

金融庁 金融研究センター  
企業財務研究会 資料

## 「日立の経営改革とコーポレート・ガバナンス」

2012年11月29日  
株式会社 日立製作所  
執行役常務 西野壽一

### [1] 日立グループの概要

- 1-1. 日立とは
- 1-2. 日立の創業
- 1-3. 日立創業の精神
- 1-4. 日立グループの100年
- 1-5. 日立の概要(事業別)
- 1-6. 日立の概要(地域別)
- 1-7. グループ会社数・連単倍率の変遷
- 1-8. 日立グループの構成

### [2] 日立の経営改革

- 2-1. 業績の推移
- 2-2. 2012中期経営計画(2010年5月策定)  
“強い日立”復活に向けたリカバリープラン(期間:2010~2012年度)
- 2-3. 具体的な経営戦略
- 2-4. 社会イノベーション事業でめざす価値
- 2-5. 社会イノベーション事業の注力分野

2-6. 社会イノベーション事業強化の具体的な施策

2-7. 社会イノベーション事業への注力

2-8. 更なる経営改革(2012年度)  
グローバルトップ企業をめざして

2-9. 日立のグローバル事業展開の経緯

2-10. 社会イノベーション事業のビジネスモデル

2-11. 社会イノベーション事業のリスク

2-12. 社会イノベーション事業強化に向けた体制の整備

2-13. 経営基盤の強化(コスト構造の変革)  
「Hitachi Smart Transformation Project」の断行

2-14. グローバル成長戦略

2-15. ボーダーレスな人財の最適活用と効率化  
グローバル人財戦略

### [3] 日立のコーポレート・ガバナンス

3-1. コーポレート・ガバナンスに関する3つの観点

- ① 資本市場からの規律を受ける上場会社としての当社
- ② 機関設計
- ③ 日立グループ内部のガバナンス

3-2. 資本市場へのアプローチ

3-3. 資本市場のボーダレス化

3-4. 当社の株主構成

3-5. 株主・投資家とのコミュニケーションの必要性

3-6. 株主・投資家とのコミュニケーション施策

- 3-7. 機関設計  
2003年6月、委員会等設置会社へ移行
  - 3-8. 委員会等設置会社への移行の目的
  - 3-9. 日立グループ内部のガバナンス
  - 3-10. 日立グループ内部のガバナンス(具体的な施策)
  - 3-11. 日立グループ内部のガバナンスを支える仕組み
  - 3-12. 新たな課題(本年6月)  
事業のグローバル展開の進展
  - 3-13. 取締役会の構成変更(1)  
外国人社外取締役2名を選任
  - 3-14. 取締役会の構成変更(2)  
取締役の過半数を社外取締役に
  - 3-15. 経営の基本方針を決定する機能の強化
  - 3-16. コーポレート・ガバナンス・ガイドラインの制定と公表
- 最後に、事業の進展(グローバル化等)にあわせて、  
適切なガバナンスのあり方を継続的に追求

( 以 上 )

[参考資料]

- ・アニュアルレポート2011  
<http://www.hitachi.co.jp/IR/library/annual/2011/ar2011j.pdf>
- ・アニュアルレポート2012  
<http://www.hitachi.co.jp/IR/library/annual/2012/ar2012j.pdf>
- ・経営方針説明会プレゼンテーション資料  
「2012中期経営計画一進捗状況について」  
[http://www.hitachi.co.jp/New/cnews/month/2012/05/f\\_0510apre.pdf](http://www.hitachi.co.jp/New/cnews/month/2012/05/f_0510apre.pdf)
- ・Hitachi Smart Transformation Project説明会プレゼンテーション資料  
<http://www.hitachi.co.jp/IR/library/presentation/120327/120327.pdf>