[参考Ⅳ-1]

経営健全化計画履行状況報告

令和3年3月期

#### 〇業務純益、経常利益、当期利益の比較

	345
令和3/3 実績	°E
令和3/3 健全化計画	340
令和2/3 実績	332
令和3/3 実績	372
令和3/3 健全化計画	356
令和2/3 実績	339
令和3/3 実績	<b>3</b> 424
令和3/3 健全化計画	066%
令和2/3 実績	<b>%</b> 419
	新生
	令和3/3令和2/3令和2/3令和3/3令和3/3令和3/3健全化計画実績集績健全化計画

(注)業務純益は、一般貸引繰入前の計数。 ※金銭の信託運用損益を含む。

#### 〇自己資本比率の状況(連結ベース)

(%) (参考)		令 大 大	11.39
		令和3/3 実績	
日本十十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十	日亡具本九年	令和3/3 健全化計画	11.96
		令和2/3 実績	11.21
			新生

(億円)		令和3/3 実績	73,204
	<i>ላራቅፈ</i> ሪሂስ	令和3/3 健全化計画	73,601
		令和2/3 実績	73,366
		令和3/3 実績	8,339
	自己資本計	令和3/3 健全化計画	8,807
(参考)		令和2/3 実績	8,225

# 〇リストラの状況①(役員数、従業員数等)

(百万円)	(参考)	令和3/3 実績	64,242
)	人件費+物件費(参考)	令和3/3 健全化 計画	70,270
	人件費	令和2/3 実績	66,537
_			01
(人、百万円)	を除く)	令和3/3 実績	21,132
(人	物件費(機械化費用を除く)	令和3/3 健全化 計画	24,546
	物件費	令和2/3 実績	22,737
		令和3/3 実績	26,630
	人件費	令和3/3 健全化 計画	28,232
		令和2/3 実績	26,921
		令和3/3 実績	2,186
	従業員数	令和3/3 健全化 計画	2,185
		令和2/3 実績	2,137
		令和3/3 実績	10
	役員数	令和3/3 健全化 計画	10
		令和2/3 実績	6
			新生

## 〇リストラの状況②(役員報酬・賞与等)

	Ê	3	491
нш;	(千円)	令和3/3 実績	48
平均給与月額		令和3/3 健全化 計画	495
土		令和2/3 実績	476
3. 为金	(百万円)	令和3/3 実績	-
平均役員退職慰労金		令和3/3 健全化 計画	-
平均1		令和2/3 実績	-
報酬•賞与	(百万円)	令和3/3 実績	36
夏(常勤)報		令和3/3 健全化 計画	40
平均役員(常勤)		令和2/3 実績	98
	W.	令和3/3 実績	189
	うち役員報酬	令和3/3 健全化 計画	200
(王)	Ć	令和2/3 実績	173
		令和3/3 実績	189
役員報酬・賞与(百万円)		令和3/3 健全化 計画	200
役員幸		令和2/3 実績	173
			新生

(注)使用人兼務の場合、使用人部分を含む。

## 〇国内貸出・中小企業向け貸出の状況(実勢ベース)

▲178	1,064	新生
令和3年3月期 実績(対前期比)	令和3年3月期 実績(対前期比)	
(億円)	(億円)	
中小企業向け貸出の状況(実勢ベース)	国内貸出の状況(実勢ベース)	

(注)インパクトローンを除くベース。

#### 〇不良債権額(単体ベース)

										(億円)
	①破産更全これらに導	①破産更生債権及び これらに準ずる債権	26條	6債権	③要管3	<b>管理債権</b>	①+②+③	©+(3	不良債権処	良債権処理損失額
	令和2/3 実績	令和3/3 実績	令和2/3 実績	令和3/3 実績	令和2/3 実績	令和3/3 実績	令和2/3 実績	令和3/3 実績	令和2/3 実績	令和3/3 実績
新生	23	49	125	233	28	62	176	344	57	81

#### 〇剰余金の状況

	0
(億円【参考】公的資金残高(注)	2,500
【参考】公的資金注入額 (優先株式·普通株式·劣後債·劣後ローン)	4,166
剰余金の状況(令和3年3月期)	3,545
	新生

(注)公的資金注入額ベース。