〔参考Ⅳ－２〕

# 経営健全化計画の見直し
# （～令和５年３月期）

新生銀行　　（令和２年３月）

## ○経営健全化計画の見直しの概要

| | |
|---|---|
| 新生 | ○計画改訂のポイント<br>令和元年5月に策定・公表した中期経営戦略に基づき、当行グループが提供する金融サービスの絶え間ない見直し(リ・デザイン)による"非連続"な成長を目指す「金融リ・デザイン」をテーマに、「価値共創による成長追求」と「ケイパビリティの強化・活用」という二つの基本戦略の実現に向け、当行及びグループ各社間での緊密な連携を図りながら取組む。<br>○経営合理化計画<br>成長分野に対する経営資源の重点配分や必要なシステム開発への投資などを行う一方、経常的に発生する経費については業務運営の効率化を図って合理化に努め、限られた経営資源を有効に活用することで、経費率の抑制を図る。 |

## ○業務純益、経常利益、当期利益

(億円)

| | 業務純益(注) | | | | | 経常利益 | | | | | 当期利益 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 平成31/3 実績 | 令和2/3 計画 | 令和3/3 計画 | 令和4/3 計画 | 令和5/3 計画 | 平成31/3 実績 | 令和2/3 計画 | 令和3/3 計画 | 令和4/3 計画 | 令和5/3 計画 | 平成31/3 実績 | 令和2/3 計画 | 令和3/3 計画 | 令和4/3 計画 | 令和5/3 計画 |
| 新生<br>(12年3月) | 373 | 350 | 390 | 390 | 390 | 386 | 335 | 356 | 362 | 374 | 354 | 330 | 340 | 350 | 360 |

(注) 業務純益は、一般貸倒引当金繰入前、金銭の信託運用損益を含む。

## ○自己資本比率の状況

(%)

| | 自己資本比率 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 平成31/3 実績 | 令和2/3 計画 | 令和3/3 計画 | 令和4/3 計画 | 令和5/3 計画 |
| 新生 | 11.85 | 11.40 | 11.96 | 13.55 | 14.17 |

(注) 連結ベース

## ○リストラの状況

(億円)

| | 人件費＋物件費 | | | | | 人件費<br>( )内は従業員数(人) | | | | | 物件費<br>(機械化関連費用を除く) | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 平成31/3 実績 | 令和2/3 計画 | 令和3/3 計画 | 令和4/3 計画 | 令和5/3 計画 | 平成31/3 実績 | 令和2/3 計画 | 令和3/3 計画 | 令和4/3 計画 | 令和5/3 計画 | 平成31/3 実績 | 令和2/3 計画 | 令和3/3 計画 | 令和4/3 計画 | 令和5/3 計画 |
| 新生 | 657 | 716 | 702 | 702 | 702 | 268<br>(2,150) | 282<br>(2,190) | 282<br>(2,185) | 282<br>(2,180) | 282<br>(2,180) | 235 | 260 | 245 | 242 | 239 |

(%)

| | OHR | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 平成31/3 実績 | 令和2/3 計画 | 令和3/3 計画 | 令和4/3 計画 | 令和5/3 計画 |
| 新生 | 65.69 | 68.75 | 66.09 | 66.09 | 66.09 |