0 0.1

IV.調査結果 「法人インターネットバンキングに関する質問」

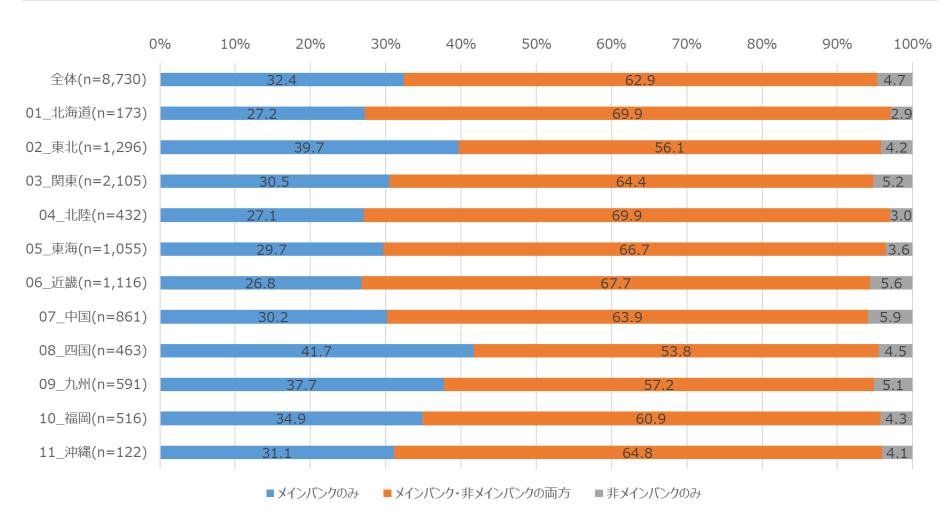
Q27. Q26で「なし」と回答した方に伺います。法人インターネットバンキングで主に利用してみたい機能について、あてはまるもの上位3つまで〇をつけてください。(複数回答可)

	残高照会、入出金明細照会	振込振替	総合振込、給与・賞与振込	国税納付	地方税納付(地方消費税 は除く)	各種料金の払込み(ペイ ジー)・代金回収サービス	
全体(n=351)	51.3	52.4	40.2	16.8	10.8	4.0	
01_北海道(n=4)	25.0	25.0	25.0	25.0	0.0	0.0	
02_東北(n=61)	50.8	50.8	41.0	14.8	6.6	1.6	
03_関東(n=66)	50.0	51.5	45.5	16.7	15.2	1.5	
04_北陸(n=11)	27.3	54.5	18.2	9.1	0.0	9.1	
05_東海(n=26)	30.8	46.2	34.6	19.2	11.5	3.8	
06_近畿(n=39)	66.7	56.4	43.6	15.4	12.8	7.7	
07_中国(n=52)	50.0	57.7	44.2	25.0	13.5	7.7	
08_四国(n=31)	45.2	38.7	29.0	12.9	6.5	0.0	
09_九州(n=29)	65.5	58.6	48.3	27.6	17.2	6.9	
10_福岡(n=25)	52.0		32.0	4.0	8.0	0.0	
11_沖縄(n=7)	85.7	57.1	42.9		0.0	14.3	
	でんさいネット	全銀EDI	取引通知、振込入金通知	海外送金、外貨預金振替 (輸入信用状開設、先物 為替予約、直物相場情報 照会等も含む)	特になし	その他	
全体(n=351)	7.7	0.3	14.2	0.3	29.1	0.3	
01_北海道(n=4)	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	
02_東北(n=61)	8.2	0.0	9.8	0.0	32.8	0.0	
03_関東(n=66)	6.1	0.0	18.2	1.5	27.3	1.5	
04_北陸(n=11)	27.3	0.0		0.0	27.3	0.0	
05_東海(n=26)	15.4	0.0	7.7	0.0	34.6	0.0	
06_近畿(n=39)	2.6	0.0	12.8	0.0	25.6	0.0	
07_中国(n=52)	9.6	1.9	15.4	0.0	28.8	0.0	
08_四国(n=31)	3.2	0.0	12.9	0.0	38.7	0.0	
09_九州(n=29)	3.4	0.0	17.2	0.0	20.7	0.0	
10_福岡(n=25)	12.0	0.0	16.0	0.0	28.0	0.0	
11_沖縄(n=7)	0.0	0.0	42.9	0.0	0.0	0.0	

Q28. Q26で「あり」「なし(ただし、個人インターネットバンキングで利用代替)」と回答した方に伺います。主に利用している振込手段について、あてはまるものに○をつけてください。(単一回答)



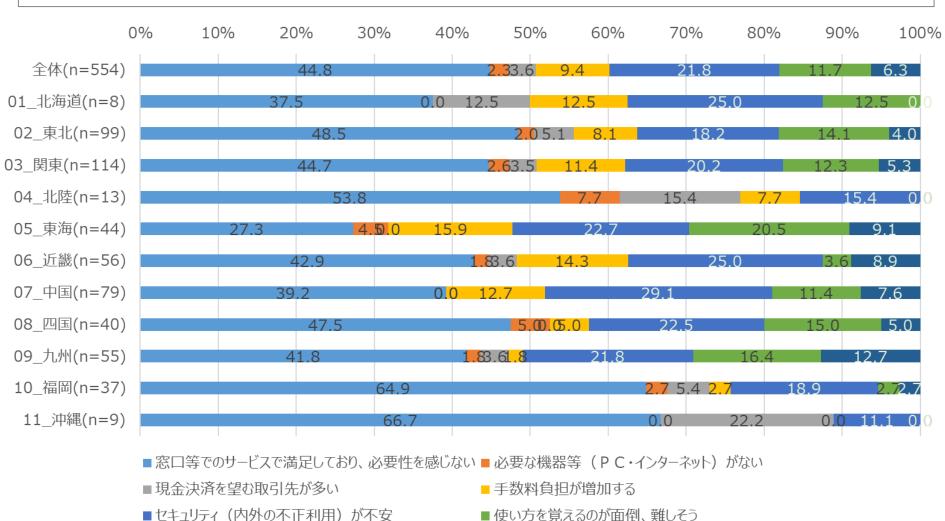
Q29. Q26で「あり」「なし(ただし、個人インターネットバンキングで利用代替)」と回答した方に伺います。法人インターネットバンキング、または個人インターネットバンキングを利用している金融機関について、あてはまるものに○をつけてください。(単一回答)



Q30.Q29で「メインバンクのみ」と回答した方に伺います。メインバンクのみで法人インターネットバンキングを利用している理由について、あてはまるもの上位3つまで〇をつけてください。 (上位3つまで複数回答可)

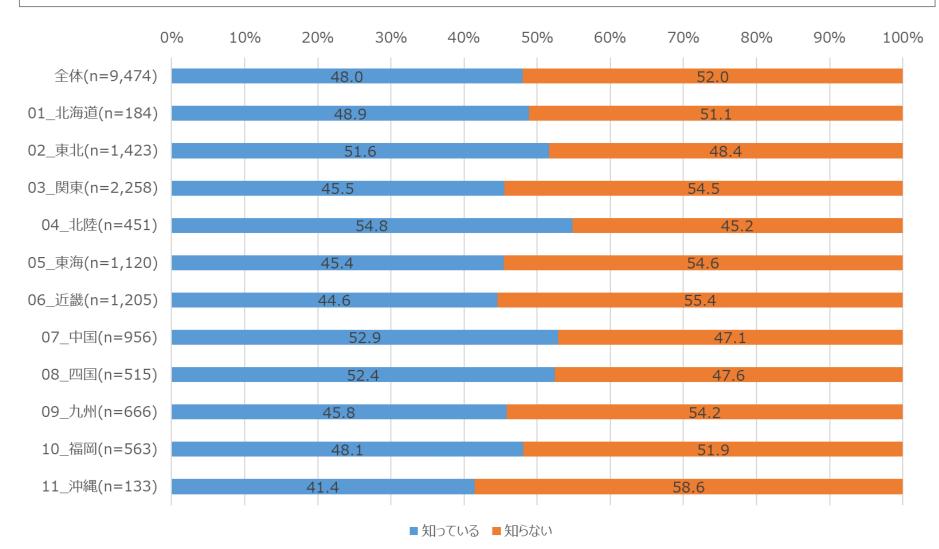
	利用用途をメインバンクに 一元化しているため	非メインバンクに比べて メインバンクの手数料 等のコストが低いため	複数の法人インターネットバンキング を契約する場合、手数料が重複し て発生するため			数の法人インターネット でンキングを契約する場合、セキュリティ面等の手続きが煩雑になるため	取i	引金融機関がメインバ ンクのみであるため	その他
全体(n=2,752)	81.2	4.4		21.2		12.7		15.0	1.2
01_北海道(n=45)	82.2	4.4		33.3		15.6		4.4	0.0
02_東北(n=505)	84.0	3.6		20.6		12.1		13.7	0.6
03_関東(n=624)	81.1	4.0		20.5		13.1		15.2	1.6
04_北陸(n=112)	78.6	4.5		15.2		9.8		23.2	0.0
05_東海(n=309)	82.5	3.9		23.6		12.3		12.9	1.6
06_近畿(n=287)	80.1	5.9		22.0		15.7		13.9	0.3
07_中国(n=253)	79.1	4.0		22.5		15.0		17.8	1.2
08_四国(n=189)	78.3	5.8		25.9		11.6		18.0	1.6
09_九州(n=215)	81.4	2.8		19.1		10.2		13.5	0.9
10_福岡(n=177)	79.7	6.8		18.1		11.9		15.8	3.4
11_沖縄(n=36)	83.3	11.1		13.9		8.3		16.7	2.8

Q31.Q26で「なし」と回答した方に伺います。法人インターネットバンキング契約を締結していない理由について、もっともあてはまるものに○をつけてください。(単一回答)

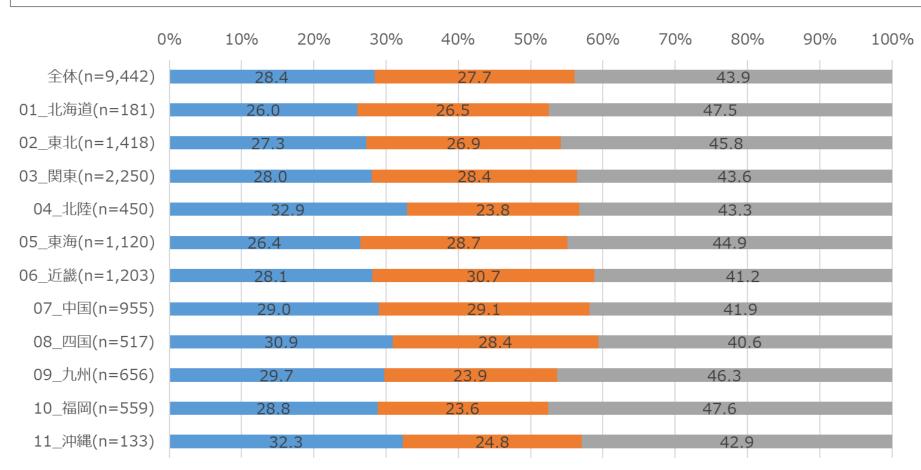


■ その他

Q32. 地域金融機関が、経営人材の紹介業務を行っていることを知っていますか。あてはまるものに〇をつけてください。(単一回答)



Q33.経営人材の不足状況について、もっともあてはまるものに○をつけてください。(単一回答)



- ■経営人材が不足しており、採用を検討している・今後検討する予定がある
- ■経営人材は不足しているが、採用を検討していない・今後検討する予定もない
- ■経営人材は不足していない



Q34. 新たに経営人材の採用を検討する場合、貴社での役割や人材の職歴・経験についてどのようなものを望みますか。それぞれの項目であてはまるものすべてに○をつけてください。(複数回答可) 【求める役割】

	営業·販売力強化	製造・生産体制強化	新規事業の立上げ	財務内容の管理・改善	商品開発力強化		
全体(n=2,598)	69.2	31.8	20.9	40.7	14.4		
01_北海道(n=47)	76.6	34.0	17.0	46.8	17.0		
02_東北(n=380)	70.5	27.6	21.3	42.1	12.6		
03_関東(n=609)	70.4	33.3	19.9	42.0	14.4		
04_北陸(n=140)	72.1	32.1	12.1	42.1	14.3		
05_東海(n=291)	68.7	36.1	23.4	37.8	13.1		
06_近畿(n=325)	68.0	36.0	22.2	35.7	15.1		
07_中国(n=270)	70.7	33.0	23.7	46.7	16.7		
08_四国(n=156)	62.8	30.8	17.3	36.5	17.3		
09_九州(n=184)	68.5	26.1	21.7	44.0	13.0		
10_福岡(n=154)	61.0	26.0	18.8	35.7	13.6		
11_沖縄(n=42)	78.6	21.4	38.1	38.1	14.3		
	事業承継/経営再建	デジタル・Ι Tシステム強化	SNS等を活用した情報 発信	その他			
全体(n=2,598)	26.1	27.6	11.0	2.9			
01_北海道(n=47)	19.1	31.9	8.5	2.1			
02_東北(n=380)	29.7	26.8	9.7	3.4			
03_関東(n=609)	25.9						
	25.5	25.1	10.8	2.6			
04_北陸(n=140)	25.7			2.6			
04_北陸(n=140) 05_東海(n=291)		29.3	7.1				
` · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	25.7 24.1 27.4	29.3 27.5 26.2	7.1	2.1 2.7			
05_東海(n=291)	25.7 24.1	29.3 27.5 26.2	7.1 8.2 12.9	2.1 2.7			
05_東海(n=291) 06_近畿(n=325)	25.7 24.1 27.4	29.3 27.5 26.2 28.1	7.1 8.2 12.9 13.0	2.1 2.7 4.3 0.7 3.8			
05_東海(n=291) 06_近畿(n=325) 07_中国(n=270)	25.7 24.1 27.4 25.2	29.3 27.5 26.2 28.1 28.2	7.1 8.2 12.9 13.0 11.5	2.1 2.7 4.3 0.7			
05_東海(n=291) 06_近畿(n=325) 07_中国(n=270) 08_四国(n=156)	25.7 24.1 27.4 25.2 25.0	29.3 27.5 26.2 28.1 28.2 34.2	7.1 8.2 12.9 13.0 11.5 14.1	2.1 2.7 4.3 0.7 3.8 2.7			

Q34. 新たに経営人材の採用を検討する場合、貴社での役割や人材の職歴・経験についてどのようなものを望みますか。それぞれの項目であてはまるものすべてに○をつけてください。(複数回答可)

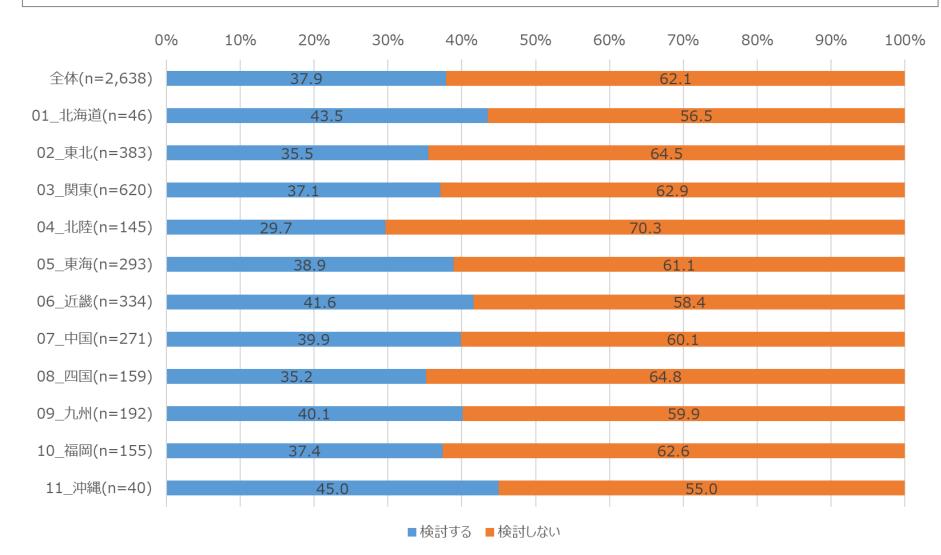
【求める職歴・経験】

	大企業勤務経験がある	業勤務経験がある 中小企業勤務経験が		海外勤務経験がある 地方勤務経験が		銀行(政府系含む)等融機関の勤務経験があ		スタートアップ企業やベン チャー企業経験がある	特に求め	る職歴・経歴はない	その他	
全体(n=2,511)	17.5		44.7	3.7	6.6		20.9	10.9		35.6	5.9	
01_北海道(n=45)	15.6		51.1	0.0	8.9		22.2	13.3		37.8	4.4	
02_東北(n=368)	13.0		42.7	1.9	8.7		22.8	7.3		36.4	5.4	
03_関東(n=584)	20.0		46.2	4.6	5.0		21.1	13.2		35.6	5.0	
04_北陸(n=135)	19.3		40.7	2.2	8.9		25.9	8.9		38.5	4.4	
05_東海(n=280)	13.2		46.8	3.6	3.6		20.0	8.6		35.4	8.2	
06_近畿(n=317)	20.2		37.2	4.7	3.2		21.5	13.2		36.6	6.9	
07_中国(n=263)	19.4		47.5	4.6	9.1		21.7	11.4		32.3	5.7	
08_四国(n=151)	15.9		35.8	2.6	7.3		15.2	4.6		43.0	9.3	
09_九州(n=177)	16.4		49.2	2.8	11.3		15.3	11.9		36.2	3.4	
10_福岡(n=151)	19.9		53.0	2.6	6.6		23.2	13.2		26.5	6.6	
11_沖縄(n=40)	15.0		57.5	12.5	10.0		17.5	17.5		32.5	0.0	

Q35. 新たに経営人材の採用を検討する場合、誰に紹介してもらいたいですか。あてはまるものすべてに○をつけてください。(複数回答可)

	子や親族	社内の	社内の役員・従業員		外の知人	メインバンクやそのグループ 会社			ンバンク以外の金融機 やそのグループ会社	顧問税理士		
全体(n=2,576)	1	7.1	37.5		36.1		46.0		17.9		29.5	
01_北海道(n=47)		4.3	36.2		36.2		42.6		19.1		27.7	
02_東北(n=373)	1	3.9	35.9		37.0		52.8		18.5		24.9	
03_関東(n=605)	1	5.2	34.9		36.2		42.8		16.0		29.4	
04_北陸(n=143)	2	1.7	42.7		35.7		49.7		16.8		25.2	
05_東海(n=287)	1	9.9	31.7		32.8		47.0		20.9		30.7	
06_近畿(n=322)	2	1.1	45.0		37.6		40.1		18.3		31.4	
07_中国(n=266)	1	6.2	35.7		42.5		56.4		22.6		29.7	
08_四国(n=152)	1	8.4	42.1		30.3		42.1		17.8		23.7	
09_九州(n=187)	2	2.5	38.5		33.2		42.8		15.5		37.4	
10_福岡(n=154)	1	3.6	37.7		34.4		41.6		12.3		33.1	
11_沖縄(n=40)	1	0.0	42.5		40.0		40.0		20.0		40.0	
	上記以外の税理士、 他の士業	その プロフェッ	ショナル人材戦略拠点	民間人材紹介会社		相談・活用しない			その他			
全体(n=2,576)		8.8	18.1		24.0		4.2		3.6			
01_北海道(n=47)	1	2.8	17.0		31.9		2.1		6.4			
02_東北(n=373)		8.3	16.1		18.0		5.6		4.3			
03_関東(n=605)		8.4	18.7		27.6		4.1		4.0			
04_北陸(n=143)		8.4	16.8		24.5		3.5		2.1			
05_東海(n=287)		9.8	19.2		28.6		3.1		4.9			
06_近畿(n=322)		9.9	18.3		25.8		4.3		4.0			
07_中国(n=266)		9.0	18.4		21.8		3.4		1.5			
08_四国(n=152)		7.9	21.1		24.3		4.6		3.9			
09_九州(n=187)		7.5	18.2		19.8		5.3		2.7			
10_福岡(n=154)		7.8	17.5		19.5		4.5	-				
11_沖縄(n=40)	1	0.0	10.0		15.0		2.5		2.5			

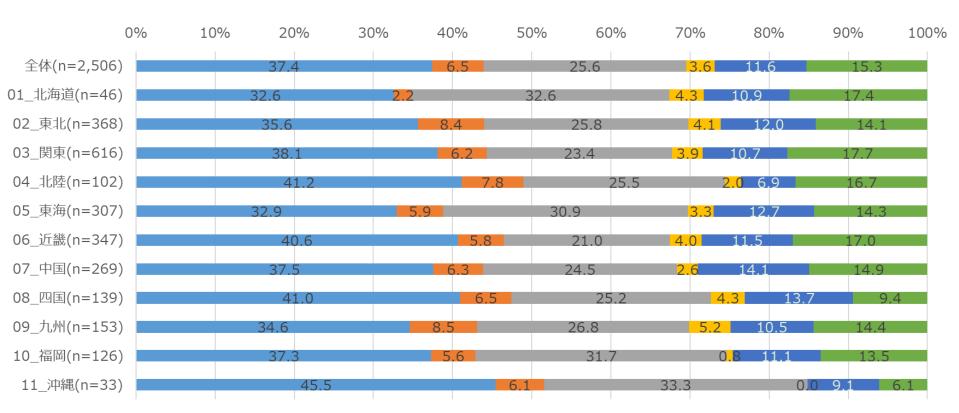
Q36. 新たに経営人材の採用を検討する場合、兼業・副業での採用を検討しますか。あてはまるものに○をつけてください。(単一回答)



Q37. Q36で「検討しない」と回答した方に伺います。その理由としてどのようなことが考えられますか。あてはまるものすべてに○をつけてください。(複数回答可)

	おおよそ経営課題の解決に兼 業・副業は適さないと思うため		できるケース の経営課題	でも経営課題を解決 もあると思うが、自社 は専業でないと解決 ないと思うため	他の社員との)意思疎通等におい 生じると思うため	兼業	業・副業での採用方法が不 明であるため		社内のインフラが整備されていない (リモートでの就業環境・情報管理体制の有無等) ため	その他
全体(n=1,607)		62.0		36.8		40.9		15.2	19.0	9.6	0.7
01_北海道(n=26)		61.5		46.2		42.3		19.2	23.1	15.4	0.0
02_東北(n=243)		63.0		41.6		41.2		14.0	16.5	11.1	0.4
03_関東(n=382)		58.4		36.1		40.6		14.9	16.0	9.4	1.6
04_北陸(n=102)		63.7		38.2		45.1		16.7	19.6	6.9	0.0
05_東海(n=176)		63.1		29.5		39.8		11.9	17.0	10.2	1.1
06_近畿(n=190)		64.2		34.7		40.0		15.3	17.9	8.4	0.0
07_中国(n=158)		69.0		38.0		44.9		14.6	22.8	6.3	0.6
08_四国(n=101)		59.4		38.6		45.5		14.9	24.8	9.9	1.0
09_九州(n=110)		59.1		40.9		37.3		21.8	21.8	11.8	0.0
10_福岡(n=97)		62.9		33.0		36.1		17.5	24.7	12.4	0.0
11_沖縄(n=22)		50.0		36.4		27.3		13.6	22.7	9.1	0.0

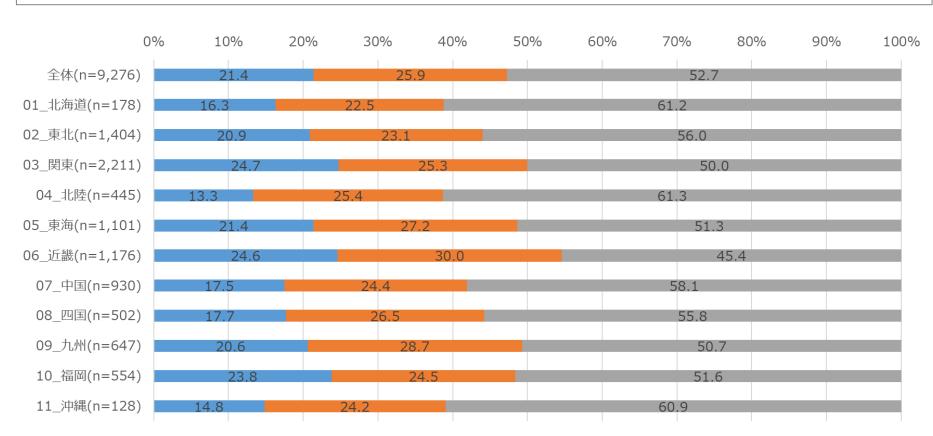
Q38. Q33で「経営人材は不足しているが、採用を検討していない・今後検討する予定 もない」と回答した方に伺います。採用を検討していない・今後検討する予定もない理由は何で すか。もっともあてはまるものに○をつけてください。(単一回答)



■ 経営人材を採用する資金的な余裕がないから

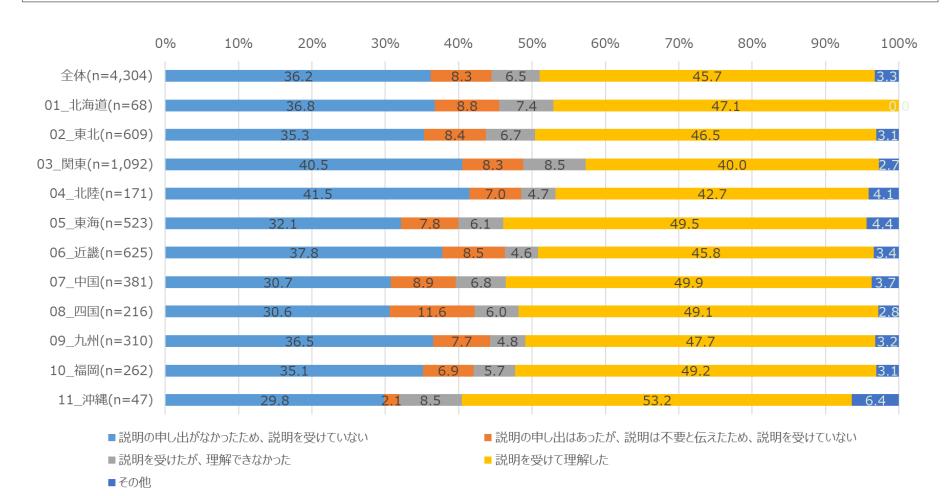
- ■経営人材を採用する時間的な余裕がないから
- ■経営課題解決のためにどのような人材が適当なのか、見当がつかないから ■経営人材の採用を検討したいが、誰に相談したら良いかわからないから
- ■採用活動(求人票の掲載等)をしても、採用まで至らないと思うから

Q39. 既存融資において個人保証(※)を徴求されていますか。あてはまるものに〇をつけてください。(単一回答)※経営者保証の他、第三者である個人の保証も含む。また、保証契約には特定債務への保証契約のほか、根保証契約を含む。



- 徴求されており、加えて、令和5年4月以降に新たに締結・更新した個人保証契約がある
- 徴求されているが、令和 5 年 4 月以降に新たに締結・更新した個人保証契約はない
- ■徴求されていない

Q40. Q39で「徴求されており、加えて、令和5年4月以降に新たに締結・更新した個人保証契約がある」「徴求されているが、令和5年4月以降に新たに締結・更新した個人保証契約はない」と回答した方に伺います。保証契約締結時に金融機関から、「保証徴求の必要性等」について、説明を受けましたか。あてはまるものに〇をつけてください。(単一回答)



Q41. Q40で「説明を受けたが、理解できなかった」「説明を受けて理解した」と回答した方に伺います。その説明内容はどのようなものでしたか。あてはまるものすべてに〇をつけてください。 (複数回答可)

	業績や返済能力 容に関す		法人と経営者個人の資産・経 理の分離に関するもの		、と経営者との間の資金の やり取りに関するもの	や資金繰り表の提出 情報の提供に関する もの	等からの物的担保の提 供に関するもの	その他
全体(n=2,129)		57.4		27.6	16.8	32.8	24.0	4.4
01_北海道(n=37)		62.2		18.9	8.1	35.1	29.7	2.7
02_東北(n=303)		61.7		27.1	12.2	37.6	21.1	4.0
03_関東(n=500)		58.6		29.2	18.0	32.6	21.4	5.0
04_北陸(n=77)		54.5		23.4	14.3	29.9	27.3	6.5
05_東海(n=279)		53.0		26.5	14.3	29.4	22.6	5.4
06_近畿(n=300)		55.7		31.0	18.3	30.0	24.7	2.7
07_中国(n=204)		59.3		28.4	21.1	37.7	24.5	2.5
08_四国(n=110)		53.6		27.3	20.9	28.2	26.4	6.4
09_九州(n=158)		56.3		27.2	17.7	34.2	27.8	3.8
10_福岡(n=132)		59.1		23.5	16.7	33.3	28.0	5.3
11_沖縄(n=29)		51.7		20.7	17.2	27.6	34.5	6.9

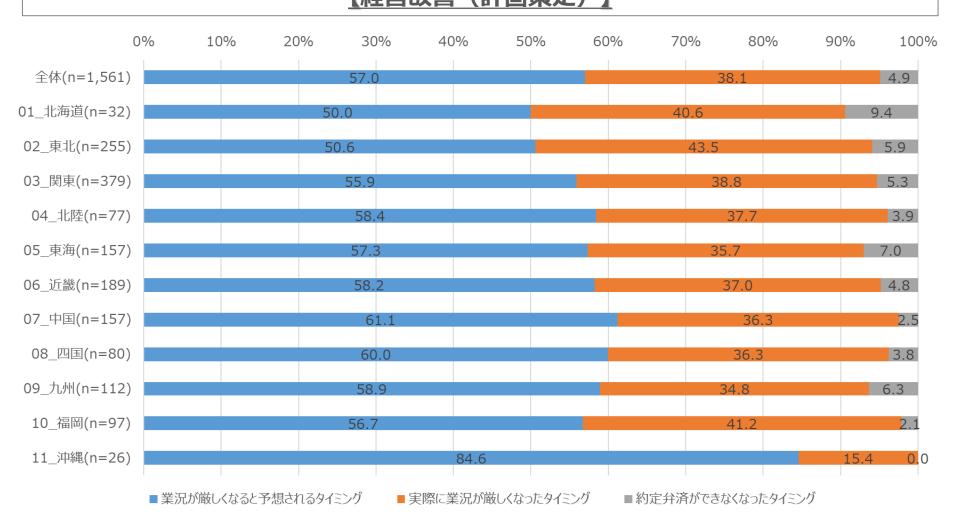
Q42. Q40で「説明を受けたが、理解できなかった」「説明を受けて理解した」と回答した方に伺います。「保証徴求の必要性等」について説明を受けたことで、改善に取り組んだ事項はありますか。あてはまるものすべてに〇をつけてください。(複数回答可)

	業績や返済能力など財務 内容の改善に取り組んだ		法人と経営者個人の資産・経理の分離の改善に 取り組んだ	法人と経営者との間の資金 のやり取りの改善に取り組 んだ	1.周時、周川か町移信報の提		金融機関とのコミューケー		個人保証を解除するための 要件は理解したが、具体 的に何に取り組めばよいか わからない	個人	、保証の徴求に納得し るため、改善に取り組 むつもりはない	その他
全体(n=2,035)		39.3	10.1	7.2		25.7		15.1	9.8		19.6	3.7
01_北海道(n=34)		32.4	2.9	2.9		29.4		20.6	5.9		26.5	0.0
02_東北(n=298)		41.3	8.4	6.0		24.8		13.8	12.4		20.5	2.7
03_関東(n=478)		42.7	9.8	5.4		25.1		15.3	9.4		17.8	4.4
04_北陸(n=73)		35.6	11.0	9.6		16.4		16.4	15.1		16.4	2.7
05_東海(n=268)		36.6	10.1	6.7		22.4		14.9	10.8		18.7	5.2
06_近畿(n=286)		33.9	10.1	8.7		25.2		11.2	8.0		24.8	4.9
07_中国(n=193)		36.8	13.5	7.8		29.0		16.6	11.4		16.6	2.1
08_四国(n=103)		36.9	6.8	7.8		31.1		14.6	6.8		24.3	4.9
09_九州(n=146)		40.4	11.6	8.9		27.4		18.5	7.5		18.5	3.4
10_福岡(n=129)		48.1	11.6	7.0		29.5		20.2	6.2		19.4	1.6
11_沖縄(n=27)		40.7	11.1	22.2		37.0		11.1	14.8	1	7.4	3.7

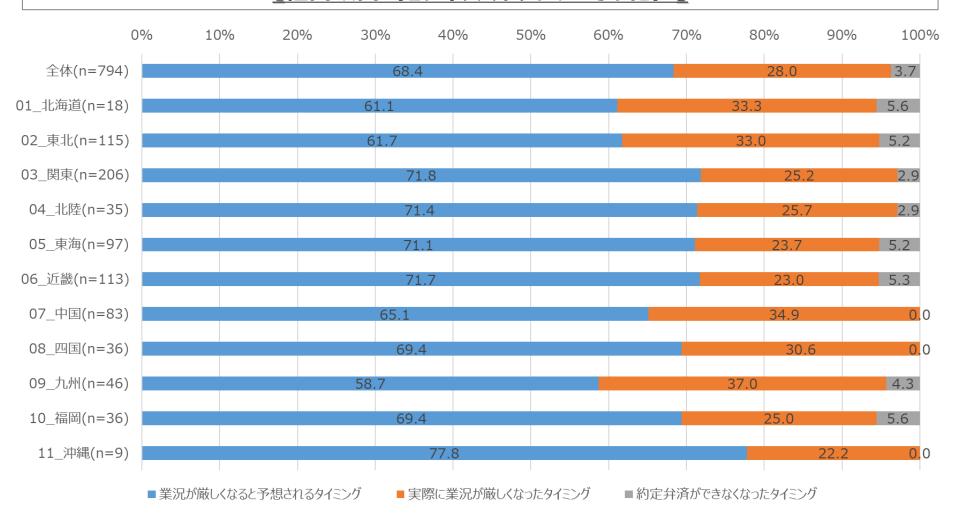
Q43. Q42で「業績や返済能力など財務内容の改善に取り組んだ」「法人と経営者個人の資産・経理の分離の改善に取り組んだ」「法人と経営者との間の資金のやり取りの改善に取り組んだ」「適時適切な財務情報の提供に努めた」「個人保証を解除するための要件は理解したが、具体的に何に取り組めばよいかわからない」と回答した方に伺います。改善にあたって、外部機関等の活用をしていますか。あてはまるものすべてに〇をつけてください。(複数回答可)

	顧問税理士や会計士等の 専門家に相談した		商工会・商工会議所や業 界団体に相談した	中小企業活性化協議会に 相談した	よろず支援拠点に相談した	事業承継・引継ぎ支援セン ターに相談した	特に相談していない	その他	
全体(n=1,406)		61.6	3.8	3.1	2.2	1.4	33.0	1.7	
01_北海道(n=20)		40.0	0.0	0.0	5.0	5.0	60.0	0.0	
02_東北(n=208)		64.9	6.3	2.4	3.8	3.8	28.8	0.5	
03_関東(n=339)		64.3	3.8	2.9	2.7	0.9	30.7	2.4	
04_北陸(n=50)		52.0	4.0	6.0	4.0	2.0	38.0	2.0	
05_東海(n=176)		60.8	4.5	1.7	1.1	1.1	34.7	0.6	
06_近畿(n=184)		63.6	1.1	2.2	0.5	1.1	32.1	3.3	
07_中国(n=139)		59.7	7.9	4.3	2.2	0.7	33.1	0.7	
08_四国(n=67)		55.2	0.0	7.5	0.0	1.5	35.8	4.5	
09_九州(n=106)		65.1	2.8	3.8	1.9	0.0	30.2	0.9	
10_福岡(n=94)		55.3	2.1	2.1	3.2	0.0	40.4	2.1	
11_沖縄(n=23)		60.9	0.0	8.7	0.0	0.0	39.1	0.0	

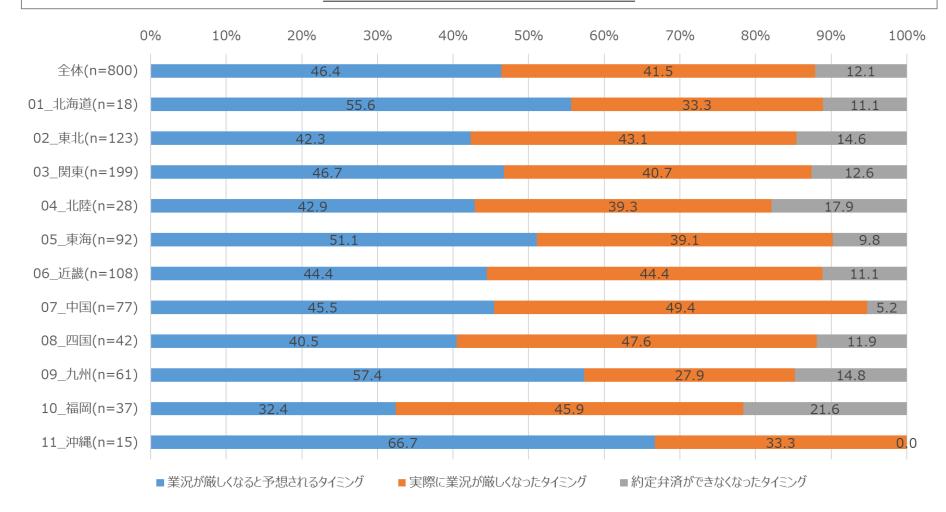
Q44-1. 経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた時期はいつ頃ですか。 (各単一回答) **【経営改善(計画策定)**】



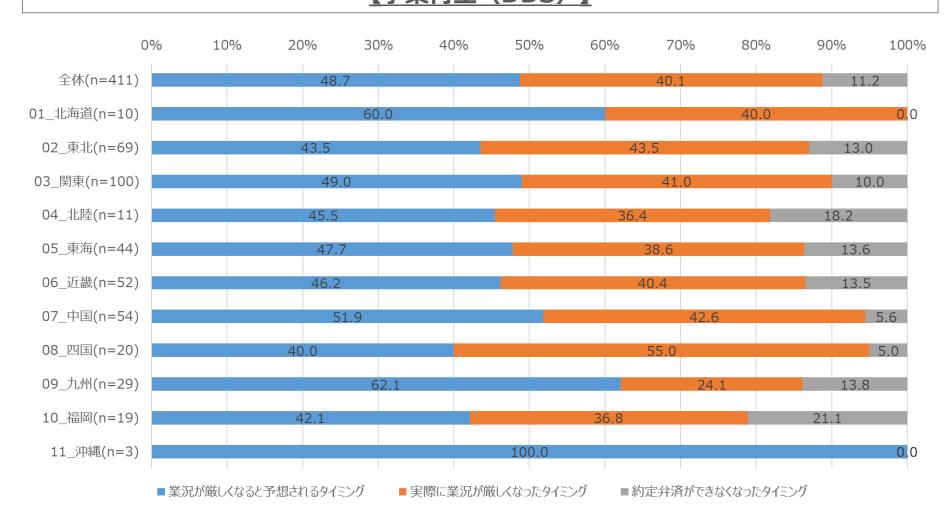
Q44-1. 経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた時期はいつ頃ですか。 (各単一回答) **【経営改善(ビジネスマッチング・その他)**】



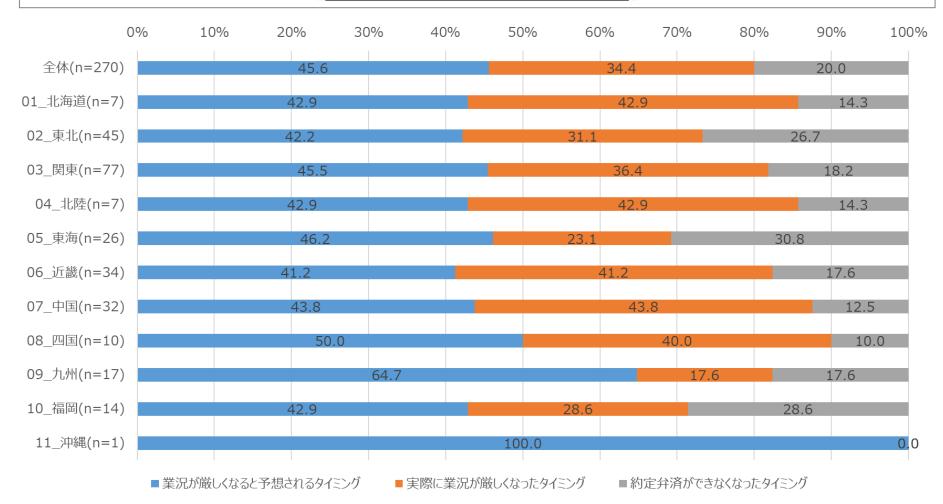
Q44-1. 経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた時期はいつ頃ですか。 (各単一回答) **「事業再生(返済条件変更)**】



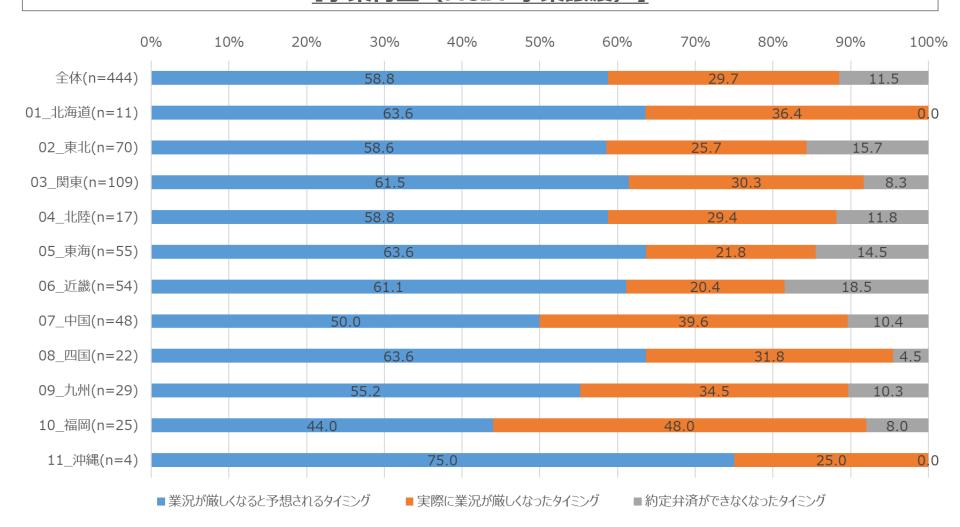
Q44-1. 経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた時期はいつ頃ですか。 (各単一回答) 【事業再生 (DDS)】



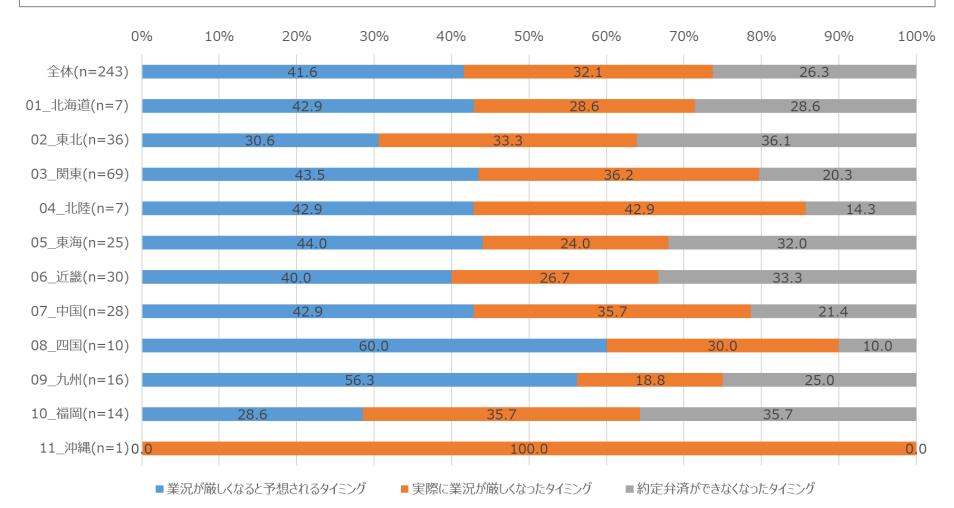
Q44-1. 経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた時期はいつ頃ですか。 (各単一回答) 【事業再生 (DES・債権放棄)】



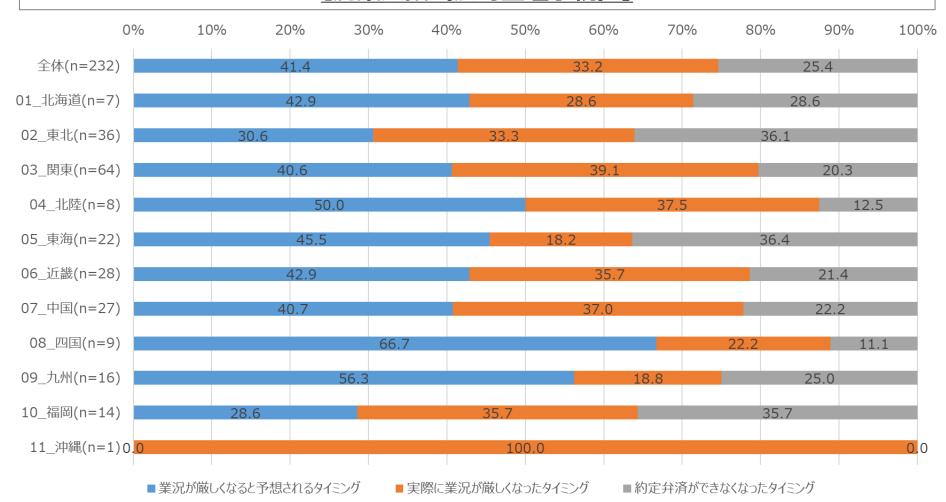
Q44-1. 経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた時期はいつ頃ですか。 (各単一回答) 【事業再生 (M&A・事業譲渡)】



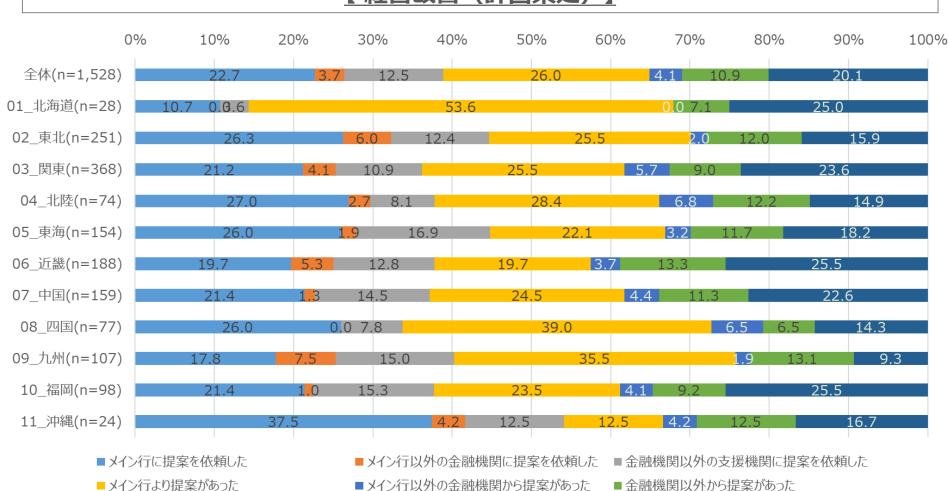
Q44-1. 経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた時期はいつ頃ですか。 (各単一回答) 【廃業支援(私的整理手続)】



Q44-1. 経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた時期はいつ頃ですか。 (各単一回答) 【**廃業支援 (法的整理手続)**】

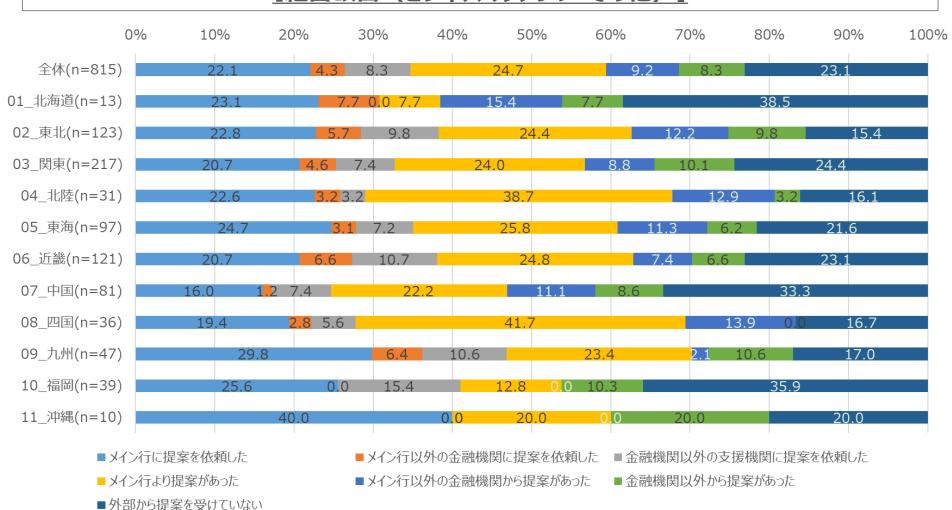


Q44-2. 経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた状況をお答えください。 (各単一回答) 【経営改善(計画策定)】

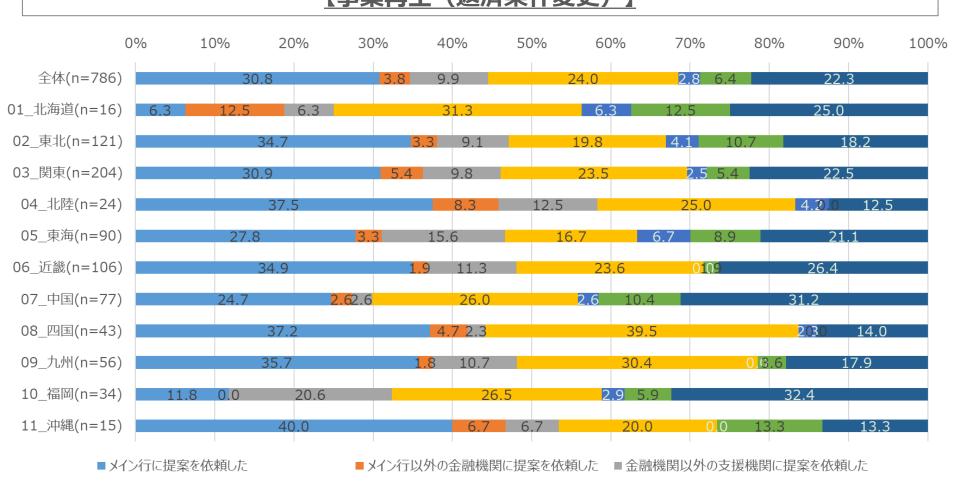


■外部から提案を受けていない

Q44-2. 経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた状況をお答えください。 (各単一回答) 【経営改善(ビジネスマッチング・その他)】



Q44-2. 経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた状況をお答えください。 (各単一回答)
【事業再生(返済条件変更)】



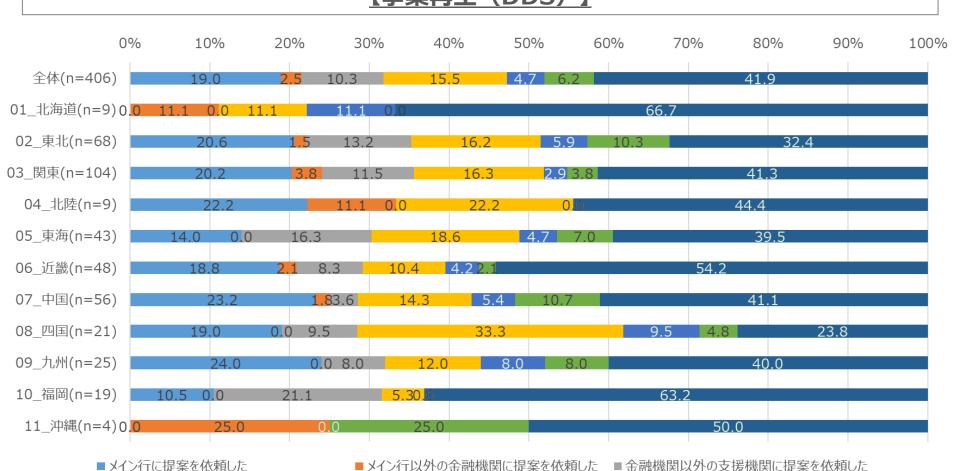
■メイン行より提案があった

■外部から提案を受けていない

■メイン行以外の金融機関から提案があった

■金融機関以外から提案があった

Q44-2.経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた状況をお答えください。 (各単一回答) 【事業再生(DDS)】



■メイン行以外の金融機関から提案があった

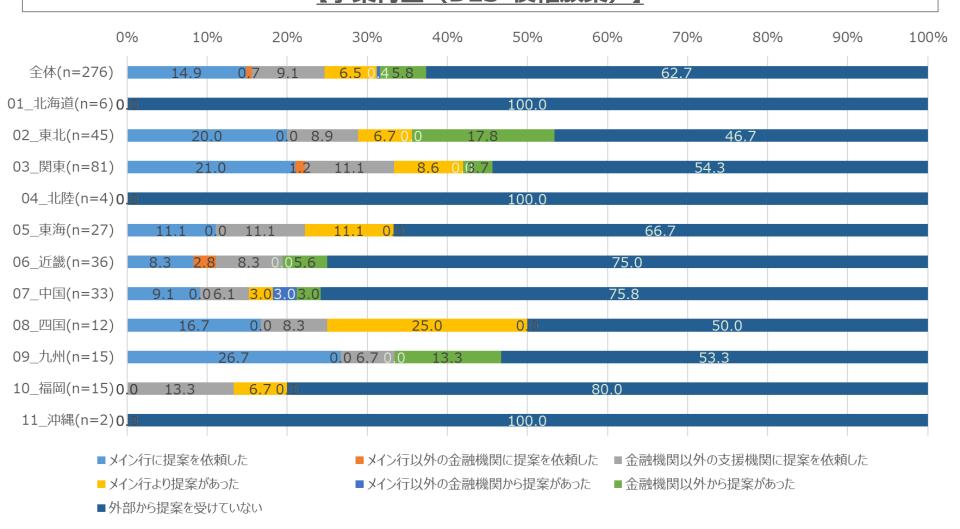


■メイン行より提案があった

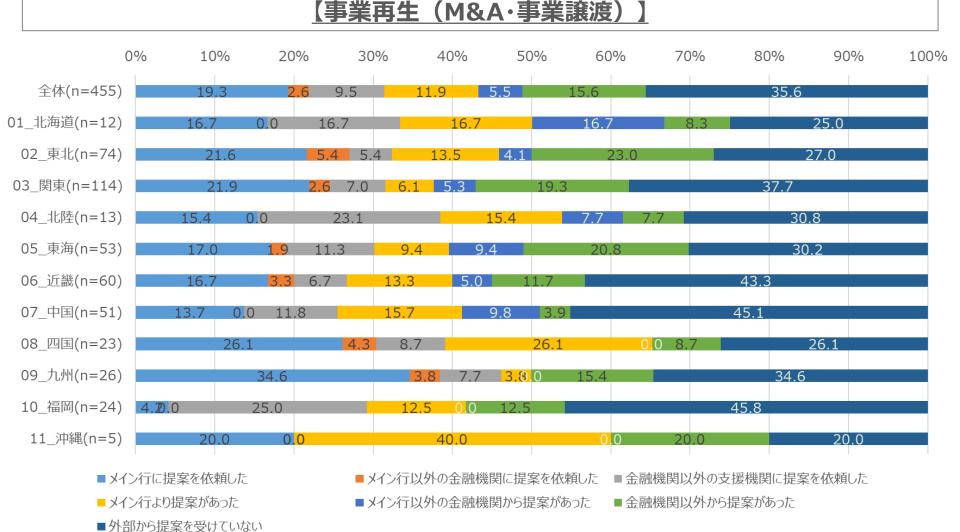
■外部から提案を受けていない

■金融機関以外から提案があった

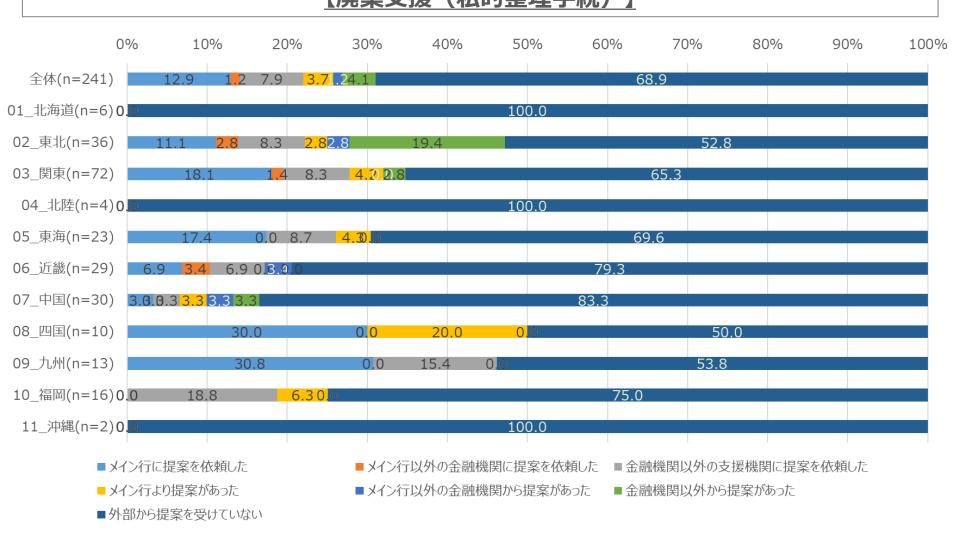
Q44-2. 経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた状況をお答えください。 (各単一回答)
【事業再生(DES・債権放棄)】



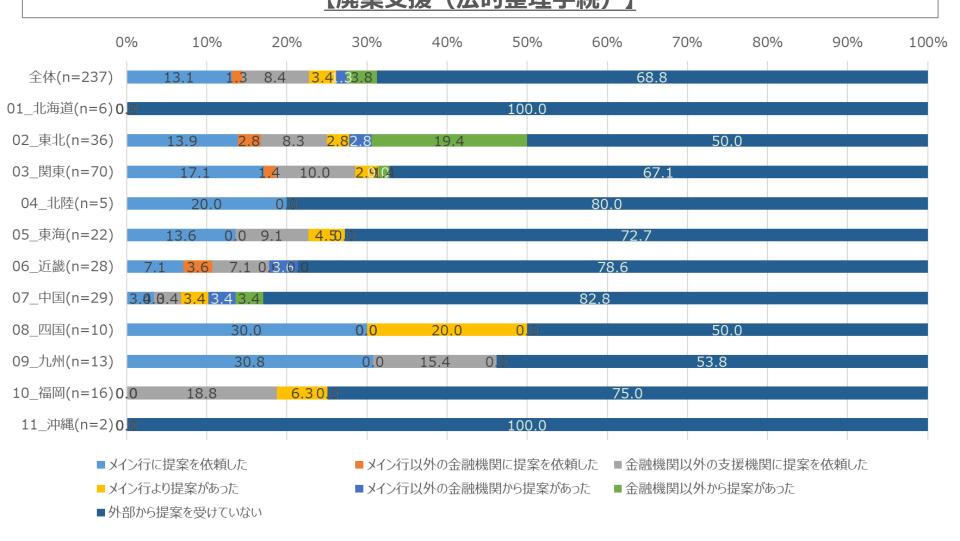
Q44-2. 経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた状況をお答えください。 (各単一回答)



Q44-2. 経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた状況をお答えください。 (各単一回答) 【廃業支援(私的整理手続)】

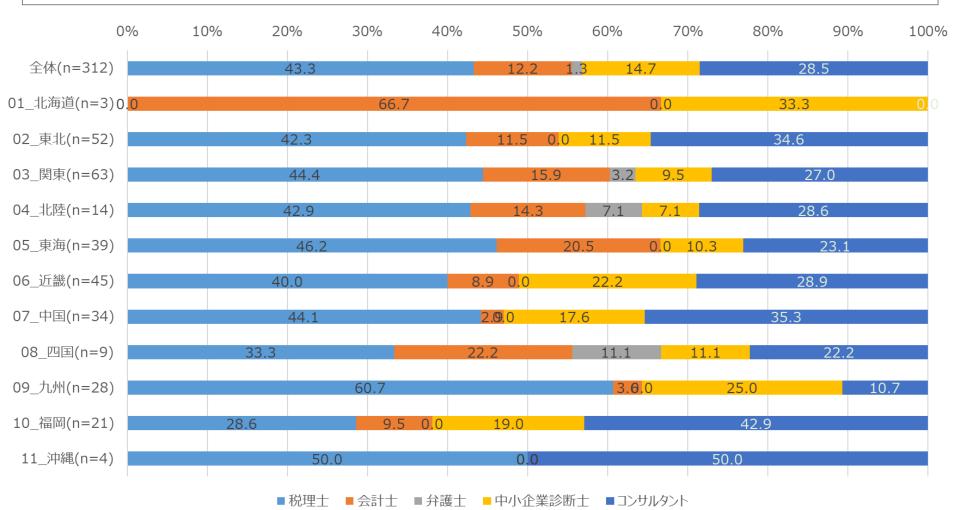


Q44-2. 経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた状況をお答えください。 (各単一回答) 【廃業支援(法的整理手続)】

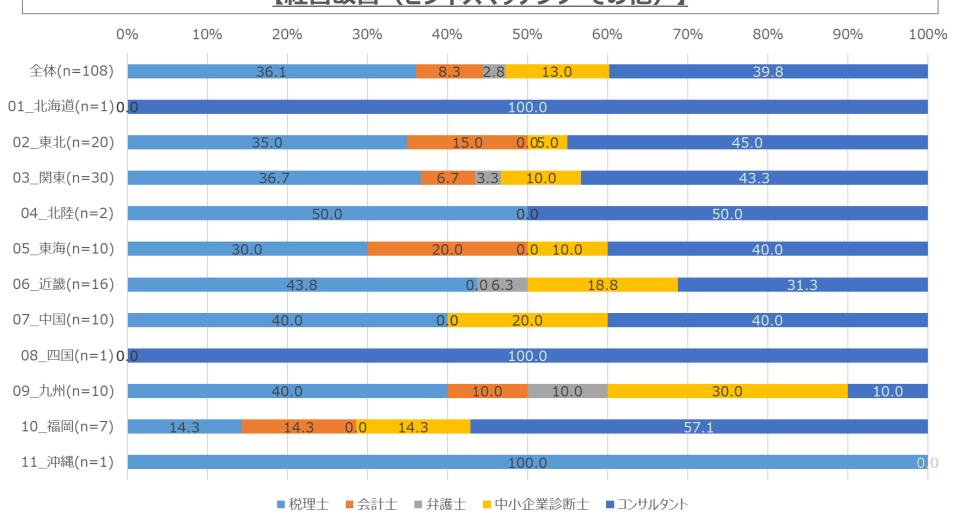


Q 4 4 - 3. Q 4 4 - 2で「金融機関以外の支援機関に提案を依頼した」「金融機関以外から提案があった」と回答した場合、どこから支援を受けましたか。(各単一回答)

【経営改善(計画策定)】

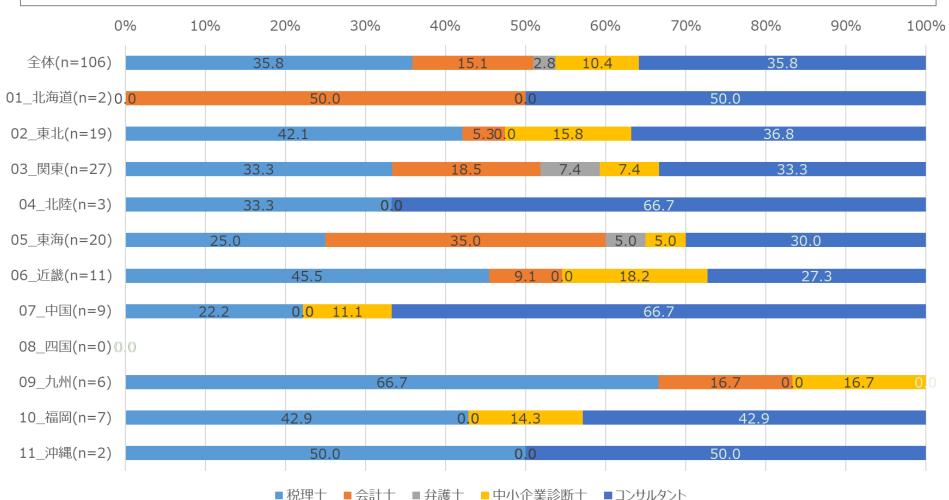


Q44-3. Q44-2で「金融機関以外の支援機関に提案を依頼した」「金融機関以外から提案があった」と回答した場合、どこから支援を受けましたか。(各単一回答) 【経営改善(ビジネスマッチング・その他)】



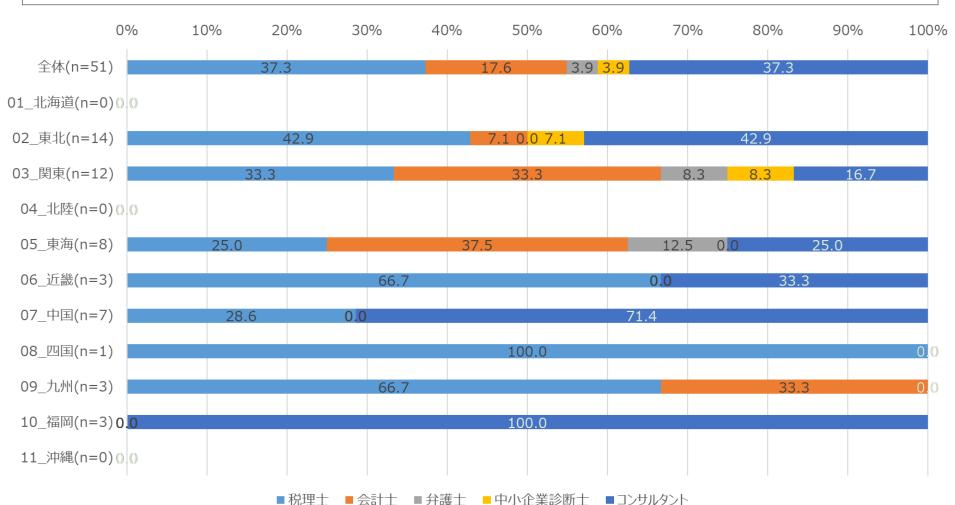
Q44-3. Q44-2で「金融機関以外の支援機関に提案を依頼した」「金融機関以外から提案があった」と回答した場合、どこから支援を受けましたか。(各単一回答)

【事業再生(返済条件変更)】



Q44-3. Q44-2で「金融機関以外の支援機関に提案を依頼した」「金融機関以外 から提案があった」と回答した場合、どこから支援を受けましたか。(各単一回答)

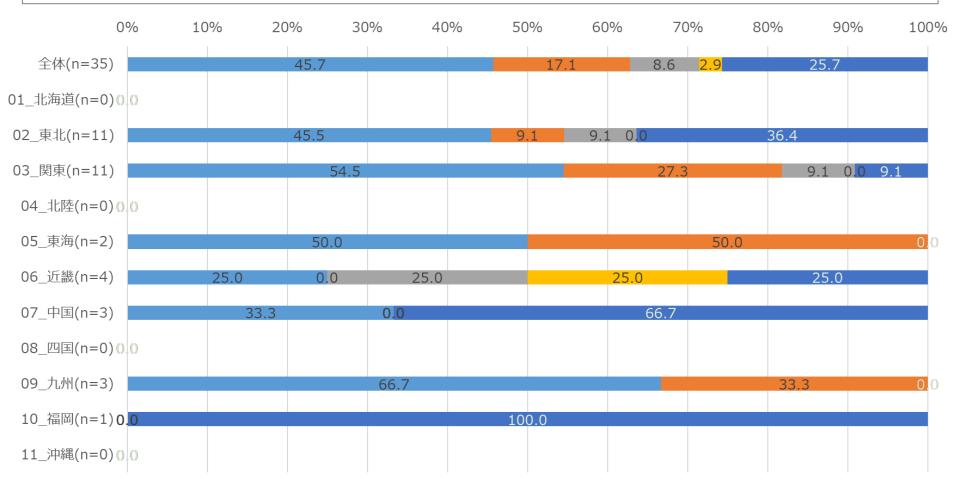
【事業再生(DDS)】



■コンサルタント

Q 4 4 - 3. Q 4 4 - 2で「金融機関以外の支援機関に提案を依頼した」「金融機関以外 から提案があった」と回答した場合、どこから支援を受けましたか。(各単一回答)





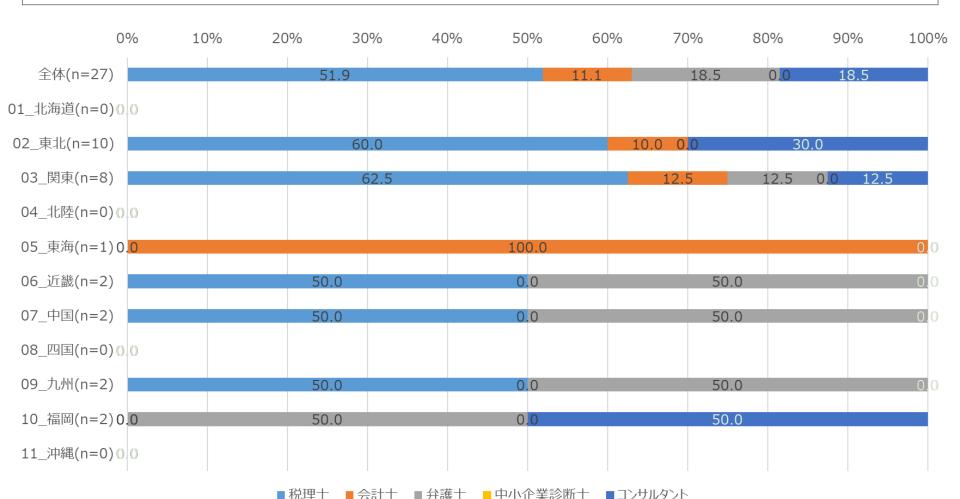
Q44-3. Q44-2で「金融機関以外の支援機関に提案を依頼した」「金融機関以外から提案があった」と回答した場合、どこから支援を受けましたか。(各単一回答)

【事業再生(M&A·事業譲渡)】



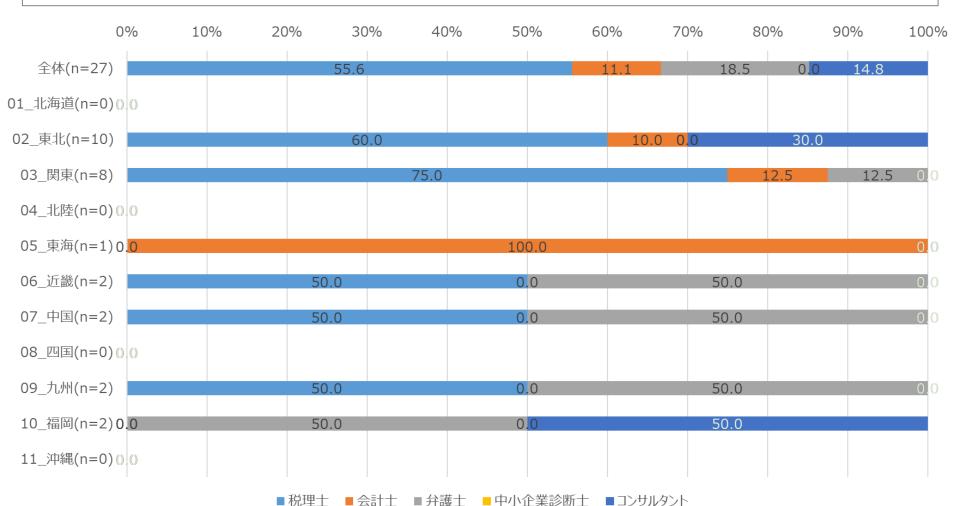
Q 4 4 - 3. Q 4 4 - 2で「金融機関以外の支援機関に提案を依頼した」「金融機関以外から提案があった」と回答した場合、どこから支援を受けましたか。(各単一回答)

【廃業支援(私的整理手続)】

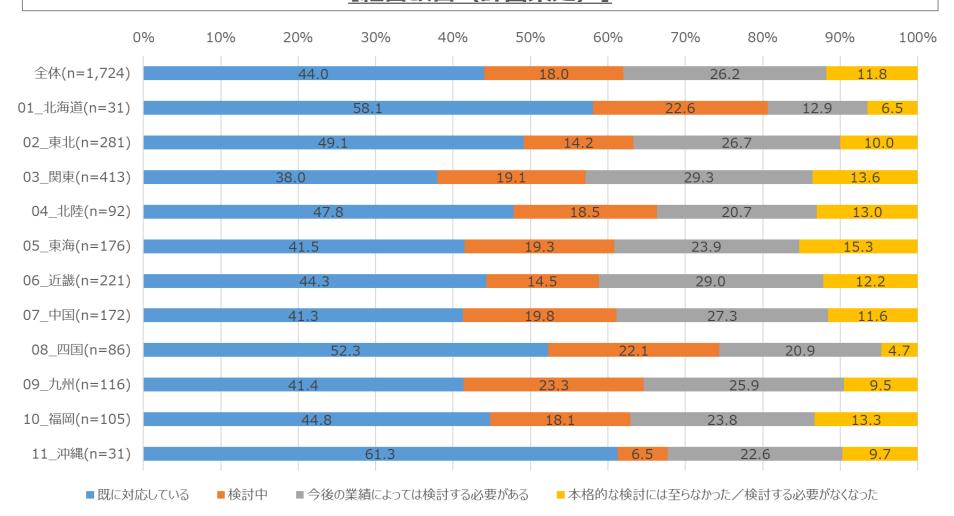


Q44-3. Q44-2で「金融機関以外の支援機関に提案を依頼した」「金融機関以外から提案があった」と回答した場合、どこから支援を受けましたか。(各単一回答)

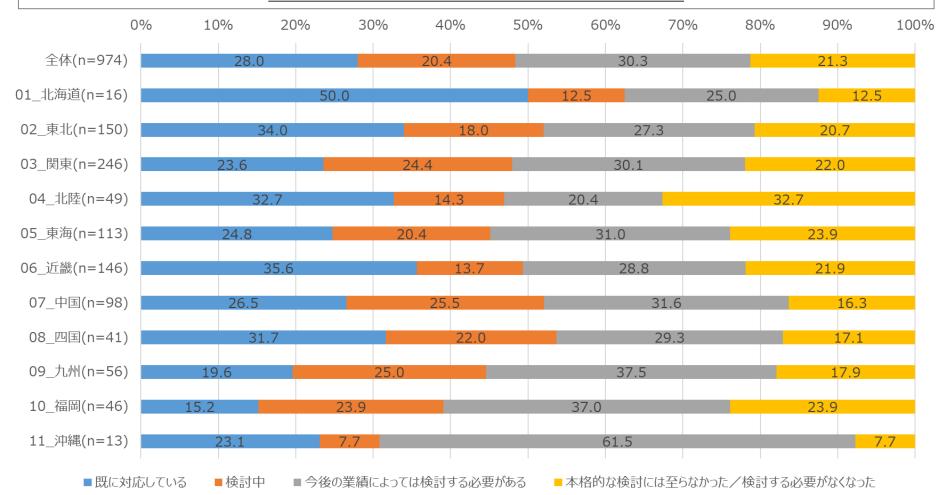
【廃業支援(法的整理手続)】



Q44-4.経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、現在の検討状況をお答えください。(各単一回答) 【経営改善(計画策定)】

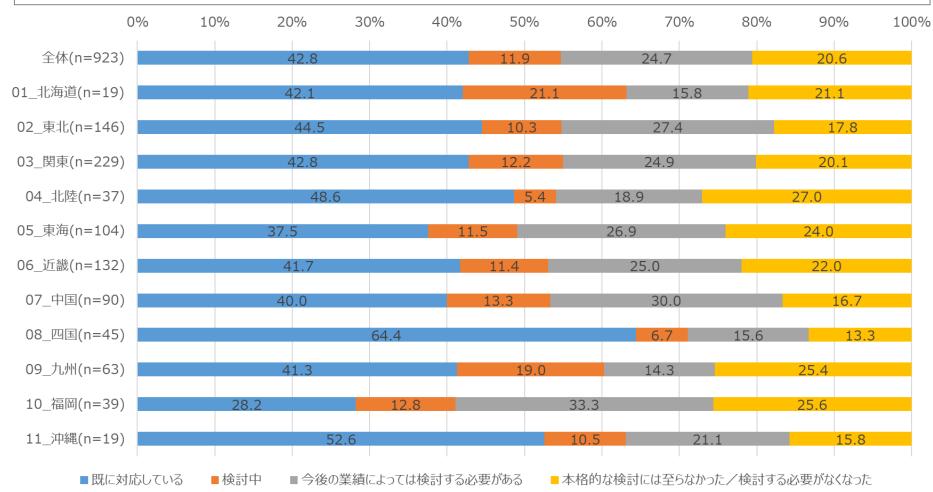


Q44-4.経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、現在の検討状況をお答えください。(各単一回答) 【経営改善(ビジネスマッチング・その他)】

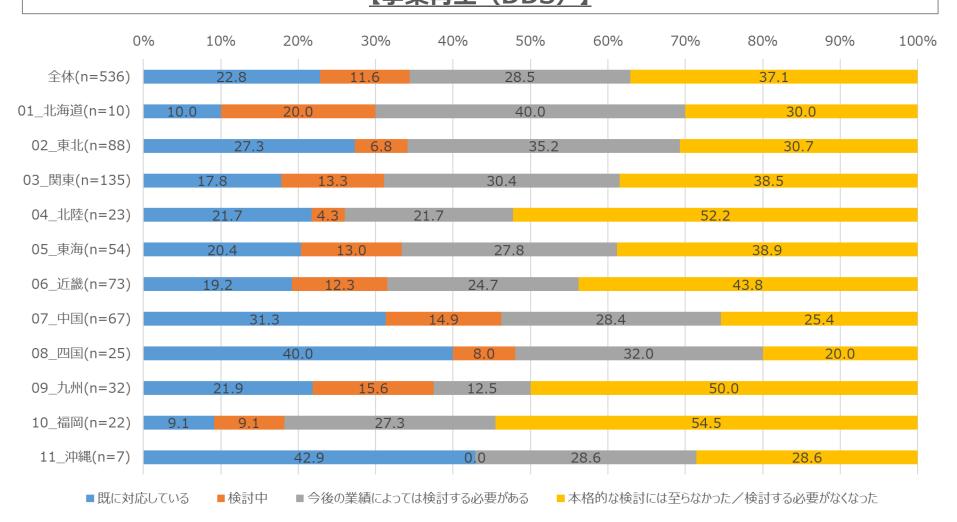


Q44-4. 経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、現在の検討状況をお答えください。(各単一回答)

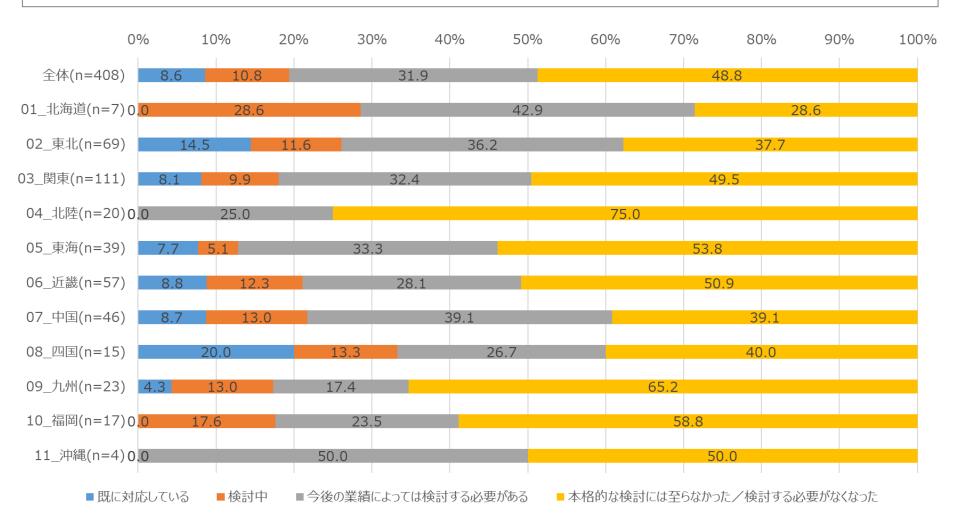
【事業再生(返済条件変更)】



Q44-4.経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、現在の検討状況をお答えください。 (各単一回答)
【事業再生(DDS)】

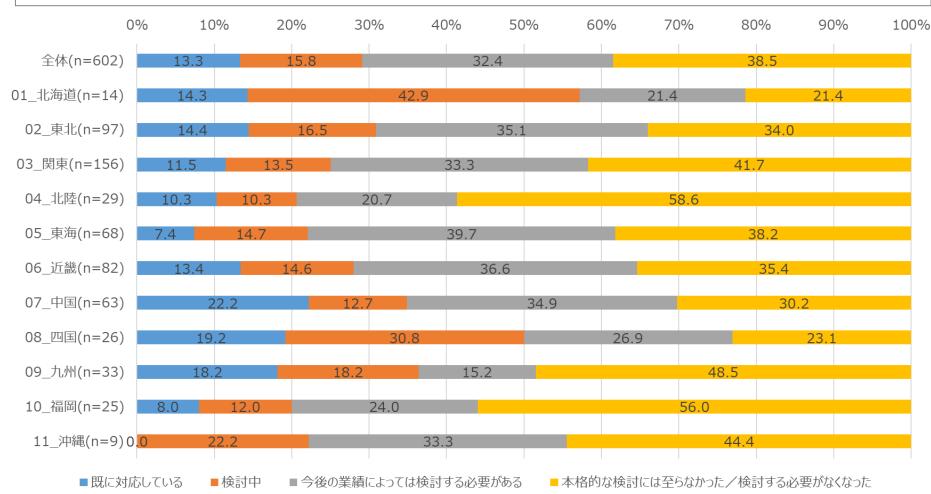


Q 4 4 - 4. 経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、現在の検討状況をお答えください。 (各単一回答)
【事業再生(DES・債権放棄)】



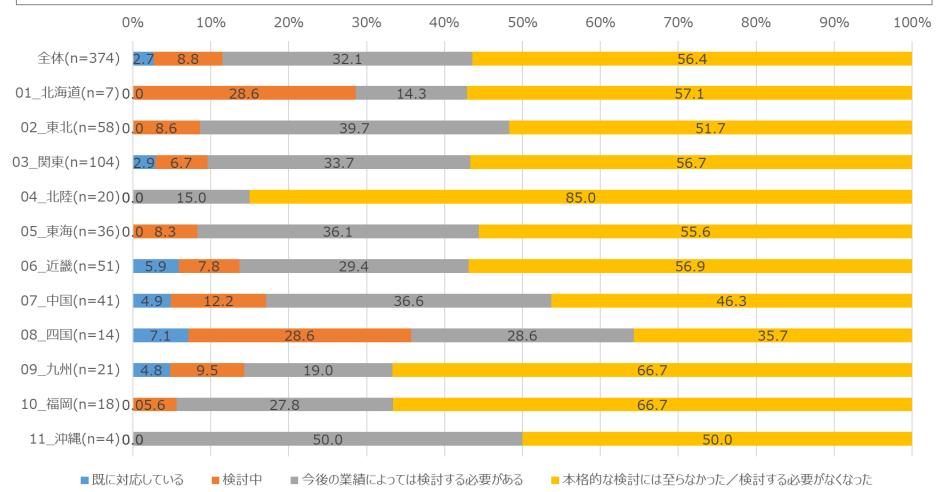
Q44-4.経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、現在の検討状況をお答えください。(各単一回答)

【事業再生(M&A·事業譲渡)】



Q44-4.経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、現在の検討状況をお答えください。(各単一回答)





Q44-4.経営改善や事業再生の支援メニューのうち、検討した、または検討の俎上に乗ったものについて、現在の検討状況をお答えください。(各単一回答)

【廃業支援(法的整理手続)】

