[参考Ⅳ-2]

経営健全化計画の見直し (~令和5年3月期)

新生銀行 (令和2年3月)

〇経営健全化計画の見直しの概要

ながら取組む。 <u>〇経営合理化計画</u> 成長分野に対する経営資源の重点配分や必要なシステム開発への投資などを行う一方、経常的に発生する経費については業務運営の効率化を図って合理化に努め、限 られた経営資源を有効に活用することで、経費率の抑制を図る。 <u>〇計画改訂のポイント</u> 令和元年5月に策定・公表した中期経営戦略に基づき、当行グループが提供する金融サービスの絶え間ない見直し(リ・デザイン)による"非連続"な成長を目指す「金融 リ・デザイン」をテーマに、「価値共創による成長追求」と「ケイパビリティの強化・活用」という二つの基本戦略の実現に向け、当行及びグループ各社間での緊密な連携を図り 新生

〇業務純益、経常利益、当期利益

(億円)	当期利益	令和5/3	計画	360	
		/3		350	
		令和3/3	計画 計画	340	
		令和2/3	計画	330	
		平成31/3	実績	354	
	経常利益	令和5/3	計画	374	
		令和4/3	計画	362	
		令和3/3	計画	356	
		/3 令和2/3	計画	332	
	業務純益(注)	平成31	実績	386	
		令和5/3	計画	390	
		令和4/3	計画	390	
		令和3/3	計画	390	
		令和2/3	計画	350	
		平成31/3	実績	373	
				新生	(12年3月)

(注) 業務純益は、一般貸倒引当金繰入前、金銭の信託運用損益を含む。

〇自己資本比率の状況

%

 東成31/3 中和2/3 中和2/3 中和3/3 中和4/3 中和5/3

 平成31/3 中和2/3 中和4/3 中和5/3
 計画 計画 計画 計画 計画 計画 計画 計画 計画

 新生 11.85 11.40
 11.96 13.55
 14.17

(注)連結ベース

〇リストラの状況

(%)		令和5/3	計画	60.09	
		令和4/3	計画	60.99	
	OHR	令和3/3	計画	60'99	
		平成31/3 合和2/3 合和3/3 合和4/3	計画	65.69 68.75 66.09 66.09 66.09	
		平成31/3	実績	62.69	
$\widehat{}$		5/3	画	239	
(億円)	物件費 (機械化関連費用を除く)	令和	計		
$\overline{}$		令和4/3	計画	242	
		令和3/3	計画	245	
		令和2/3	計画	260	
		平成31/3	実績	235	
		令和5/3	計画	282	(2,180)
	人件費 ()内は従業員数(人)	令和2/3 令和3/3 令和4/3 令和5/3 平成31/3 令和2/3 令和3/3 令和4/3 令和5/3	計画	282	50) (2,190) (2,185) (2,180) (2,180)
		令和3/3	計画	787	(2,185)
		令和2/3	計画	282	(2,190)
		平成31/3	実績	268	(2,1
		令和5/3	計画	702	
	件費	令和4/3	計画	702	
	人件費+物件	令和3/3	計画	702	
		令和2/3	計画	716	
		平成31/3	実績	657	
				华	H H