経営の健全化のための計画 の履行状況に関する報告書

平成 18 年 8 月

株式会社 三井住友フィナンシャルグループ

目 次

経営の概況

1.	18年	F3月期決算の概況	•	•	•	1
2.	経営例	建全化計画の履行概況				
	(1)	18年3月期業務改善命令への対応進捗状況	•	•	•	3
	(2)	業務再構築等の進捗状況	•	•	•	3
	(3)	経営合理化の進捗状況	•	•	•	9
	(4)	不良債権処理の進捗状況	•	•	1	0
	(5)	国内向け貸出の進捗状況	•	•	1	1
	(6)	公的資金の前倒し返済について	•	•	1	4
	(7)	配当政策の状況及び今後の考え方	•	•	1	4
	(8)	劣後債の引受け又は劣後ローンによる貸付けその他の方法	•	•	1	5
		による子会社の財務内容の健全性の確保				
	(9)	責任ある経営体制の確立のための方策	•	•	1	5
义	表					
	1.	収益動向及び計画				
	2.	自己資本比率の推移				
	5.	部門別収益動向				
	6.	リストラの推移及び計画				
	7.	子会社・関連会社一覧				
	8.	経営諸会議・委員会の状況				
	9.	担当業務別役員名一覧				
	10.	貸出金の推移				
	12.	リスク管理の状況				
	13.	金融再生法開示債権の状況				
	14.	リスク管理債権情報				
	15.	不良債権処理状況				
	17.	倒産先一覧				
	18.	評価損益総括表				

19. オフバランス取引総括表

20. 信用力別構成

1.18年3月期決算の概況

(1) 三井住友銀行 (図表 1-1)

[業務粗利益・経費]

18年3月期の業務粗利益は、投資信託の販売が好調に推移したこと等による役務取引利益の増加を主因として前年比292億円増益の1兆5,521億となり、1兆5,450億円の計画を71億円上回る実績となりました。

経費につきましては、5,865 億円となり、計画を85 億円下回りました。これは、人 員構成の変革による人件費の削減が進んだこと等に因るものであります。

[業務純益]

以上の結果、一般貸倒引当金繰入前の業務純益は前年比 251 億円増益の 9,656 億円となり、計画の 9,500 億円を 156 億円上回る実績となりました。

[臨時損益その他・経常利益・特別損益]

臨時損益に計上される不良債権処理損失額につきましては 1,065 億円となり、一般貸倒引当金に繰入いたしました 1,550 億円と、特別損益に計上いたしました償却債権取立益 306 億円を合算いたしました与信関係費用は、2,309 億円となりました。

また、株式等関係損益につきましては、堅調な株式相場環境の下、売却益を計上したことにより、255億円の利益となりました。

以上の結果、経常利益は 7,209 億円と、6,100 億円の計画を 1,109 億円上回る実績となりました。

[特別損益・当期利益]

特別損益につきましては、動不動産処分による 49 億円の損失に前述の償却債権取立 益等を合わせまして全体で 257 億円の利益となりました。

以上の結果、当期純利益は 5, 195 億円と、3, 500 億円の計画を 1, 695 億円上回る実績 となりました。

(2) 三井住友フィナンシャルグループ (図表 1-2)

18年3月期連結決算は、連結経常利益が9,636億円となりました。連結純利益は6,868億円と、4,600億円の当初見込みを2,268億円上回る実績となりました。これは、主として三井住友銀行の当期純利益が、計画を上回ったことによるものであります。

また、18年3月末の連結自己資本比率は、12.39%となりました(図表2)。

(3) 剰余金の推移

以上の結果、18 年 3 月期における三井住友フィナンシャルグループ及びその子会社 (三井住友銀行、三井住友カード、三井住友銀リース、日本総合研究所)合算の剰余金 につきましては、三井住友銀行の当期利益の上振れ、自己株式の処分に伴うその他資本 剰余金の上振れを主因として、健全化計画を 3,316 億円上回る 2 兆 6,788 億円となりま した。

<剰余金の積み上がり状況>

(億円)

	17/3 月期 実績	18/3 月期 計画	18/3 月期 実績
期末合算剰余金(注)	16, 488	23, 472	26, 788
その他資本剰余金	8, 985	12, 293	13, 869

(注) 三井住友フィナンシャルグループ、三井住友銀行、三井住友カード、三井住友銀リース、日本総合研究所の剰余金合計(三井住友カードは持分勘案後)

(4) 19年3月期決算見込み

三井住友銀行の 19 年 3 月期決算は、業務純益(一般貸倒引当金繰入前)9,400 億円、 当期純利益 4,600 億円を見込んでおります。また、三井住友フィナンシャルグループ(連結)といたしましても、連結経常利益 1 兆 100 億円、連結当期純利益 5,700 億円を見込んでおります。

2. 経営健全化計画の履行概況

(1) 18年3月期 業務改善命令への対応進捗状況

三井住友フィナンシャルグループ(以下、当社)は、「経営健全化計画に係る 17 年 3 月期の収益目標と実績とが大幅に乖離していることなどから、経営健全化計画の履行を確保するための措置を講ずる必要があると認められる」ことを理由として、17 年 7 月 22 日、金融庁より、金融機能の早期健全化のための緊急措置に関する法律第 20 条第 2 項および銀行法第 52 条の 33 第 1 項の規定に基づき、行政処分(業務改善命令)を受けました。

同計画の進捗状況につきましては、18 年 3 月期の三井住友銀行(以下、当行)の当期純利益が 5,195 億円と計画を 1,695 億円上回りましたほか、諸施策の進捗状況は後述の通り着実に進展しております。

なお、業務改善計画の 18 年 3 月期における進捗状況につきましては、取締役会に報告の上、5 月 31 日に金融庁に提出いたしました。

(2) 業務再構築等の進捗状況

「個人金融ビジネス」

当社では、個人金融ビジネスにおきまして、顧客基盤の拡充を通じ、高付加価値分野と先端技術分野における「トップシェアバンク」の実現を目指します。また、お客さま第一主義を徹底し、持続的成長を拡大してまいります。

①「個人総合金融サービス業への飛躍」に向けた新規事業への取組強化

当行では、保険事業、証券仲介業務、相続関連業務等新たな事業に積極的に取り組んでまいりました。

保険事業の分野では、投資信託と並び個人向け中核商品のひとつになっております個人年金保険におきまして、17年8月に取扱を開始した「Broadway」をはじめ、お客さまのニーズにあった商品ラインアップの拡充に取り組んでまいりました。さらに、保険窓販に係る規制緩和を受け、17年12月より3社5商品のラインアップで、一時払終身

保険の窓販を開始いたしました。

16年12月より開始いたしました証券仲介業務におきましても、17年7月より「トヨタ関連外債」の取扱開始、17年11月からの「毎月利払型世銀債」取扱開始等、商品ラインナップの一段の拡充に取り組んでまいりました。

相続に関連するニーズのあるお客さまに対しては、17年2月より当行本体で遺言信託業務の取扱を開始しておりますが、加えて18年4月からは、住友信託銀行・中央三井信託銀行の代理店として遺産整理業務を開始しております。

当社グループでは、コンシューマーファイナンス事業や証券業務、インターネット金融事業等において、グループ全体でお客さまの様々なニーズにお応えするため積極的な取り組みを行ってまいりました。

お客さまのコンシューマーファイナンスニーズにお応えするため、17年4月より実施しております、当行、プロミス、アットローンの3社による「カスケード・スキーム」のカードローン商品におきましては、TVCMやインターネット広告等のマスプロモーション、オペレーターのスキル向上等への取組強化とともに、申込受付・審査を行える新型ACM(ローン契約機)を18年3月末時点で553台設置するなど、お客さまの即時借入ニーズに積極的に対応してまいりました。

また、銀行と証券との間のシナジー極大化を追求する真の「銀・証融合ビジネスモデル」の構築を推進するため、当局の認可を前提として、当社はSMBCフレンド証券を完全子会社とすることを 18 年 3 月に合意いたしました。今後は、ファンドラップサービスの提供、積極的な両社間の人材交流、当行のお客さまに対するSMBCフレンド証券による個別株式運用に関するコンサルティングサービスの拡充等を実施してまいります。

さらに、18年3月に、ヤフー株式会社、株式会社ジャパンネット銀行、当行の3社で、ポータルサイト事業とネットバンク事業の双方を活用することにより、新しいインターネット金融事業を創造し発展させることを目的とする業務提携・資本提携を行うことについて合意いたしました。6月には、同合意に基づき業務提携に関する基本契約

及び出資契約を締結しております。

②ネットワーク拡大による営業力の強化

当行では、お客さまの生活動線や生活パターンにあった立地選定や、休日営業を含む時間設定を特徴とする「SMBCコンサルティングプラザ」を順次拡大していく予定であります。また、17年9月より、個人のお客さまのコンサルティング業務に特化した専門拠点である「SMBCコンサルティングオフィス」を、首都圏・近畿圏等の当行主要営業テリトリー内の店舗空白エリアへ18年3月末までに14拠点を設置してまいりました。ネットワーク拡大にあわせ、人員面でもFCを増員し営業力強化を図っております。なお、18年5月には、NextW・ingプロジェクト室と「ザ・コンランショップ」がコラボレーションし、「女性が気軽に立ち寄れる銀行」としてプランニングした『SMBC白金高輪コンサルティングオフィス』を新たに開設するなど、今後ともお客さまのニーズに応じた多様な店舗展開を実施してまいります。

「SMBCコンサルティングプラザ」拡大にあわせて、住宅ローン受付の専門窓口である「ローンプラザ」の休日営業拠点を18年3月末で67拠点(17年3月末対比+16拠点)まで拡大しております。これらにより、休日のローン契約を推進し、顧客利便性の向上に取組むとともに、業者対応力の強化を図ってまいります。

また、ATMの利便性の向上については、JR東日本のATM「View Altte」とのATM相互開放、東京メトロ駅構内への当行ATMの設置を行いましたほか、am/pm内に設置しているコンビニATM($@B\Lambda NK$)において、三井住友カードiDのキャッシングサービス、生体認証ICキャッシュカードの取扱を、それぞれ 18 年 3 月より開始いたしました。

そのほか、18 年 3 月に、当行はセブン銀行と代理店契約を締結し、代理店として金融サービスの提供を行うことにより、コンサルティングのネットワーク拡大を図っております。

③お客さまのニーズに徹底的に応えるための商品ラインアップの拡充

当行では、「会員制サービス」の提供に向け、18年2月に株式会社ベネフィット・

ワンと業務提携を行うことで合意いたしました。この提携を受け、団塊世代を中心とするお客さま、女性のお客さまをターゲットとする会員制サービス「One's Next クラブ 50s」、「One's Next クラブ Woman」をそれぞれ 18 年 4 月より開始しております。会員・メンバーとなられたお客さまには、各種金利優遇、季刊情報誌の送付、メールマガジンや Web 等での幅広い情報提供等を行ってまいります。

また、女性のお客さまに対しては、17年10月に設置しましたNext W・ing プロジェクト室が企画・開発の中心となって、特に女性にニーズの強い住宅関連サービスをパッケージ化した住宅ローン「Woman PLUS」を18年3月に投入するなど、成長が見込まれる女性マーケットにも注力してまいります。

投資信託につきましては、17 年 10 月に「日本好配当株オープン」、18 年 2 月に「D I T ケイマン J (後払手数料)」、18 年 3 月に「6 資産バランスファンド」、18 年 5 月に「P C A インド株式オープン」を導入する等、継続的に取扱商品の拡充を図っております。

住宅ローン商品につきましては、申込から契約・取組まで来店の必要がなく、ネット・郵便のみで対応できる住宅ローン「ネット de ホーム」の取扱を 18 年 4 月より開始しておりますほか、同月より、インターネットでの一部繰上返済や金利設定変更に関して手数料無料化を図るなど、商品・サービス共にお客さまのニーズにお応えする商品を積極的に展開しております。

こうした商品・サービス面での強化のほかにも、17 年 12 月から導入しております生体認証 I Cキャッシュカード、18 年 2 月から導入しております「ワンタイムパスワード」等のセキュリティ強化にも積極的に取り組んでまいりました。

また、18 年 3 月には、商品パンフレットにおいて、銀行業界で初めて、高齢のお客さまや目の不自由なお客さまが商品情報を音声で聞くことができる「S P コード」を導入いたしました。今後につきましても、18 年 4 月に実施いたしましたインターネットバンキングの画面のリニューアルによる高齢者や障害をお持ちのお客さまの利便性向上など、アクセシビリティの強化にも取り組んでまいります。

[法人金融ビジネス]

法人金融ビジネス分野につきましては、これまで、強固な取引基盤をベースとして、 法人向けコンサルティングビジネスに注力し、営業店と本部の協働による高度な金融サ ービスを提供することにより、取引推進に努めてまいりました。

今後におきましては、経営理念に掲げております「お客さまに、より一層価値あるサービスを提供し、お客さまと共に発展する」との営業の原点に今一度立ち返り、「お客さま第一主義」を一層徹底し、お客さまのニーズを起点とした営業体制の確立、商品の開発等を実践することで、お客さまの様々なニーズにお応えしてまいります。

①中堅・中小企業取引の拡充

当行の中堅・中小企業取引の拡充につきましては、年商 10 億円以下のスモールマーケットのお客さまを対象とする「ビジネスセレクトローン」、年商 10 億円から 30 億円までのミドルマーケットのお客さまを対象とする「SMBC―クレセルローン」等の中堅・中小企業向けリスクテイク貸金の 18 年 3 月期取組額は、約 3 兆 7,100 億円となりました。これらリスクテイク貸金の導入をはじめ、多様な資金ニーズに対し積極的にお応えしてまいりました結果、18 年 3 月期における中小企業向け貸出(インパクトローンを除く実勢ベース)は前年比 6,250 億円の増加となりました(図表 10)。

また、18 年 4 月には中堅・中小企業マーケット全体を所管する本部組織としてSM E業務部を設置いたしました。同部において、中堅・中小企業のお客さまに対する商品 企画、戦略立案、営業店の提案サポート等を一元的に行うことによって、IPOや事業 承継等も含めたお客さまの多様な金融ニーズに対するサポート機能を一層強化してま いります。

②運用業務

16年12月に開始いたしました証券仲介業務につきましては、これまで専担部署の証券営業部等の本部にて取扱を行ってまいりましたが、運用業務の一層の強化を目的として、17年11月より、法令上の条件を満たす法人営業部において証券仲介業務の一部取扱を開始いたしました。

今後も引き続き、多様化するお客さまの運用ニーズに積極的にお応えするため、販売・推進体制の整備とともに取扱商品の拡充にも取組み、運用業務に一層注力してまいります。

③国内大企業取引等

当行では、これまで大企業を中心とするお客さまとの取引拡充のため、経営課題解決 ニーズやプロダクト・サービスに対するお客さまのニーズにお応えし、より高度な金融 サービスの提供に努めてまいりました。

18年3月期におきましては、前述の運用業務への取組みに加え、高い専門性が求められる不動産ファイナンス業務、ストラクチャードファイナンス業務や、従来から注力してまいりましたシンジケーション業務等に積極的に取組んでまいりました。

なお、国内シンジケートローンは、18 年 3 月期の組成額が約 6 兆 7,000 億円と、前年比約 6,000 億円の増加となっております。

また、18 年 4 月には、お客さまの経営課題解決ニーズに積極的にお応えしていく新しい概念のフロント組織としてコーポレート・アドバイザリー本部(以下: CA本部)を設置いたしました。CA本部では、集約された業種別知見・情報を活用し、投資銀行部門、国際部門の各部や審査セクション、調査セクション等とチームを組成、さらには大和証券SMBCとも協働し、従来からのフロント組織と一体となって、お客さまの経営課題に応える総合的なソリューションを提供してまいります。

[国際金融ビジネス]

当行の国際金融ビジネスにつきましては、欧米での高格付け先への融資を中心とした 資産の増強や、プロジェクトファイナンス、PFI等のプロダクツ業務の強化、中国を 含むアジアへの進出の支援、外貨預金の捕捉や決済系プロダクツの拡充による非アセッ ト関連収益の増強等に積極的に取り組んでまいりました。

なお、海外拠点の展開につきましては、18年3月期は2拠点を閉鎖し18年3月末で 15拠点となりましたが、18年度には、5月にアラブ首長国連邦ドバイ首長国での支店 開設認可を取得し、エマージングマーケットへの取組みを積極化しておりますとともに、アジアにおきましては、6月にベトナムにてホーチミン支店を、米州におきましては、6月にヒューストン出張所を開設するなど、今後とも、効率性・採算性を十分考慮しつつ拠点設置をすすめてまいりますとともに、当行のグローバルネットワークを活用した海外進出ニーズへの対応力強化、クロスリージョナル取引等に積極的に取り組んでまいります。

(3) 経営合理化の進捗状況 (図表 6)

18 年 3 月期は、人員構成の変革による人件費削減や、店舗ネットワーク、事務・システム運営の一層の効率化をすすめる一方、効率化により生じた余力を、プロミスとの提携事業の推進や個人金融ビジネスにおけるネットワーク拡大、生体認証 I Cキャッシュカードの導入等セキュリティ強化対策等に重点的に投入してまいりました。

この結果、経営合理化の進捗にかかる各項目につきましては、物件費項目を除いて、 18年3月期の計画を達成しております。

[従業員数]

18 年 3 月末の従業員数は、嘱託や派遣社員の活用等による人員の再配置を進めた結果、17 年 4 月に新卒者 1,088 名を採用した上で、前年比 698 名減少の 20,322 名となりました。なお、個人のお客さまのコンサルティング業務に従事するコンシューマーサービス職につきましては期中に約 300 名を増員し、営業力の強化を図っております。

[国内店舗・海外拠点数]

18年3月末の国内本支店数は、14ヶ店の店舗統合を行なったことから 411ヶ店となりました。なお17年9月より、個人のお客さまのコンサルティング業務に特化した小型専門拠点である「SMBCコンサルティングオフィス」を、首都圏・近畿圏等の当行主要営業テリトリー内の店舗空白エリアを中心に、18年3月末で14拠点(出張所)設置しており、今後も積極的に展開していく方針であります。

また海外支店数は、マザーマーケットと位置づけるアジアの拠点において選択と集中を図り、チョンブリ支店とアユタヤ支店を閉鎖したことから15ヶ店となりました。

「人件費+物件費]

18年3月期の人件費につきましては、従業員給与の10年連続ベア凍結や外部労働力の活用による人員の再配置を進めた結果、1,937億円と計画対比136億円の削減となりました。

また物件費につきましては、一部事務処理人員のアウトソース化に伴い人件費から業務委託費への振り替えが発生したことや円安影響等により、3,562 億円と計画対比 63 億円の増加となりました。

以上の結果、18年3月期の人件費+物件費合計につきましては、5,499億円と計画対比73億円の削減を実現し、OHRにつきましても38%と、高い効率を維持しております。

(4) 不良債権処理の進捗状況

当行における 18 年 3 月末の金融再生法に基づく不良債権開示額は、9,601 億円と 17 年 3 月末の 1 兆 8,246 億円対比ほぼ半減し、1 兆円を切る水準まで大幅に圧縮いたしました。不良債権比率につきましても、18 年 3 月末で 1.7%と 17 年 3 月末対比で 1.6% 低下し、ほぼ半減いたしました。これは、債権売却、直接償却等のいわゆる最終処理を引き続き積極的に進めたほか、債権放棄を含めた再建・再編処理による債務者区分の改善、担保処分による債権回収等によるものであります。

また、18年3月期の与信関係費用は2,309億円となり、17年3月期対比で7,239億円の大幅な減少となりました。17年3月期に、将来リスクへの対応としての貸倒引当金の積み増しを含め、バランスシートのクリーンアップを図りましたことから、与信関係費用は大幅に減少し、いわゆる巡航速度化を実感できる水準になったと認識しております。不良債権問題が、開示額に加え与信関係費用においても収束し、当行の与信ポートフォリオは、着実に健全性を取り戻してまいりました。

今後とも、不良債権問題の再発防止に努めるとともに、ローンレヴュー制度や信用リスク委員会の運営等を通じて、資産劣化の防止、企業再生への取組み、債務者区分の改善の推進、大口集中や業種集中といった与信集中リスクのコントロール機能の強化等、

与信ポートフォリオの健全性の更なる向上に、引続き積極的に取組んでまいります。

なお、経済合理性、経営責任の明確化、社会的影響を考慮した上で、9社で2,458億円の債権放棄を実施しております。

(5) 国内向け貸出の進捗状況

[18年3月期の実績等の状況]

18年3月期の国内貸出(インパクトローンを除く実勢ベース)は、17年3月末比3 兆1,275億円の増加となり、また、中小企業向け貸出については、17年3月末比6,250 億円の増加と計画の500億円を大幅に上回る実績となりました。

今後とも、健全な経営内容の中小企業に対する円滑な資金供給に本支店一体となり引き続き積極的に取り組んでまいります。

なお、18 年 3 月期実績において、早期健全化法に規定されている中小企業向け貸出 の趣旨に反するような貸出は含まれておりません。

[18年3月期の中小企業向け貸出の増強に向けた取組について]

当行におきまして、健全な経営内容の中小企業に対して円滑な資金供給を行うことは、 金融機関の社会的責務と認識し、中小企業向け貸出の増強に向けて多様な施策を講じ、 本支店一体となって最大限努力しております。

特に、中堅・中小企業マーケットにおける確固たる地位を確立することを基本方針とし、健全な経営内容の中小企業等の多様な資金ニーズに対しまして積極的な対応を実施しております。

なお、18年3月期の推進体制と主な施策は以下の通りであります。

<推進体制>

①法人営業部ならびにビジネスサポートプラザ

「法人営業部」は中堅・中小企業との取引深耕及び新規取引先開拓を主たるミッションとし、中小企業の資金需要の発掘・資金ニーズへの対応に最大限注力しておりま

す。一方、「ビジネスサポートプラザ」は、中小企業のあらゆるニーズに対応する専門拠点としており、信用保証協会保証付貸出や「ビジネスセレクトローン」等の定型 商品を中心に、中小企業の資金需要の発掘・対応に注力しております。

②法人営業部「法人営業グループ」・ビジネスサポートプラザ「オフィス」等

個人取引を対象とした支店はあるものの法人拠点がない地域に、最寄の「法人営業部」または「ビジネスサポートプラザ」の出先として、「法人営業グループ」「オフィス」ならびに「法人営業デスク」等の少人数体制の拠点を設置しております。

既存法人拠点の統廃合により広域化したマーケットを再分割することで、中小企業のお客さまに対するきめ細かな対応を可能とし、「ビジネスセレクトローン」等の定型商品の販売を主体に中小企業向け貸出の拡大を図っております。

③法人営業所

当行の拠点がない店舗空白地における新規マーケットの開拓を目的に、法人の専門拠点である「法人営業所」を設置しております。少人数体制のもと「ビジネスセレクトローン」等の定型商品の販売を主とした貸金業務に特化することにより、ローコスト且つ効率的に中小企業向け貸出の拡大を図っております。

<18年3月期に実施した主な施策>

①推進体制の強化

「中小企業専担部付部長」等の人員の追加配置

ミドルマーケット等に対してきめ細かく取り組むべく「中小企業専担部付部長」を法人営業部に配置しておりましたが、実績面で一定の成果が認められ、お客さまからの評価も良好であることから、18年3月期は17名増員いたしました。

②商品の拡充・推進

a. 「ビジネスセレクトローン」の推進

スモールマーケット向けの主力商品である「ビジネスセレクトローン」につきましては、自治体との連携や、法人プロモーションオフィスを通じた顧客開拓等、積極的

な販売活動を行い、18年3月期には約5万2,800件、約1兆5,900億円の取組実績を あげることが出来ました。

b. 「Nファンド」の推進

ミドルマーケットに対しましては、採り上げ基準を標準化・簡素化したリスクテイク商品である「Nファンド」を積極的に推進いたしました。この結果、「Nファンド」は、18年3月期には、約3万4,400件、約1兆6,500億円の投入を行うことが出来ました。

c. 「SMBC-クレセルローン」の推進

年商30億円までのお客さまを対象とした新商品「SMBC-クレセルローン」の取り扱いを17年4月より開始し、18年3月期には約5,200件、約3,200億円の取組実績をあげることが出来ました。これにより、ビジネスセレクトローン等の既存商品とあわせて、お客さまの規模に応じて切れ目なく資金ニーズにお応えしていく体制を強化しております。

d. その他「リスクテイク商品」の推進

ミドルマーケットを主な対象とした「CLO方式」による資金提供スキーム「SMBC-CLO」は、18年3月期の募集分により、約1,700件、約1,200億円の取組実績となりました。

その他、昨年度より新たに投入した成長企業向けの「Vファンド」も堅調に伸び、その結果として、「ビジネスセレクトローン」「SMBC-クレセルローン」「Nファンド」を中心とした「リスクテイク商品」の18年3月期の取組実績は、約94,600件、約3兆7,100億円となりました。

e. その他

財務内容が良好な中小企業の起債ニーズへ対応した、純資産額1億円以上の法人に対する「小口銀行保証付私募債」の18年3月期の取組実績は、約200億円となりました。

また、取引の裾野を拡大することを目的に17年9月に兵庫県信用保証協会との提

携商品「スーパーじんそく」や、18年1月に東京都信用保証協会との提携商品「クイック東京」の取扱を開始する等、18年3月末までの累計で、21提携商品の取扱となり、これらの18年3月期の取組実績は約1,400億円となりました。

(6) 公的資金の前倒し返済について

18年3月期に設定いたしました自己株式取得枠を使用し、18年5月17日付けで第一種及び第二種優先株式の一部(計2,040億円)を約2,759億円で自己株式として取得することにより返済し、取得した自己株式については消却いたしました。これに伴い、返済後の公的資金残高は、8,960億円となっております。

今後につきましても、預金保険機構より公表されております「資本増強のために引受け等を行った優先株式等の第三者への売却処分又は公的資金の返済等の申出に対する当面の対応について」の趣旨も踏まえ、当局のご承認を前提といたしまして、公的資金の早期返済を目指してまいります。

(7) 配当政策の状況及び今後の考え方

当社グループは、引き続き業務の再構築やリストラによる経費削減等に取り組み、収益力強化を図るとともに、不良債権残高の大幅な削減や政策投資株式の圧縮等により改善されたバランスシートの健全性を維持しつつ、着実な内部留保の蓄積を図ってまいります。これにより Tier I 資本の質・量をともに充実させることを第一義的方針と致します。

配当につきましては、安定配当を基本とした上で、業績や内部留保の蓄積状況を勘案 し、15年3月期以降4期間は3,000円で据え置きとしてまいりました。19年3月期に おきましては、18年3月期の当期利益が計画対比大幅な増益を達成するとともに、剰 余金の蓄積状況も計画を十分上回るペースで進捗している状況に鑑み、前年比1,000 円増配の4,000円配当を予定しております。20年3月期以降におきましても、当期利 益の安定的な黒字確保を前提に、業績展望や内部留保の蓄積状況、公的資金の返済状況 等も十分考慮した上で、配当性向にも留意しつつ普通株式配当を 1,000 円/年ずつ増配 することを基本に検討してまいります。

(8) 劣後債の引受け又は劣後ローンによる貸付けその他の方法による子会社の財務 内容の健全性の確保

当社は、グループの自己資本充実を目的として、劣後債又は劣後ローンその他の方法による資金調達を行うことがありますが、当該資金は子会社の財務の健全性を確保するために、子会社が発行する社債の引受け又は子会社への貸付金に使用してまいる所存であります。

なお、当社におきましては、現在、劣後特約付債務はございません。

(9) 責任ある経営体制の確立のための方策

①金融機関の社会性・公共性を踏まえた経営理念

当社では、グループ収益力の向上と財務体質の強化を図り、株主価値の向上を実現していくため、経営理念を以下の通り定めております。

- ・お客さまに、より一層価値あるサービスを提供し、お客さまと共に発展する。
- ・事業の発展を通じて、株主価値の永続的な増大を図る。
- ・勤勉で意欲的な社員が、思う存分にその能力を発揮できる職場を作る。

また、役職員の業務全般に亘る行動指針である「行動規範」を定め、役職員がこれらに基づいた企業活動を遂行すること、及び当社・当行の「ビジネス・エシックス(企業倫理)」の遵守を通じて、健全経営の堅持、株主価値の永続的な向上、社会の健全な発展への貢献等の実現に努めてまいります。

②CSRへの取組み等

当社では、18 年 4 月に、当社グループ全体でのCSR活動を企画するとともに対外的な窓口機能を担う部署として、企画部内にグループCSR室を設置しており、グループ全体のCSR活動を一層強化してまいります。

なお、当行は、昨年12月、公正取引委員会より、法人のお客さま向けの金利スワップの販売方法について、独占禁止法第19条に定める不公正な取引方法の一類型である優越的地位の濫用に該当する行為が複数認められたとして、同法第48条に基づく勧告を受け、これを応諾し審決を受けております。また、4月には金融庁より、法人営業部における金利スワップの販売態勢に関し、銀行法第26条第1項に基づく行政処分(業務停止命令並びに業務改善命令)を受けております。

審決ならびに業務停止命令、業務改善命令につきましては、これを真摯に受け止め、 法令遵守のための諸施策をあらためて徹底するなど再発防止を図るとともに、信頼回復 に全力で取り組んでまいります。

以 上

(図表1-1)収益動向及び計画[三井住友フィナンシャルグループ]

持株会社 平成14年12月 設立

	16/3月期	17/3月期	18/3月期	18/3月期	備考
	実績	実績	計画	実績	
規模シン資産、負債は平残、資本勘定は末残シ	·				(億円
総資産	33,606	34,784	36,800	37,632	
貸出金	400	400	7	4	
有価証券	32,500	33,682	36,000	36,042	
総負債	2,319	3,328	3,700	3,797	
資本勘定計 	31,727	33,196	33,451	39,354	
資本金	12,477	13,527	13,527	14,209	
資本準備金	12,478	13,528	13,528	14,210	※ 1
その他資本剰余金	4,995	4,995	4,995	6,844	
利益準備金	_	_	_	_	
剰余金 (注)	1,787	3,845	4,101	4,135	
自己株式	▲ 10	▲ 2,699	▲ 2,700	▲ 44	※ 1
収益)		·	•		(億円
経常利益	512	2,534	480	482	
受取配当金	473	2,517	464	464	
経費	30	26	28	32	
人件費	17	12	13	14	
物件費	13	14	14	16	
特別利益	_	_	250	276	
特別損失	_	_	-	_	
税引前当期利益	512	2,534	730	758	
法人税、住民税及び事業税	0	Δ3	00	0	
法人税等調整額	7	15	30	24	
税引後当期利益	505	2,522	700	734	
配当)	1 1	1		(億円	、円、%
配当可能利益	6,773	6,141	6,396	10,935	
配当金総額(中間配当を含む)	464	444	464	480	
普通株配当金	174	176	207	223	
優先株配当金<公的資金分>	145	127	127	127	
優先株配当金<民間調達分>	145	141	130	130	
1株当たり配当金(普通株)	3,000	3,000	3,000	3,000	
同(第一種優先株)	10,500	10,500	10,500	10,500	
同(第二種優先株)	28,500	28,500	28,500	28,500	
同(第三種優先株)	13,700	13,700	13,700	13,700	
同(第四種優先株第1~12回)	135,000	135,000	135,000	135,000	
同(第四種優先株第13回)	67,500	67,500	-		
同(第六種優先株第1回)	_	728	88,500	88,500	
配当率(優先株<公的資金分>)	1.11	1.15	1.15	1.15	
配当率(優先株<民間調達分>)	2.93	2.96	3.59	3.59	
配当性向	80.97	7.81	46.77	46.64	
	1 55.57	,	,	.5.51	(%
ROE(当期利益/資本勘定〈平残〉)	1.59	7.77	2.09	2.02	.,,
ROA(当期利益/総資産〈平残〉)	1.50	7.77	1.90	1.95	
ハラハニカカリュニ/中の尺/生、1/ス//	1.50	7.20	1.50	1.55	

⁽注)利益剰余金のうち、利益準備金以外のものを表示しております。

(図表1-1)収益動向及び計画[三井住友銀行(単体)]

	16/3月期	17/3月期	18/3月期	18/3月期	備考
	実績	実績	計画	実績	1佣/与
L (規模×資産、負債は平残、資本勘定は末残>	天根	天根	前凹	天根	(億円)
総資産	945,066	960.298	926.000	984,472	(応1)/
貸出金	542,449	508,089	504,000	511,507	
有価証券	238,151	237,030	234,000	221,631	
特定取引資産	29,937	51,288	34,000	58,747	
繰延税金資産<末残>	15,905	15,022	13,300	9,762	
総負債	923,624	938,449	898,000	961,766	
₩ NCD	625.534	652,276	665.000	676,409	
債券	023,334	-	003,000	070,409	
<u>頃分</u> 特定取引負債	10.425	40.064	17,000	45.016	
	18,425	40,004	17,000	45,916 –	
株型代型負債<本残/ 再評価に係る繰延税金負債<末残>	555	900	500	494	
資本勘定計	28,709	27,527	30.044	36.347	
資本金	5.600	6,650	6,650	6,650	
<u>具平亚</u> 資本準備金	8,797	10.099	6,650	6,650	
具本学順立 その他資本剰余金	3,576	3,576	7,025	7,025	
利益準備金	- 3,370	_ 3,370	7,023	7,020	
剰余金(注1)	6,761	2,913	6,249	7.940	
土地再評価差額金	811	423	240	7,940	
<u>エ地円計画を領金</u> その他有価証券評価差額金	3,164	3,866	3,230	7,835	※ 1
自己株式		-	-	-	
(収益)					(億円)
業務粗利益	15,841	15,229	15,450	15,521	(1/2/1 3/
資金運用収益	13,923	13,187	•	14,266	
資金調達費用	3,053	3,462	9,450	4,720	
投務取引等利益	2,269	3,007	3,400	3,753	
特定取引利益	2.807	1,316	1,250	120	
その他業務利益	▲ 105	1,181	1,350	2,102	※ 2
国債等債券関係損(▲)益	227	▲ 216	_	▲ 103	
業務純益(一般貸倒引当金繰入前)	10,001	9,405	9,500	9,656	
業務純益	10,001	12,920	9,500	8,106	
一般貸倒引当金繰入額	_	△ 3,515	_	1,550	
経費	5,840	5,824	5,950	5,865	
人件費	2,213	2,041	2,060	1,923	
物件費	3,322	3,415	3,540	3,608	
不良債権処理損失額(注2)	8,692	13,063	3,000	1,065	
株式等関係損(▲)益	1,039	▲ 1,187	1 00	255	※ 3
株式等償却	107	2,276	A 100	312	
経常利益	1,851	▲ 717	6,100	7,209	
特別利益(注2)	1,668	16	1 00	347	※ 4
特別損失	331	300	= 100	90	/N.T
法人税、住民税及び事業税	127	Δ 18	2,500	135	
法人税等調整額	50	385	2,500	2,136	
税引後当期利益	3,011	▲ 1,368	3,500	5,195	※ 5
(配当)	T	Γ			(億円)
配当可能利益	7,930	4,424	11,209	13,861	
配当金総額(中間配当を含む)	/	/	/	/	
普通株配当金	/				
優先株配当金<公的資金分>	/				
優先株配当金<民間調達分>			/		
1株当たり配当金(普通株)					
配当率(優先株<公的資金分>)	/				
配当率(優先株<民間調達分>)	/	/	/	/	
配当性向	V	V	/	/	

	16/3月期	17/3月期	18/3月期	18/3月期	備考
	実績	実績	計画	実績	
(経営指標)					(%)
資金運用利回(A)	1.71	1.66	1.66	1.80	※ 6
貸出金利回(B)	1.79	1.85	1.82	1.95	
有価証券利回	1.04	1.10	1.17	1.43	
資金調達原価(C)	1.07	1.12	1.17	1.27	
預金利回(含むNCD)(D)	0.14	0.16	0.19	0.34	※ 6
経費率(E)	0.93	0.89	0.89	0.86	
人件費率	0.35	0.31	0.30	0.28	
物件費率	0.52	0.52	0.53	0.53	
総資金利鞘(A)-(C)	0.64	0.53	0.49	0.53	
預貸金利鞘(B)-(D)-(E)	0.72	0.79	0.74	0.73	
非金利収入比率	14.32	19.74	22.00	24.18	
OHR(経費/業務粗利益)	36.86	38.24	38.51	37.78	
ROE(一般貸引前業務純益/資本勘定<平残>)	38.83	33.44	33.00	30.23	※ 7
ROA(一般貸引前業務純益/(総資産-支払承諾見返)<平残>)	1.12	1.04	1.09	1.04	
修正コア業務純益ROA(注3)	1.08	1.03		1.03	

⁽注1)任意積立金及び未処分利益を合算しております。

⁽注2)16/3期につきましては、貸倒引当金戻入益及び債権売却損失引当金戻入益といたしまして658億円を特別利益に計上しております。 このため、16/3月期の与信関係費用(不良債権処理損失額+上記戻入益)は8,034億円となっております。

⁽注3)(一般貸引前業務純益-国債等債券損益-子会社配当等)/(総資産-支払承諾見返)<平残>

(参考)収益動向及び計画

[4社合算ベース:三井住友銀行+三井住友カード+三井住友銀リース+日本総合研究所]

	16/3月期	17/3月期	18/3月	18/3月
	実績	実績	計画	実績
(規模)、資産、負債は平残、資本勘定は末残	>			(億円)
総資産	969,028	985,200	952,000	1,010,578
総負債	944,886	960,402	920,400	984,486
資本勘定計	31,485	30,650	33,932	39,998
資本金	6,626	7,676	7,916	7,916
資本準備金	9,612	10,914	7,704	7,704
その他資本剰余金	3,990	3,990	7,439	7,025
利益準備金	10	10	10	10
剰余金 (注1)	7,182	3,647	7,273	8,960
土地再評価差額金	811	423	240	247
その他有価証券評価差額金	3,253	3,990	3,350	8,135
自己株式	ı	_	_	_
(収益)				
合算業務純益 (注2)	10,496	9,980	10,126	10,289
経常利益	2,259	▲ 221	6,668	7,805
特別損益	1,344	▲ 232	▲ 108	300
法人税、住民税及び事業税	362	578	2,730	2,519
法人税等調整額	302	376	2,730	2,519
税引後当期利益	3,242	1 ,031	3,830	5,587
(配当)				-
配当可能利益 (注3)	15,538	11,714	18,698	25,633
配当性向(持株会社 普通株)	5.89	-	5.79	4.18
(経営指標)			•	(%)
ROE(合算業務純益/資本勘定〈平残〉)	36.74	32.12	31.35	29.13
ROA(合算業務純益/総資産<平残>)	1.08	1.01	1.06	1.02

⁽注1)利益剰余金のうち、利益準備金以外のものを表示しております。

⁽注2)三井住友銀行の業務純益、他3社の営業利益を合算しております。

⁽注3)持株会社の配当可能利益を含み、三井住友カードの配当可能利益は持分を勘案しおります。

(図表1-2)収益動向[三井住友フィナンシャルグループ(連結)]

	17/3月期 実績	18/3月期 実績	19/3月期 見込み
	2 4 124	24124	(億円)
総資産	997,319	1,070,106	/
貸出金	547,998	572,672	/
有価証券	242,337	255,059	
特定取引資産	37,691	40,780	/
繰延税金資産	15,982	10,516	/
総負債	959,349	1,014,432	/
預金·NCD	711,881	735,428	
債券	_	_	/
特定取引負債	21,105	29,082	
繰延税金負債	453	495	
再評価に係る繰延税金負債	910	501	
少数株主持分	10,212	11,130	
資本勘定計	27,757	44,544	
資本金	13,527	14,209	
資本剰余金	9,743	12,292	
利益剰余金	3,300	9,921	
土地再評価差額金	579	382	
その他有価証券評価差額金	4,107	8,199	
為替換算調整勘定	▲ 799	▲ 415	/
自己株式	▲ 2,699	▲ 44	/
収益)			(億円)
経常収益	35,808	37,051	37,000
資金運用収益	15,217	16,626	/
<u> </u>	5,987	7,126	
特定取引収益	1,446	328	
その他業務収益	10,583	11,441	/
その他経常収益	2,575	1,530	
経常費用	36,111	27,416	/
資金調達費用 2000年	3,504	5,010	
<u> </u>	800	843	
特定取引費用	2	_	
フ.のル 坐 攻 走 中	0.077	0 700	
その他業務費用	8,677	8,766	
営業経費	8,527	8,538	
営業経費 その他経常費用	8,527 14,601	8,538 4,258	
営業経費 その他経常費用 貸出金償却	8,527 14,601 7,594	8,538 4,258 611	
営業経費 その他経常費用 貸出金償却 貸倒引当金繰入額	8,527 14,601 7,594 2,889	8,538 4,258 611 1,635	
営業経費 その他経常費用 貸出金償却 貸倒引当金繰入額 一般貸倒引当金純繰入額	8,527 14,601 7,594 2,889 Δ 2,012	8,538 4,258 611 1,635 1,201	
営業経費 その他経常費用 貸出金償却 貸倒引当金繰入額 一般貸倒引当金純繰入額 個別貸倒引当金純繰入額	8,527 14,601 7,594 2,889 ▲ 2,012 4,939	8,538 4,258 611 1,635 1,201 450	10.100
営業経費 その他経常費用 貸出金償却 貸倒引当金繰入額 一般貸倒引当金純繰入額 個別貸倒引当金純繰入額 経常利益	8,527 14,601 7,594 2,889 ▲ 2,012 4,939 ▲ 303	8,538 4,258 611 1,635 1,201 450 9,636	10,100
営業経費 その他経常費用 貸出金償却 貸倒引当金繰入額 一般貸倒引当金純繰入額 個別貸倒引当金純繰入額 経常利益 特別利益	8,527 14,601 7,594 2,889 ▲ 2,012 4,939 ▲ 303	8,538 4,258 611 1,635 1,201 450 9,636	10,100
営業経費 その他経常費用 貸出金償却 貸倒引当金繰入額 一般貸倒引当金純繰入額 個別貸倒引当金純繰入額 経常利益	8,527 14,601 7,594 2,889 ▲ 2,012 4,939 ▲ 303	8,538 4,258 611 1,635 1,201 450 9,636	10,100

2,342

218

529

510

法人税、住民税及び事業税

法人税等調整額

少数株主利益

当期純利益

2,269

698

598

6,868

5,700

(図表2)自己資本比率の推移 … 国際統一基準(第一基準)を採用

[三井住友フィナンシャルグループ(連結)]

(億円)

[二升圧及プイナンンヤルケループ	16/3月期	17/3月期	18/3月期	18/3月期	備考
	実績	実績	計画	実績	
資本金	12,477	13,527	13,527	14,209	
うち非累積的永久優先株	_	_	_	_	
資本剰余金	8,653	9,743	9,743	12,292	
利益剰余金(注2)	5,648	2,856	7,172	9,441	
連結子会社の少数株主持分	9,904	10,129	10,594	11,042	
うち優先出資証券	8,140	8,169	8,127	8,352	
その他有価証券の評価差損	_	_	_	_	
自己株式	△ 30	△ 2,699	△ 2,700	△ 44	
為替換算調整勘定	△ 718	△ 799	△ 760	△ 415	
営業権相当額	Δ1	Δ1	Δ1	Δ1	
連結調整勘定相当額	△ 217	△ 134	△ 65	△ 66	
その他	_	_	_	_	
Tier I 計	35,716	32,623	37,510	46,459	
(うち税効果相当額)	(16,664)	(15,529)	(13,800)	(10,021)	
有価証券含み益	2,494	3,171	2,690	6,278	
土地再評価益	685	671	410	399	
一般貸倒引当金	7,401	6,335	6,335	7,426	
永久劣後債務	7,556	8,800	9,873	10,358	
その他	_	_	_	_	
Upper Tier II 計	18,136	18,976	19,308	24,461	
期限付劣後債務・優先株	16,030	16,573	16,162	16,216	
その他	_	_	_	_	
Lower Tier II 計	16,030	16,573	16,162	16,216	
TierⅡ計	34,165	35,550	35,470	40,677	
(うち自己資本への算入額)	(34,165)	(32,623)	(35,470)	(40,677)	
TierⅢ	_	_	_		
控除項目	△ 2,508	△ 5,044	△ 5,840	△ 6,193	
自己資本合計	67,374	60,201	67,140	80,944	
	•	•			(億円)
リスクアセット	592,041	605,526	627,000	653,223	
オンバランス項目	546,499	548,979	570,500	589,848	
オフバランス項目	42,833	53,009	53,000	59,523	
その他(注3)	2,708	3,539	3,500	3,852	
					(%)
自己資本比率	11.37	9.94	10.70	12.39	
Tier I 比率	6.03	5.38	5.98	7.11	

(注1)上記試算に係る各種前提条件

為替:18/3月期計画 105.00円/ドル

⁽注2)利益剰余金から社外流出予定額を控除した額。

⁽注3)マーケット・リスク相当額を8%で除して得た額。

[三井住友銀行(連結)] (億円)

実績 実績 計画 実績 資本金 5.600 6.650 6.650 うち非累積的永久優先株 - - - - 資本剩余金 12.985 16.035 16.035 16.035 利益剩余金(注2) 3.193 △ 63 3.373 2.425 連結子会社の少数株主持分 10.058 10.261 10.291 10.749 うち優先出資証券 8.140 8.169 8.127 8.352 その他有価証券の評価差損 - - - - 自己株式 - - - - 書主機構出当額 - - - - その他 - - - - その他 - - - - その他 - - - - 大大の大後後前ろ益 2.455 3.054 2.570 6.058 土地再評価益 685 671 410 399 一般質例引当金 7.111 6.120 6.120 7.221 東京会務 <td< th=""><th>L二升任及越仃(建結) </th><th>16/3月期</th><th>17/3月期</th><th>18/3月期</th><th>18/3月期</th><th>備考</th></td<>	L二升任及越仃(建結) 	16/3月期	17/3月期	18/3月期	18/3月期	備考
資本金						畑つ
うち非素積的永久優先株	咨木全					
資本剰余金 12.985 16.035 16.035 16.035 利益剰余金(注2) 3.193 △ 63 3.373 2.425 連結子会社の少数株主持分 10.058 10.261 10.291 10.749 10.749 10.749 10.749 10.749 10.749 10.749 10.749 10.749 10.749 10.749 10.749 10.749 10.749 10.749 10.749 10.749 10.77 10.77 10.021 10.749 10.021 10.749 10.021 10.749 10.021 10.77 10.021 10.77 10.021 10.021 10.77 10.021 10.021 10.77 10.021 10	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			— 0,000 —		
利益剰余金(注2) 3,193	i	12 085	16.035	16 035	16 035	
連結子会社の少数株主持分 10.058 10.261 10.291 10.749 1.749 1.750 10.749 1.750 10.749 1.750 10.749 1.750 10.749 1.750 10.749 1.750 10.749						
55優先出資証券 8,140 8,169 8,127 8,352 その他有価証券の評価差損						
その他有価証券の評価差損	_ _/					
自己株式		0,140	0,109			
高替換算調整勘定						
営業権相当額						
連結調整勘定相当額		△ /19		△ /80		
マの他			△0	_	Δ0	
Tier I 計 (うち税効果相当額) (16,071) (15,051) (13,300) (9,689) (9,689) (16,071) (15,051) (13,300) (9,689) (9,689) (16,071) (15,051) (13,300) (9,689) (16,071) (15,051) (13,300) (9,689) (16,071) (15,051) (13,300) (9,689) (16,071) (16,071) (15,051) (13,300) (9,689) (16,058				<u> </u>	<u> </u>	
(うち税効果相当額) (16,071) (15,051) (13,300) (9,689) 有価証券含み益 2,455 3,054 2,570 6,058 土地再評価益 685 671 410 399 一般質倒引当金 7,111 6,120 6,120 7,221 永久劣後債務 7,556 8,800 9,873 10,358 その他		_	_	_		
有価証券含み益 2,455 3,054 2,570 6,058 土地再評価益 685 671 410 399		•	·			
土地再評価益 685 671 410 399 一般貸倒引当金 7,111 6,120 6,120 7,221 永久劣後債務 7,556 8,800 9,873 10,358 その他 - - - - Upper Tier II 計 17,808 18,645 18,973 24,037 期限付劣後債務・優先株 16,030 16,573 16,162 16,216 その他 - - - - Lower Tier II 計 16,030 16,573 16,162 16,216 Tier II 計 33,837 35,218 35,135 40,253 (うち自己資本への算入額) (31,118) (32,073) (35,135) (35,414) Tier II		(16,071)	(15,051)	(13,300)	(9,689)	
一般貸倒引当金 7,111 6,120 6,120 7,221 永久劣後債務 7,556 8,800 9,873 10,358 その他	有価証券含み益	2,455	3,054	2,570	6,058	
永久劣後債務 7,556 8,800 9,873 10,358	土地再評価益	685	671	410	399	
その他	一般貸倒引当金	7,111	6,120	6,120	7,221	
Upper Tier II 計 17,808 18,645 18,973 24,037 期限付劣後債務・優先株 16,030 16,573 16,162 16,216 その他	永久劣後債務	7,556	8,800	9,873	10,358	
期限付劣後債務・優先株 16,030 16,573 16,162 16,216 その他	その他	_	_	_	_	
その他 ー ー ー ー Lower Tier II 計 16,030 16,573 16,162 16,216 Tier II 計 33,837 35,218 35,135 40,253 (うち自己資本への算入額) (31,118) (32,073) (35,135) (35,414) Tier III ー ー ー ー 控除項目 △ 246 △ 2,389 △ 2,950 △ 3,082 自己資本合計 61,990 61,756 67,755 67,746 リスクアセット 568,918 582,445 604,000 628,874 オンバランス項目 523,593 525,895 547,500 565,138 オフバランス項目 42,643 53,031 53,000 59,903 その他(注3) 2,682 3,520 3,500 3,833 自己資本比率 10.89 10.60 11.21 10.77	Upper Tier II 計	17,808	18,645	18,973	24,037	
Lower Tier II 計	期限付劣後債務・優先株	16,030	16,573	16,162	16,216	
Tier II 計 33,837 35,218 35,135 40,253 (うち自己資本への算入額) (31,118) (32,073) (35,135) (35,414) Tier III	その他	_	_	_	_	
(うち自己資本への算入額) (31,118) (32,073) (35,135) (35,414) TierⅢ 控除項目	Lower Tier II 計	16,030	16,573	16,162	16,216	
TierⅢ - - - - 控除項目 △ 246 △ 2,389 △ 2,950 △ 3,082 自己資本合計 61,990 61,756 67,755 67,746 リスクアセット 568,918 582,445 604,000 628,874 オンバランス項目 523,593 525,895 547,500 565,138 オフバランス項目 42,643 53,031 53,000 59,903 その他(注3) 2,682 3,520 3,500 3,833 自己資本比率 10.89 10.60 11.21 10.77	Tier II 計	33,837	35,218	35,135	40,253	
控除項目 △ 246 △ 2,389 △ 2,950 △ 3,082 自己資本合計 61,990 61,756 67,755 67,746 リスクアセット 568,918 582,445 604,000 628,874 オンバランス項目 523,593 525,895 547,500 565,138 オフバランス項目 42,643 53,031 53,000 59,903 その他(注3) 2,682 3,520 3,500 3,833 自己資本比率 10.89 10.60 11.21 10.77	(うち自己資本への算入額)	(31,118)	(32,073)	(35,135)	(35,414)	
自己資本合計61,99061,75667,746リスクアセット568,918582,445604,000628,874オンバランス項目523,593525,895547,500565,138オフバランス項目42,64353,03153,00059,903その他(注3)2,6823,5203,5003,833自己資本比率10.8910.6011.2110.77	TierⅢ	_	_	_	_	
リスクアセット 568,918 582,445 604,000 628,874 オンバランス項目 523,593 525,895 547,500 565,138 オフバランス項目 42,643 53,031 53,000 59,903 その他(注3) 2,682 3,520 3,500 3,833 自己資本比率 10.89 10.60 11.21 10.77	控除項目	△ 246	△ 2,389	△ 2,950	△ 3,082	
リスクアセット 568,918 582,445 604,000 628,874 オンバランス項目 523,593 525,895 547,500 565,138 オフバランス項目 42,643 53,031 53,000 59,903 その他(注3) 2,682 3,520 3,500 3,833 自己資本比率 10.89 10.60 11.21 10.77	自己資本合計	61,990	61,756	67,755	67,746	
リスクアセット 568,918 582,445 604,000 628,874 オンバランス項目 523,593 525,895 547,500 565,138 オフバランス項目 42,643 53,031 53,000 59,903 その他(注3) 2,682 3,520 3,500 3,833 自己資本比率 10.89 10.60 11.21 10.77		·	·	·	<u> </u>	(億円)
オンバランス項目 523,593 525,895 547,500 565,138 オフバランス項目 42,643 53,031 53,000 59,903 その他(注3) 2,682 3,520 3,500 3,833 自己資本比率 10.89 10.60 11.21 10.77	リスクアセット	568,918	582,445	604,000	628,874	
オフバランス項目 42,643 53,031 53,000 59,903 その他(注3) 2,682 3,520 3,500 3,833 自己資本比率 10.89 10.60 11.21 10.77		523,593				
その他(注3) 2,682 3,520 3,500 3,833 自己資本比率 10.89 10.60 11.21 10.77						
自己資本比率 10.89 10.60 11.21 10.77						
自己資本比率 10.89 10.60 11.21 10.77		· - I	, 12	,	,	(%)
	自己資本比率	10.89	10.60	11.21	10.77	
ן 1.00 3.00 סעב וסוון – בעב וסוון	Tier I 比率	5.46	5.50	5.88	5.63	

⁽注1)上記試算に係る各種前提条件

為替:18/3月期計画 105.00円/ドル

⁽注2)利益剰余金から社外流出予定額を控除した額。

⁽注3)マーケット・リスク相当額を8%で除して得た額。

[三井住友銀行(単体)] (億円)

L二升任及銀仃(甲体)]	16/3月期	17/3月期	18/3月期	18/3月期	備考
	実績	実績	計画	実績	
資本金	5,600	6,650	6,650	6,650	
うち非累積的永久優先株	_	_	_	_	
資本準備金	8,797	10,099	6,650	6,650	
その他資本剰余金	3,576	3,576	7,025	7,025	
利益準備金		_	_	_	
任意積立金(注2)	2,215	2,215	2,215	2,215	
次期繰越利益(注3)	2,531	685	4,021	2,714	
その他(注4)	7,645	7,843	8,189	8,408	
うち優先出資証券	7,591	7,767	8,127	8,352	
その他有価証券の評価差損	_	_	_	_	
自己株式	_	_	_	_	
営業権相当額	_	_	_	_	
Tier I 計	30,364	31,068	34,750	33,662	
(うち税効果相当額)	(15,905)	(15,022)	(13,300)	(9,762)	
有価証券含み益	2,398	2,930	2,450	5,939	
土地再評価益	615	596	335	333	
一般貸倒引当金	6,617	4,176	4,175	5,725	
永久劣後債務	7,556	8,800	9,873	10,288	
その他	_	_	_	_	
Upper Tier II 計	17,187	16,501	16,833	22,285	
期限付劣後債務•優先株	15,656	16,183	15,772	15,766	
その他	_	_	_	_	
Lower Tier II 計	15,656	16,183	15,772	15,766	
Tier II 計	32,842	32,684	32,605	38,051	
(うち自己資本への算入額)	(30,364)	(31,068)	(32,605)	(33,662)	
TierⅢ	_	_	_	1	
控除項目	△ 557	△ 956	△ 1,560	△ 957	
自己資本合計	60,172	61,180	65,795	66,367	
·					(億円)
リスクアセット	529,397	540,345	561,000	584,634	
オンバランス項目	488,167	489,107	510,000	524,828	
オフバランス項目	39,254	48,189	48,000	56,770	
その他(注5)	1,976	3,049	3,000	3,037	
					(%)
自己資本比率	11.36	11.32	11.72	11.35	
Tier I 比率	5.73	5.74	6.19	5.75	

⁽注1)上記試算に係る各種前提条件

為替:18/3月期計画 105.00円/ドル

⁽注2)利益処分を勘案した額。

⁽注3)当期未処分利益から社外流出予定額を控除した額。

⁽注4)少数株主持分、為替換算調整勘定の額。

⁽注5)マーケット・リスク相当額を8%で除して得た額。

(図表5)部門別収益動向[三井住友銀行(単体)]

(億円)

							17/3月期	18/3期	19/3期
H	資		関	 係	 損	 益	実績 2,715	<u>実績</u> 2,838	見込み 2,970
			-				860		
	手	数	料	+	外	為		1, 188	1, 170
	個	人		部		門	3, 575	4, 026	4, 140
	資	金	関	係	損	益	3, 236	3, 510	3, 490
	手	数	料	+	外	為	3, 306	3, 221	3, 010
	法	人		部		門	6, 542	6, 731	6, 500
	資	金	関	係	損	益	970	1, 081	950
	手	数	料	+	外	為	898	865	1, 000
	企	業	金	融	部	門	1, 868	1, 946	1, 950
	ウチ	マ - !	ל ל	ィンク	゛業	務	820	1, 062	1, 060
		۱ V :	` `	ャリ	- 業	務	16	21	20
	国	乃	ž Ž	部		門	844	1, 068	1, 070
	資	金	関	係	損	益	105	_	_
	手	数	料	+	外	為	14	-	-
] \ :	ュニティ	۸`	ンキン	ク゛本	部	119	_	_
	市	場	営	業	部	門	2, 228	2, 198	2, 200
	本	社	Ė.	管		理	53	▲ 448	▲ 460
	業	務	¥	粗	利	益	15, 229	15, 521	15, 400
	経					費	▲ 5, 824	▲ 5, 865	▲ 6, 000
	業 (除	彩 く 一 般		純 倒 引 当	金繰	益 入)	9, 405	9, 656	9, 400

⁽注)17/3月期実績につきましては、戦略金融部門の損益は本社管理に含んでおります。 18/3月期実績、19/3月期見込みの各部門計数は、17/4月に実施した組織変更(コミュニティバンキング本部及び戦略金融部門の廃止)後の基準で記載しております。

(図表6)リストラの推移及び計画[2社合算ベース:持株会社+三井住友銀行]

		16/3月末	17/3月末	18/3月末	18/3月末	備考
		実績	実績	計画	実績	
(役職員数)						
役員数	(人)	24	25	23	22	
うち取締役(()内は非常勤)	(人)	17(2)	18(2)	15(2)	15(2)	
うち監査役(()内は非常勤)	(人)	7(3)	7(3)	8(4)	7(3)	
従業員数(注)	(人)	22,348	21,020	20,900	20,322	

⁽注)事務職員、庶務職員合算。在籍出向者を含み、執行役員、嘱託、パート、派遣社員は除いております。

(国内店舗・海外拠点数)

国内本支店(注1)	(店)	435	425	415	411	
海外支店(注2)	(店)	20	17	19	15	
(参考)海外現地法人(注3)	(社)	25	27	28	27	

⁽注1)出張所、代理店、被振込専門支店、ATM管理専門支店、外為事務部を除いております。

⁽注3)出資比率50%以下のものを除いております。

			16/3月期 実績	17/3月期 実績	18/3月期 計画	18/3月期 実績	備考
(,	人件費)						
	人件費	(百万円)	222,969	205,305	207,300	193,672	
	うち給与・報酬	(百万円)	172,562	165,878	166,100	159,864	
	平均給与月額	(千円)	496	494	494	492	

⁽注)平均年齡39.0歳(平成18年3月末)。

(役員報酬・賞与)

役員報酬·賞与(注1)	(百万円)	512	552	490	463	
うち役員報酬	(百万円)	512	552	490	463	
役員賞与	(百万円)	0	0	0	0	
平均役員(常勤)報酬•賞与	(百万円)	25	25	25	25	
平均役員退職慰労金	(百万円)	(注2) 43	33	73	72	

⁽注1)人件費及び利益処分によるものの合算。また、使用人兼務の場合、使用人部分を含む。

(物件費)

物件費(注1)	(百万円)	328,764	339,149	349,900	356,203	※ 1
うち機械化関連費用(注2)	(百万円)	76,929	79,536	82,000	79,504	
除く機械化関連費用	(百万円)	251,835	259,613	267,900	276,699	※ 1

⁽注1)子銀行が持株会社に対して支払う経営指導料相当分を控除しております。

(人件費+物件費)

人件費+物件費 (百万円) 551,733 54	4,454 557,200 549,875
--------------------------	-----------------------

⁽注2)出張所、駐在員事務所を除いております。

⁽注2)旧わかしお銀行分を除いております。

⁽注2)リース等を含む実質ベースで記載しております。

(図表7)子会社・関連会社一覧(国内)(注1)

(億円) 連結又は 直近決算 (注3) 設立年月 主な業務 総資産 当社等分 (注5,6) 資本勘定 経常利益 当期利益 たいろう 持分法の別 (注7) 会社名 プ] 【三井住友フィナンシャルグル・ 三井住友カード株式会社 S42/12月 栗山 道義 クレジットカード業務 H18/3月 連結 9.562 3.61 196 1.441 853 285 177 三井住友銀リース株式会社 S43/9月 白智 洋平 リース業務 H18/3月 18.052 13.066 1.275 1.797 1.434 272 176 連結 シンクタンク業務、システム開発 情報処理業務、コンサルティンク 業務 株式会社日本総合研究所 H14/11月 奥山 俊-H18/3月 918 153 12 413 200 74 39 連結 SMFG企業再生債権回収株 企業再生コンサルティング H15/11月 永本 芳生 H18/3月 11 連結 9 業務、債権管理回収業務 式会社 大和証券エスエムビーシー 証券業務、金融派生商品 1,162 斉藤 辰栄 107.652 51.587 4.657 H11/2月 H18/3月 1.530 1.632 686 持分法 株式会社 業務 大和住銀投信投資顧問株式 投資顧問業務、投資信託 H11/4月 小森 脩一 H18/3月 202 122 80 46 28 持分法 【三井住友銀行】 株式会社みなと銀行 S24/9月 西村 忠禧 銀行業務 H18/3月 27.307 602 370 886 48 96 47 連結 株式会社関西アーバン銀行 T11/7月 伊藤 忠彦 銀行業務 H18/3月 26,273 2,20 243 893 37 156 87 連結 関銀リース株式会社 S50/2月 近藤 秀樹 リース業務 H18/3月 148 47 連結 303 234 555 株式会社ジャパンネット銀行 H12/9月 藤森 秀一 銀行業務 H18/3月 3.258 48 114 Δ \triangle 0 連結 SMBC信用保証株式会社 S51/7月 大森 右策 信用保証業務 H18/3月 94,454 1,336 184 184 連結 さくらカード株式会社 海野 隆雄 155 178 連結 S58/2月 クレジットカード業務 H18/3月 1.855 343 122 26 16 SMBCコンサルティング株式 S56/5月 佐野 利勝 経営相談業務·会員事業 H18/3月 53 30 18 連結 会社 SMBCファイナンスサービス 融資業務、ファクタリング業 S47/12月 宮内 憲吾 H18/3月 5,783 1,968 1,941 823 104 87 連結 株式会社 務、集金代行業務 四谷管理株式会社 S58/10月 (清算手続中) H18/3月 56 470 470 △ 415 52 56 連結 池田 靖 (旧SMBC抵当証券株式会社 情報処理サービス業務、コ フィナンシャル・リンク株式会 H12/9月 福田 博一 H18/3月 9 連結 ノサルティング業務 SMBCフレンド証券株式会社 S23/3月 玉置 勝彦 証券業務 H18/3月 2,913 1,417 408 31 185 連結 ンステム開発・情報処理業 株式会社さくらケーシーエス S44/3月 小川 惠三 H18/3月 172 115 18 Δ 17 連結 システム開発・情報処理業 三浦 良二 さくら情報システム株式会社 S47/11月 H18/3月 139 85 22 8 連結 グローバルファクタリング株 H4/12月 西島 新平 ファクタリング業務 H18/3月 4,423 3,433 3,433 Δ0 Δ Δ1 連結 式会社 プロミス株式会社 S37/3月 神内 博喜 消費者金融業務 H18/3月 15,983 7,636 617 7,547 1,968 67 410 持分法 個人向けローン アットローン株式会社 下志万 正明 1.040 26 H12/6月 H18/3月 1.369 1.040 130 △ 49 △ 92 持分法 株式会社クオークローン S50/7月 鈴木 秀一 消費者金融業務 H18/3月 1.223 778 18 378 45 24 持分法 エヌ・アイ・エフSMBCベン チャーズ株式会社 S58/10月 山村 信 ベンチャーキャピタル業務 H18/3月 760 34 147 375 268 68 67 持分法 三井住友アセットマネジメント 投資顧問業務、投資信託 H14/12月 井上 恵介 H18/3月 272 183 34 50 31 持分法 株式会社 委託業務 ジャパン・ペンション・ナビ 確定拠出年金の運営管理 山田 富重 持分法 H12/9月 H18/3月 10 8 Δ 2 \triangle 5 ーター株式会社 個品割賦あっせん・総合割 株式会社クオーク S53/4月 仁瓶 眞平 H18/3月 9.341 4.859 896 488 29 63 25 持分法 賦あっせん業務 【三井住友銀リース】 三井住友銀オートリース株式 H7/1月 齋藤 純夫 リース業務 H18/3月 2,500 2,008 132 141 36 18 連結 マツダオートリース株式会社 S40/11月 板橋 英降 リース業務 H18/3月 187 146 25 24 連結 有限会社スペース・サービス 川勝 一明 リース業務 H18/3月 28 0 連結 H10/2月 50 39 0 __ エス・ビー・エル・パートナー H12/3月 大井 耐三 金銭債権買取業務 H17/12月 169 162 162 O Δ0 連結 ズ有限会社 北国総合リース株式会社 405 337 35 S49/4月 北上 徹秀 リース業務 H18/3月 持分法 山陰総合リース株式会社 S50/4月 吉原 賢郎 リース業務 H18/3月 463 337 25 61 10 持分法 三重銀総合リース株式会社 17 S54/8月 瀬古 清夫 リース業務 H18/3月 128 103 4 持分法 【大和証券エスエムビーシー】 大和証券エスエムビーシープリンシ H10/12月 渡辺 秀雄 投融資業務 H18/3月 3.323 2.867 250 331 151 90 持分法 パル・インベストメンツ株式会社

(図表7)子会社・関連会社一覧(海外)(注1)

(百万通貨単位・但しインドネシアは十億通貨単位) 代表者 直䜣決算 借入金 当社等分 会社名 設立年月 主な業務 诵貨 総資産 資本勘定 当計等 経営利益 当期利益 特分法の別 【三井住友銀行】 欧州三井住友銀行 東 俊太郎 銀行業務 13.471 813 2.550 連結 H15/3月 US\$ H18/3月 1.782 1.700 97 70 マニュファクチャラーズ銀行 S49/11月 堤 義則 商業銀行業務 US\$ H17/12月 1.686 196 227 283 23 連結 18 カナダ三井住友銀行 H13/4月 会田 南 商業銀行業務 CAN\$ H18/1月 1,787 71 71 164 122 連結 14 H17/12月 741 90 47 265 ブラジル三井住友銀行 S33/10月 窪田敏朗 商業銀行業務 302 △ 39 △ 39 連結 インドネシア三井住友銀行 H1/8月 中村 清澄 銀行業務 RPIAH H17/12月 6,056 737 2,184 1,262 982 237 157 連結 SMBCリース・ファイナンス会 William Ginn H2/11月 リース業務 US\$ H17/12月 1.502 199 279 730 690 43 連結 SMBCキャピタル・マーケット スワップ関連業 S61/12月 藤澤 哲史 US\$ H17/12月 3.875 123 1.398 919 609 36 連結 40 務,投融資業務 英国SMBCキャピタル・マー H7/4月 藤澤 哲史 スワップ関連業務 US\$ H17/12月 2,047 103 309 361 300 21 16 連結 ケット会社 三井住友ファイナンス・オース S59/6月 門田 源 投融資業務 A\$ H18/3月 3,216 2,493 2,786 182 159 28 19 連結 SMBCセキュリティーズ会社 H2/8月 諸岡 賢一 証券業務 IIS\$ H17/12月 173 125 25 46 40 連結 376 50 SMBC MVI SPC H16/9月 小川 晋 投融資業務 US\$ H18/3月 434 376 45 6 連結 30 32 連結 SMBC DIP Limited H17/3月 小川 晋 投融資業務 US\$ H18/3月 15 0 さくらファイナンス(ケイマン)リ H3/2月 國部 毅 金融業務 US\$ H17/12月 345 344 346 0 連結 ミテッド SMBCインターナショナル・ファ H2/6月 國部 毅 金融業務 US\$ H17/12月 1,873 1,856 1,680 Δ Δ (連結 イナンス・エヌ・ブイ BSL リーシング カンパニー Pravidhva S62/7月 リース業務 **TBAH** H17/12月 3.353 2.725 265 256 57 40 持分法 リミテッド SBCS カンパニー リミテッ 出資、コンサルティンク 266 H1/3月 中草 知良 TRAH H17/12日 524 250 250 14 74 44 持分法 PROMISE(HONG KONG) H4/2月 小山 彰二 消費者金融業務 H17/12月 1.398 530 100 840 326 持分法 HK\$ 271 CO..LIMITED 【三井住友銀リース】 SMBC Leasing (Singapore) H17/12月 175 S55/5月 鳥羽 宏彦 リース業務 S\$ 160 110 0 連結 Pte. Ltd. SMBC Leasing (Hong Kong) H1/9月 諸富 隆文 リース業務 HK\$ H17/12月 561 490 356 57 連結 Limited SMBC Leasing H17/12月 286 160 H8/9月 石井 潤平 リース業務 RMB¥ 122 122 連結 (Guangzhou)Co..Ltd SMBC Leasing (Thailand) H8/2月 米谷 成一 リース業務 **TBAH** H17/12月 4,485 2,494 2,211 213 52 35 連結 Co., Ltd. SMBC Leasing (Malaysia) H8/11月 酒井 淳 リース業務 RM H17/12月 133 110 60 9 連結 Sdn. Bhd. SMBC Hire Purchase H17/11月 洒井 淳 リース業務 H18/3月 39 連結 RM 0 (Malaysia)Sdn.Bhd. P.T.EXIM SB Leasing S60/3月 笠 富士人 リース業務 RPIAH H17/12月 24 180 111 △ 162 連結 △ 13 Δ 13 【大和証券エスエムビーシー】 Daiwa Securities SMBC Hong S45/12月 松本 哲 証券業務 US\$ H18/3月 675 25 20 100 18 18 持分法 Kong Limited 大和國泰證券份股有限公司 H11/1月 張 志良 証券業務 NT\$ H18/3月 3,532 200 200 2,866 232 229 持分法

(注1) H18/3月期三井住友フィナンシャルグループの連結決算において対象とされた子会社・関連会社のうち、三井住友フィナンシャルグループ及び三井住友銀行の与信額(保証も含む)が1億円超の会社及び 主な関係会社について記載しております。

海外の会社については現地通貨(百万単位、インドネシアのみ十億単位)で記載しております。

- H18/3月末における代表者を記載しております。 (注2)
- (注3) 連結決算に使用した個別財務諸表の(仮)決算日を記載しております。
- (注4) 社債・コマーシャルペーパーを含んでおります。
- (注5) 借入金のうち、当社等分は保証の額を含んでおります。
- 三井住友フィナンシャルグループ分と三井住友銀行分を合算して表示しております。 三井住友フィナンシャルグループの連結決算を基準としております。 (注6)
- (注7)
- (注8) 経常損失、当期損失、または繰越損失のある会社については、今後の業績見通し及びグループ戦略上の位置付けについて別紙に記載しております。
- (注9) 連結範囲の異動については以下の通りであります。

 - | 日曜日子 1841] | 日緑(上海)信息系統有限公司他19社は新規設立等により、当連結会計年度から連結子会社としております。 2.わかしおオフィスサービス株式会社他12社は清算等により子会社でなくなったため、当連結会計年度より連結子会社から除外しております。 3.エスエムエルシー・ケンタウルス有限会社他11社は匿名組合方式による賃貸事業を行う営業者となったため、当連結会計年度より連結子会社から除外し、持分法非適用の非連結子会社としております。 [持分法滴田全計]

 - L付方法適用法社」 1.SBL Holdings Limitedは清算により子会社でなくなったため、当連結会計年度より持分法適用の非連結子会社から除外しております。 2.旧エヌ・アイ・エフペンチャーズ株式会社(エヌ・アイ・エフSMBCペンチャーズ株式会社に商号変更)他14社は株式取得等により、当連結会計年度から持分法適用の関連会社としております。 3.P.T.Perjahl Leasing Indonesia他3社は株式売却等により、当連結会計年度より持分法適用の関連会社から除外しております。

(注8)の明細

会社名	今後の業績見通し(見込み)	グループ戦略上の位置付け
株式会社ジャパンネット銀行	H19/3期黒字化	インターネット専業銀行
SMBC信用保証株式会社	H18/3期には単年度黒字化、今後も黒字が継続する見通し。	三井住友銀行の住宅ローン保証子会社
四谷管理株式会社 (旧SMBC抵当証券株式会社)	清算手続中	-
株式会社さくらケーシーエス	H19/3期黒字化	システム開発・情報処理業務子会社
グローバルファクタリング株式会社	H19/3期黒字化	ファクタリング業務子会社
アットローン株式会社	H19/3期収支均衡	個人向けローン専業会社
ジャパン・ペンション・ナビゲーター株 式会社	確定拠出年金マーケットの急成長を背景に業績は改善傾向にあるが、赤字基調からの脱却にはまだ時間がかかる見込み。	確定拠出年金業務遂行のための中核会社
有限会社スペース・サービス	H18/9期黒字化、繰損解消見込み。	三井住友銀リースの特定目的子会社
エス・ビー・エル・パートナーズ有限会 社	H18/12期黒字化	三井住友銀リースの特定目的子会社
ブラジル三井住友銀行	H18/12期経常黒字化	中南米唯一の拠点として、グローバル日系企業、非日系マルチナショナル 企業宛貸金を主たる業務とする銀行子会社
SMBCインターナショナル・ファイナン ス・エヌ・ブイ	収支均衡	三井住友銀行の自己資本拡充を目的に設立、三井住友銀行劣後保証付 社債を発行。
SMBC Leasing (Singapore) Pte. Ltd.	H18/12期黒字確保	三井住友銀リースの海外現地法人
SMBC Leasing (Hong Kong) Limited	H18/12期黒字確保	三井住友銀リースの海外現地法人
SMBC Leasing (Guangzhou)Co.,Ltd	H18/12期黒字確保	三井住友銀リースの海外現地法人
P.T.EXIM SB Leasing	清算手続中	三井住友銀リースの海外現地法人

(図表 8)経営諸会議・委員会の状況 [三井住友フィナンシャルグループ]

会議·委員会名	議長	メンバー	担当	開催頻度	目的・討議内容
			部署		
取締役会	取締役会長	取締役・監査役		応じ開催	経営の重要事項の決定および業務 執行の監督
監査委員会 (取締役会の内部委員 会)		取締役会長、取締役社長、監査 部担当役員、社外取締役			グループ全体の内部監査方針および体制に関する事項等の審議
リスク管理委員会 (取締役会の内部委員 会)		取締役会長、取締役社長、総務 部担当役員、リスク統括部担当 役員、企画部担当役員、社外取 締役		催	グループ全体のリスク管理およびコンプライアンスに関する事項のうち 経営に重大な影響を与え得る異例 な事項等の審議
(取締役会の内部委員 会)		取締役会長、取締役社長、人事 部担当役員、社外取締役		催	三井住友フィナンシャルグループおよび三井住友銀行の取締役候補者の選定、役付取締役・代表取締役の選任等に関する事項、並びに三井住友カード・三井住友銀リース・日本総合研究所の代表取締役社長の選定に関する事項の審議
報酬委員会 (取締役会の内部委員 会)		取締役会長、取締役社長、人事 部担当役員、社外取締役		催	三井住友フィナンシャルグループおよび三井住友銀行の取締役・執行役員の報酬、ストックオプションの付与等に関する事項の審議
グループ経営会議		取締役社長が指名する役員(三 井住友銀行の役員を含む)、取 締役会長、監査役			グループ全体の業務執行、経営管 理に関する事項等の討議・決定
(グループ経営会議の 一部を構成する会議)		グループ経営会議を構成する役員、監査部長、その他取締役社 長が指名する者		必要に応じ開 催	グループ全体の内部監査方針およ び体制に関する事項等の討議・決定
システム戦略会議 (グループ経営会議の 一部を構成する会議)		グループ経営会議を構成する役員、IT企画部長、企画部長、グループ事業部長、その他取締役社長が指名する者			グループ全体の情報システムに関する投資計画、開発優先順位付けに関する事項等の討議・決定
グループ戦略会議	取締役社長	取締役社長が指名する者	企画部	1 回	グループ各社の期初業務計画および同計画の進捗状況に関する意見 交換、協議、報告
	担当役員	総務部長、企画部長、グループ 事業部長、コンシューマービジネス統括部長、インベストメント・バンキング統括部長、IT企画部長、人事部長、監査部長、その他委員長が指名する者		催	グループ全体のコンプライアンス強化および企業倫理確立のために必要な諸施策の協議
グループCSR 委員会	担当役員	企画部長、SMBC広報部社会貢献室長、三井住友カード企画部長、三井住友銀リース企画部長、日本総合研究所企画部長、日本総合研究所創発センター所長(アドバイザー)、その他委員長が指名する者	企画部		社会貢献、環境活動を含む、グループ全体のCSR活動に関する事項の協議
情報開示委員会	財務部 担当役員			催	情報開示に係る内容の適正性なら びに内部統制の有効性および改善 策に関する事項の協議
監査役会	監査役会招集 者である監査 役	監査役(社外監査役含む)		応じ開催	法令に定める事項の他、監査の方針、当会社の業務および財産の状況の調査の方法、その他の監査役の職務執行に関する事項の討議・決定

(図表 8)経営諸会議・委員会の状況 [三井住友銀行]

会議•委員会名	議長	メンバー	担当部署	開催頻度	目的·討議内容
取締役会	取締役会長	取締役·監査役			経営の重要事項の決 定および業務執行の監 督
経営会議	頭取	頭取が指名する執行役員、取締 役会長、監査役			業務執行、経営管理に 関する事項等の討議・ 決定
(経営会議の一部を 構成する会議)		リスク管理部長、市場営業部門 各部長、経営企画部長、業務監 査部長、その他頭取が指名する 者	理部、市場営 業統括部	1 🛽	市場リスク(含む流動性リスク)管理の基本 方針、市場リスク関連 極度の設定に関する事 項等の討議・決定
信用リスク会議 (経営会議の一部を 構成する会議)	頭取	企画部長、統合リスク管理部長、 経営企画部長、資産監査部長、 信用リスクマネジメント部長、そ の他頭取の指名する者		催	信用リスク管理の基本 方針、自己査定基準・ 償却・引当基準に関す る事項等の討議・決定
システム戦略会議 (経営会議の一部を 構成する会議)	頭取	システム企画部長、経営企画部	情報システム 企画部、 経営企画部		情報システムに関する 投資計画、開発優先順 位付けに関する事項等 の討議・決定
職務評価会議 (経営会議の一部を 構成する会議)	* '	経営会議を構成する役員、人事 部長、経営企画部長、その他頭 取の指名する者		催	経営に大きな影響を与える職務についての評価に関する事項等の討議・決定
内部監査会議 (経営会議の一部を 構成する会議)				1回	当行グループ全体の内 部監査方針および体制 に関する事項等の討 議・決定
	部担当役員、		理部、市場営 業統括部	但し市場リス ク会議開催月 は同会議にて	ALM運営にかかわる 事項、ALMオペレーション方針等の審議、AL Mオペレーション実績 等の報告
	役員	資産監査部担当役員、企業調査 部担当役員、融資企画部長、資 産監査部長、企業調査部長、信 用リスクマネジメント部長、その 他委員長が指名する者			大口集中リスク先について、審査部策定の与信方針の協議・検証、 与信ポートフォリオ上の課題に関する協議等
スク委員会		経営企画部担当役員、統合リスク管理部担当役員、総務部長、 を営企画部長、統合リスク管理 部長、事務統括部長、情報システム企画部長、各業務部門統括 部長、その他委員長が指名する 者			オペレーショナルリスクに関する情報についての報告およびオペレーショナルリスクの削減のために必要な諸施策の協議
コンプライアンス委 員会		総務部長、経営企画部長、関連 事業部長、融資企画部長、人事 部長、品質管理部長、情報シス テム企画部長、事務統括部長、 業務監査部長、各業務部門統括 部長、その他委員長が指名する 者		催	コンプライアンス強化お よび企業倫理確立のた めに必要な諸施策の協 議
CS·品質向上委員 会	頭取	会長、経営会議を構成する役員、SMFGのグループ経営会議役員のうちSMFG専任の役員、その他委員長が指名する者			顧客満足度および商品・サービス品質の向 上に必要な諸施策の協 議

소譯 チョヘタ	=¥ F	458	+D VV +D 모임	ᄩᄱᄽᆄᇠᆇ	口机 起業中央
会議・委員会名	議長	メンバー	担当部署	開催頻度	目的·討議内容
			人事部	原則年1回	人権啓発に関する推進
会		部長、品質管理部長、事務統括			の基本方針を確立し、
		部長、各業務部門統括部長、その他を見見が比タオス会			同和問題・人権問題の
		の他委員長が指名する者			研修を立案、実施
CSR委員会	経営企画部担当	広報部長、経営企画部長、融資	経営企画部	原則年1回	社会貢献、環境活動を
	役員	企画部長、総務部長、人事部			含む、当行グループの
		長、品質管理部長、その他委員			CSR活動に関する事
		長が指名する者			項等の協議
					情報開示に関する適正
	役員	企画部長、総務部長、その他委		·-	性、内部統制の有効
		員長が指名する者			性・改善策の、横断的・
oo:エロ ^	/// 7/r ÷p.10 // /0. 0	你 坐 5 工 想想来你只 6 5 5 1 5	<i>(</i> ,), √, + p	<u> </u>	統一的な協議・検証
COI委員会	総務部担当役員				取引先間で利害対立
		ク管理部担当役員、融資企画部 担当役員、その他委員長が指名		催	事象等が発生、または 発生の懸念がある際、
		担当仅貝、ての他安貝長が相右 する者			完全の感念がある際、 当行の利益相反行為
		19 01 1			の防止のため、当該取
					引先に関する案件の対
					応方針について協議
	頭取		法人企業統		法人部門、企業金融部
会		融部門統括責任役員、投資銀行			門、投資銀行部門の法
		部門統括責任役員、コーポレー	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	-	人取引協働に関する事
		ト・アドバイザリー本部長、その他			項等の協議
		委員長が指名する者			
内外法人業務委員	頭取	国際部門統括責任役員、法人部	国際統括部	必要に応じ開	国際部門、法人部門、
会		門統括責任役員、企業金融部門			企業金融部門、投資銀
		統括責任役員、投資銀行部門統			行部門の法人取引協
		括責任役員、コーポレート・アドバ			働に関する事項等の協
		イザリー本部長、その他委員長			議
W 76 46		が指名する者	(=))/ A == 4=		
業務管理委員会	外部有識者	社外取締役、外部有識者、経営			コンプライアンス、CS
		企画部担当役員、総務部担当役			に関するモニタリングに関する東京を実施
		員、品質管理部担当役員、SMF Gグループ業務管理室長、その	l .		関する事項を審議
		ログルーノ業務官理至長、その 他委員長が指名する者	室		
 監査役会	監査役会の切集			定期 必要に	法令に定める事項の
	者である監査役	血点次(江/ 血点以口切/			他、監査の方針、当会
	口。				社の業務および財産の
			_		状況の調査の方法、そ
					の他の監査役の職務
					執行に関する事項の討
					議・決定
	I		T.	I.	l .

[三井住友フィナンシャルグループ]

担当部	担当役員				
広報部	種 橋 取 締 役				
企画部	種 橋 取 締 役				
財務部	種 橋 取 締 役				
グループ事業部	種 橋 取 締 役				
コンシューマービジネス統括部	遠藤取締役				
インベストメント・バンキング統括部	相亰専務執行役員				
IT企画部	津末専務執行役員				
総務部	平澤取締役				
人事部	平澤取締役				
リスク統括部	平澤取締役				
グループ業務管理室	西山取締役副社長				
監査部	西山取締役副社長				

[三井住友銀行]

	担当部門·部 担当役員·統括責任役員								
		広報部	種橋取締役兼専務執行役員						
Ì									
	ポ	経営企画部	種橋取締役兼専務執行役員						
	レ	財務企画部	種橋取締役兼専務執行役員						
		関連事業部	種橋取締役兼専務執行役員						
	ス	統合リスク管理部	津末取締役兼専務執行役員						
	タッ	融資企画部・信用リスクマネジメント部	津末取締役兼専務執行役員						
本	j	情報システム企画部	津末取締役兼専務執行役員						
	部	人事部•人材開発部	平澤取締役兼副頭取執行役員						
社	門	品質管理部	尾野取締役兼専務執行役員						
部	コンプラ マ ア ンス	総務部	平澤取締役兼副頭取執行役員						
		法務部	平澤取締役兼副頭取執行役員						
門	サービス	管理部	平澤取締役兼副頭取執行役員						
		事務統括部•事務推進部	遠藤取締役兼専務執行役員						
		企業調査部	平澤取締役兼副頭取執行役員						
	一部	融資管理部	北村常務執行役員						
	ト門	信託部	津末取締役兼専務執行役員						
	業監部	業務監査部	西尾常務執行役員						
	務査門	資産監査部	西尾常務執行役員						
	個人部	門	遠藤取締役兼専務執行役員						
業	法人部門		中野取締役兼副頭取執行役員						
務	企業金	融部門	矢作取締役兼副頭取執行役員						
部	国際部		東取締役兼専務執行役員						
門	市場営	·業部門	東取締役兼専務執行役員						
	投資銀	!行部門	相亰取締役兼専務執行役員						

(残高) (億円)

_							
			17/3月末	18/3月末	18/3月末		19/3月末
			実績	計画	実績	備考	計画
			(A)	(B)	(C)		(D)
	国内貸出	インパクトローンを含むペース	468,278	477,278	475,534		473,534
		インパクトローンを除くベース	462,224	471,224	468,865		466,865
	中小企業向け貸出	インパクトローンを含むベース	172,963	170,463	165,003		161,703
	(注)	インパクトローンを除くベース	170,544	168,044	161,893		158,593
	うち保証協	3会保証付貸出	14,795	12,795	13,568		12,568
	個人向け貸出	(事業用資金を除く)	136,475	143,475	142,446		145,446
	うち住宅ローン その他		123,638	130,638	130,140		133,140
			158,840	163,340	168,085		166,385
		外貸出	32,398	33,398	43,042		43,542
	-	500,676	510,676	518,576		517,076	

⁽注)中小企業向け貸出とは、資本金又は出資金3億円(但し、卸売業は1億円、小売業・飲食業・サービス業は50百万円)以下の 法人または常用する従業員が300人(但し、卸売業・サービス業は100人、小売業・飲食業は50人)以下の法人向け貸出(個人に対する事業用資金を含む)を指す。ただし、当社の連結子会社・持分法適用会社向け貸出を除く。

(増減額・実勢ベースを算出するうえで考慮すべき要因考慮後)

(億円)

_						(1/6/1 3/
			18/3月期	18/3月期		19/3月期
			計画	実績	備考	計画
			(B)-(A)+(7)	(C)-(A)+(1)		(D)-(C)+(ウ)
	国内貸出	インパクトローンを含むベース	15,000	31,890		2,500
		インパクトローンを除くベース	15,000	31,275		2,500
	中小企業向け貸出	インパクトローンを含むベース	500	6,941		100
		インパクトローンを除くベース	500	6,250		100

(実勢ベースを算出するうえで考慮すべき要因(インパクトローンを除くベース))

(億円、()内はうち中小企業向け貸出)

	(1息円、())内はフクロケエ系向け貝田)					
	17年度中	17年度中		18年度中		
	計画	実績	備考	計画		
	(7)	(1)		(ウ)		
不良債権処理	(/)	11,865 (7,287)		(/		
貸出金償却(注1)	(/)	2,363 (116)		(/)		
部分直接償却実施額(注2)	(/)	798 (538)		(/)		
協定銀行等への資産売却額(注3)	()	0 (0)		(/)		
上記以外への不良債権売却額	()	5,301 (4,528)		()		
その他の処理額(注4)	/ ()	3,403 (2,105)		()		
債権流動化(注5)	()	3,545 (714)		()		
私募債等(注6)	()	9,224 (6,900)		()		
子会社等(注7)	()	0 (0)		()		
計	6,000 (3,000)	24,634 (14,901)		4,500 (3,400)		

- (注1)無税化(法人税基本通達9-6-1、9-6-2、9-4-1、9-4-2)を事由とする直接償却額。
- (注2)部分直接償却当期実施額。
- (注3)金融機能の再生のための緊急措置に関する法律第53条で定められた協定銀行等への債権売却額。
- (注4)その他の不良債権処理による残高減少額。
- (注5)主として正常債権の流動化額。
- (注6)私募債の引受等、実質的に貸出と同様の信用供与が行われているものの取組額。
- (注7)連結子会社・持分法適用会社向け貸出のうち、中小企業向け信用供与の円滑化に資するもの。

種 類	現在の管理体制	当期における改善等の状況
信用リスク	[規定・基本方針] グループ全体のリスク管理を行うに際しての基本的事項を 定めた「リスク管理規程」に基づき「信用リスク管理の基本 方針」を定例的に策定し、それに則った管理・運営を実施。	18 年度の信用リスク管理の基本 方針を策定(取締役会にて決議 (18/3))。
	 [体制・リスク管理部署] 取締役会において、「信用リスク管理の基本方針」等の重要事項を決議。 グループ全体の信用リスク管理を統括する機能を有した「リスク統括部」を設置。 グループ各社は「信用リスク管理の基本方針」にて定められた「普遍的な原則や指針」を自らの業務形態・リスクの状況等に応じ、自社のリスク管理に適用する体制を整備。 	グループ各社に対し自社保有のリスクに応じた的確なリスク管理体制の整備を指導。 ・ 内部格付体制の整備等、基本方針を踏まえた管理体制の整備。 ・ グループ各社の信用リスク管理に係る規程・基本方針の体系・内容の整備。
	[リスク管理手法] 以下の原則に則り適切な管理を実施する。 ・業務特性に応じた信用リスクの統合的管理 ・ 個別与信ならびに与信ポートフォリオ全体の信用リスクを定量的に把握・管理 ・ モニタリング・システムを整備し、経常的かつ効率的に信用リスクを管理 ・ 与信権限と与信責任を明確化した公正な与信運営 ・ 原則、業務推進部門、審査部門等から独立した資産監査部門の設置による、信用リスク管理体制、与信運営方針、与信ポートフォリオ状況等の監査の実施による牽制体制の確保	集中リスク先に関する与信方針 の協議・検証、与信ポートフォ
市場リスク	[規定・基本方針] グループ全体のリスク管理を行うに際しての基本的事項を 定めた「リスク管理規程」に基づき「市場リスク・流動性リ スク管理の基本方針」を定例的に策定し、それに則った管 理・運営を実施。	18 年度の市場リスク・流動性リスク管理の基本方針を策定(取締役会にて決議(18/3))。
	 [体制・リスク管理部署] 取締役会において、「市場リスク・流動性リスク管理の基本方針」等の重要事項を決議。 グループ全体の市場リスク管理を統括する機能を有した「リスク統括部」を設置。 グループ各社は「市場リスク・流動性リスク管理の基本方針」にて定められた「普遍的な原則や指針」を自らの業務形態・リスクの状況等に応じ、自社のリスク管理に適用する体制を整備。 	グループ各社の18年度上期市場リスク関連極度・ガイドラインを決定。 グループ各社に対し自社保有のリスクに応対し自社保有のリスクに応じた的導。・リスクに整備を指導の一層の明確化等、基本方針を踏またで理体制の整備。・グループ各社の事場リスクに係るの整備。・グループを規程・基本方針の体系・内容の整備。

種 類	現在の管理体制	当期における改善等の状況
	 「リスク管理手法」 以下の原則に則り適切な管理を実施する。 ・ 重要性に応じた連結ベースでのリスク管理 ・ 自己資本等の経営体力や業務運営方針等を勘案し、リスク許容量の上限を設定した管理 ・ リスクの特性に応じ資本と関係付けたリスク管理を行うため、リスクの計量化を行い定量的に管理 ・ コンピュータ・システムを整備し、データの透明性を確保することにより、正確かつ迅速なリスク管理を推進 ・ 相互牽制機能を確保するため、フロント、ミドル、バックの組織・権限の分離を実施 ・ 内部監査部署によるリスク管理態勢の監査 	グループ会社の連結ベースのリスク管理状況を取締役会に報告 (18/3)。
流動性 リスク	[規定・基本方針] グループ全体のリスク管理を行うに際しての基本的事項を 定めた「リスク管理規程」に基づき「市場リスク・流動性リ スク管理の基本方針」を定例的に策定し、それに則った管 理・運営を実施。	18 年度の市場リスク・流動性リスク管理の基本方針を策定(取締役会にて決議(18/3))。
	 「体制・リスク管理部署」 取締役会において、「市場リスク・流動性リスク管理の基本方針」等の重要事項を決議。 グループ全体の流動性リスク管理を統括する機能を有した「リスク統括部」を設置。 グループ各社は「市場リスク・流動性リスク管理の基本方針」にて定められた「普遍的な原則や指針」を自らの業務形態・リスクの状況等に応じ、自社のリスク管理に適用する体制を整備。 	性リスク関連極度・ガイドラインを決定。 グループ各社に対し自社保有の
	 「リスク管理手法」 以下の原則に則り適切な管理を実施する。 ・ 重要性に応じた連結ベースでのリスク管理の実施 ・ 資金繰り計画、外部環境及び調達状況等を勘案し、リスク許容量の上限設定による定量的な管理やコンティンジェンシープランの策定等による管理 ・ コンピュータ・システムを整備し、データの透明性を確保することにより、正確かつ迅速なリスク管理を推進 ・ 相互牽制機能を確保するため、フロント、ミドル、バックの組織・権限の分離を実施 ・ 内部監査部署によるリスク管理態勢の監査 	グループ会社の連結ベースのリスク管理状況を取締役会に報告 (18/3)。
オペレーシ ナルリスク	ョ [規定・基本方針] グループ全体のリスク管理を行うに際しての基本的事項を 定めた「リスク管理規程」を踏まえ、オペレーショナルリス ク管理規程を策定。これらの規程に基づき、「オペレーショ ナルリスク管理の基本方針」を定例的に策定し、それに則っ た管理・運営を実施。	グループ全体のオペレーショナ ルリスク管理を行うに際しての 基本的事項を定めた最重要規程 「オペレーショナルリスク管理 規程」を策定。また、18 年度の

種 類	現在の管理体制	当期における改善等の状況
		オペレーショナルリスク管理の 基本方針を策定(取締役会にて 決議(18/3))。
	 [体制・リスク管理部署] 取締役会において、「オペレーショナルリスク管理の基本方針」等の重要事項を決議。 グループ全体のオペレーショナルリスク管理を統括する機能を有した「総務部」が、リスク統括部と共に、網羅的、体系的な管理を実施。 グループ各社は「オペレーショナルリスク管理の基本方針」にて定められた「普遍的な原則や指針」を自らの業務形態・リスクの状況等に応じ、自社のリスク管理に適用する体制を整備。 	グループ各社に対し自社保有のリスクに応じた的確なリスク管理体制の整備を指導。 ・ グループ各社のオペレーショナルリスク管理に係る規程・基本方針の体系・内容の整備。 ・ リスクアセスメント体制・内部損失データ収集体制等の整備。
		(三井住友銀行では、オペレーショナルリスク委員会を設置し、半期に一度、オペレーショナルリスクの削減策等の協議を実施中)
	 「リスク管理手法」 以下の原則に則り適切な管理を実施する。 業務とリスクの特性に応じて、重要なリスクの認識、評価、コントロール、モニタリングをするための効果的なフレームワークの整備 重要性に応じた連結ベースでのリスク管理 リスクの顕在化に備えた事故処理態勢、緊急時態勢の整備 内部監査部署によるリスク管理態勢の監査 	グループ会社の連結ベースのリスク管理状況を取締役会に報告 (18/3)。
事務リスク	[規定・基本方針] グループ全体のリスク管理を行うに際しての基本的事項を 定めた「リスク管理規程」に基づき「事務リスク管理の基本 方針」を定例的に策定し、それに則った管理・運営を実施。	18年度の事務リスク管理の基本 方針を策定(取締役会にて決議 (18/3))。
	 「体制・リスク管理部署] ・取締役会において、「事務リスク管理の基本方針」等の重要事項を決議。 ・グループ全体の事務リスク管理を統括する機能を有した「総務部」が、リスク統括部と共に、網羅的、体系的な管理を実施。 ・グループ各社は「事務リスク管理の基本方針」にて定められた「普遍的な原則や指針」を自らの業務形態・リスクの状況等に応じ、自社のリスク管理に適用する体制を整備。 	・ リスク管理のプロセスの一層 の明確化等、基本方針を踏ま
	[リスク管理手法] 「全ての業務に事務リスクが所在する」との認識に基き、以下の原則に則り適切な管理を実施する。 ・ リスク特性に鑑み、以下の機能を所管する部署を明確にし、関係部署が連携して管理を実施	グループ会社の連結ベースのリスク管理状況を取締役会に報告 (18/3)。

種 類	現在の管理体制	当期における改善等の状況
	「事務リスク統括」「事務規定の整備」「事務指導及び研修」「個別不祥事件・事務ミス・苦情等の処理」 ・ 内部管理の一環として実施する自店検査制度の整備 ・ アウトソーシングにおける事務リスク管理 ・ コンティンジェンシープランの策定等、緊急時対応の整備 ・ 重要性に応じた連結ベースでのリスク管理の実施	
システム リスク	[規定・基本方針] グループ全体のリスク管理を行うに際しての基本的事項を 定めた「リスク管理規程」に基づき「システムリスク管理の 基本方針」を定期的かつ必要に応じ見直し、それに則った管 理・運営を実施。	18年度のシステムリスク管理 の基本方針(リスク管理委員会 での審議を経て取締役会にて 決議(18/3))。
	 [体制・リスク管理部署] ・取締役会において、「システムリスク管理の基本方針」等の重要事項を決議。 ・グループ全体のシステムリスク管理を統括する機能を有した「I T企画部」を設置し、リスク統括部と共に網羅的、体系的な管理を実施。 ・グループ各社は「システムリスク管理の基本方針」にて定められた「普遍的な原則や指針」を自らの業務形態・リスクの状況等に応じ、自社のリスク管理に適用する体制を整備。 	17年度のシステムリスク管理 状況を経営会議に報告。 グループ各社宛に基本方針を 踏まえた管理体制整備を継続 指導。 18年度のシステム戦略方針(グ ループシステム戦略会議にて決 議(18/3))に則った管理・運営 を実施中。
	 「リスク管理手法」 以下の原則に則り適切な管理を実施する。 ・経営戦略の一環としてシステムを捉えるシステム戦略方針を策定 ・システム戦略方針に基づき、情報システムの効果と、そのシステムリスク・コストを総合的に勘案した企画立案 ・セキュリティ対策に関する統一方針として、情報システムのセキュリティポリシーを策定 ・情報システムの特性に応じたセキュリティ対策の策定とその維持・管理 ・システムリスクの発現による損失の影響を最小限に抑え、迅速かつ効率的に必要な業務の再開を行うため、コンティンジェンシープランを策定 	グループ会社の連結ベースのリスク管理状況を取締役会に報告 (18/3)。
コンプライ アンス (法務 リスクを含 む)	[規定・基本方針] グループ全体のコンプライアンス体制の強化・整備を行うに際しての基本的事項を定めた「コンプライアンス・マニュアル」を制定すると共に、取締役会決議を経た上で「コンプライアンス・プログラム」を定例的に策定し、それに則った管理・運営を実施。	取締役会にて策定した 17 年度 コンプライアンス・プログラム に則り、以下の施策を実施。 ・コンプライアンス委員会を開 催(18/3) し、17 年度コンプ ライアンス・プログラムの達 成状況をフォローアップ。 ・グループ全体のコンプライア ンス体制を強化すべく、以下 を実施。
F	(00)	

種 類	現在の管理体制	当期における改善等の状況
	 「体制・リスク管理部署」 ・取締役会・グループ経営会議の下、「コンプライアンス委員会」を設置し、コンプライアンスに関する重要事項の審議を実施。 ・グループ全体のコンプライアンスを統括する機能を有した「総務部」を設置し、網羅的、体系的な管理を実施。 ・グループ各社は、社会的責任に関する共通理念である「ビジネス・エシックス」や持株会社の「コンプライアンス・マニュアル」にて定められた「普遍的な原則や指針」に基づいて、自らの業務形態・リスクの状況等に応じた、自社のコンプライアンス体制を整備。 「リスク管理手法]以下の原則に則り適切な管理を実施。 ・グループ各社が毎年度策定するコンプライアンス・プログラムの策定・進捗状況に関する管理を実施し、取締役会に報告。 ・グループ各社からの協議・報告を通じた管理の実施。 ・グループ会社定例打合会や個別面談を通じた管理の実施。 ・グループ会社定例打合会や個別面談を通じた管理の実施。 	ーグループ会社定例打合会を開催。 ーグループ会社に対するヒアリング等を通じて状況のでは、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、で

(図表13)金融再生法開示債権の状況

(億円)

	17/3月末 実績(単体)	17/3月末 実績(連結)	18/3月末 実績(単体)	18/3月末 実績(連結)
破産更生債権及び これらに準ずる債権	4,483	4,810	1,645	2,501
危険債権	9,244	10,742	4,734	5,650
要管理債権	4,519	7,678	3,222	4,774
小計	18,246	23,230	9,601	12,925
正常債権	534,526	570,948	559,849	607,311
合計	552,772	594,178	569,450	620,236

⁽注)単体は三井住友銀行の計数を表示しております。

引当金の状況

(億円)

	17/3月末 実績(単体)	17/3月末 実績(連結)	18/3月末 実績(単体)	18/3月末 実績(連結)
一般貸倒引当金	4,176	6,336	5,725	7,426
個別貸倒引当金	5,676	6,361	2,415	2,905
特定海外債権引当勘定	39	39	24	24
貸倒引当金 計	9,891	12,736	8,164	10,355
債権売却損失引当金	_	_	_	_
特定債務者支援引当金			ı	ı
小 計	9,891	12,736	8,164	10,355
特別留保金	_	_	_	_
債権償却準備金	_	_	_	_
小 計	_	_	_	_
合 計	9,891	12,736	8,164	10,355

⁽注)単体は三井住友銀行の計数を表示しております。

(億円、%)

				(1/0/1 14 70)
	17/3月末	17/3月末	18/3月末	18/3月末
	実績(単体)	実績(連結)	実績(単体)	実績(連結)
破綻先債権額(A)	460	683	409	593
延滞債権額(B)	12,380	13,990	5,511	7,144
3か月以上延滞債権額(C)	269	294	235	246
貸出条件緩和債権額(D)	4,250	7,307	2,987	4,449
①金利減免債権	544	614	271	307
②金利支払猶予債権	0	3	0	3
③経営支援先に対する債権	_	1		
④元本返済猶予債権	3,634	6,610	2,716	4,132
⑤その他	72	80		7
合計(E)=(A)+(B)+(C)+(D)	17,359	22,274	9,142	12,432
部分直接償却	15,046	17,238	5,876	7,541
比率 (E)/総貸出	3.5%	4.1%	1.8%	2.2%

⁽注1)全銀協の「有価証券報告書における「リスク管理債権情報」の開示について」(平成10年3月24日付、平10調々第43号)の定義に従うものとし、貸出条件緩和債権について複数の項目に該当するものについては最も適当と判断した項目に計上しております。

⁽注2)単体は三井住友銀行の計数を表示しております。

[三井住友銀行(単体)]

(億円)

	17/3月期	18/3月期	19/3月期
	実績	実績	見込み
不良債権処理損失額(A)	13,063	759	/
個別貸倒引当金繰入額	4,741	158	
貸出金償却等(C)	8,360	617	
貸出金償却(注1)	6,058	△ 262	
協定銀行等への資産売却損(注2)	5	2	
その他債権売却損	1,375	794	
債権放棄損	922	83	
債権売却損失引当金繰入額	_	_	
特定債務者支援引当金繰入額	_	_	
特定海外債権引当勘定繰入	△ 38	△ 16	
一般貸倒引当金繰入額(B)	△ 3,515	1,550	
合計(A)+(B)	9,548	2,309	1,700

〈参考〉

貸倒引当金目的取崩による直接償却等(D)	4,436	12,753	_
グロス直接償却等(C)+(D)	12,796	13,370	_

[三井住友フィナンシャルグループ(連結)]

(億円)

	17/3月期	18/3月期	19/3月期
	実績	実績	見込み
不良債権処理損失額(A)	13,980	1,819	
個別貸倒引当金繰入額	4,939	450	
貸出金償却等(C)	9,079	1,385	
貸出金償却(注1)	6,672	295	
協定銀行等への資産売却損(注2)	6	2	
その他債権売却損	1,479	1,005	
債権放棄損	922	83	
債権売却損失引当金繰入額	_	_	
特定債務者支援引当金繰入額	_	_	
特定海外債権引当勘定繰入	△ 38	Δ 16	
一般貸倒引当金繰入額(B)	△ 2,012	1,201	
合計(A)+(B)	11,968	3,020	

〈参考〉

貸倒引当金目的取崩による直接償却等(D)	5,409	13,979	_
グロス直接償却等(C)+(D)	14,488	15,364	_

⁽注1)18/3月期より償却債権取立益を貸出金償却に含めて表示しております。

(注2)金融機能の再生のための緊急措置に関する法律第53条で定められた協定銀行等への債権売却損。

(件、億円)

				(11 4 1/6/1 17
	倒産1	期前の行内格付	倒産斗	^生 期前の行内格付
行内格付	件数	金額	件数	金額
1	0	0	0	0
2	0	0	0	0
3	0	0	0	0
4A	0	0	0	0
4B	5	22	2	14
4C	14	62	10	42
5A	15	54	14	38
5B	21	55	14	42
5C	31	57	35	60
6	20	52	25	61
7	78	958	82	200
8	22	150	32	610
9	18	3,007	47	3,909
格付なし	134	634	97	76
計	358	5,052	358	5,052

- (注1)「格付なし」には、個人、財務データ未登録の法人等を含む。
- (注2) 小口(与信額50百万円未満)は除く。
- (注3) 金額は与信ベースにて記載。

(参考) 金融再生法開示債権の状況 (億円)

	18年3月末実績	
破産更生債権及び これらに準ずる債権	1,645	
危険債権	4,734	
要管理債権	3,222	
正常債権	559,849	
総与信残高	569,450	

有価証券 (億円)

		残高	評価損益	評価益	評価損
満	有価証券(注1, 2)	12,361	△ 308	6	314
期	債券	12,264	△ 311	3	314
保有	株式	_	_	_	_
目	その他	97	+ 3	3	_
的	金銭の信託(注1)	ı	-	_	_
	有価証券(注1, 2)	15,288	+ 2,676	2,703	27
子	債券	_	_	_	_
会社	株式	6,163	+ 2,676	2,703	27
等	その他	9,125	_	_	_
	金銭の信託(注1)	1	_	_	_
	有価証券(注1, 2)	225,204	+ 13,163	16,957	3,794
そ	債券	141,746	△ 2,822	8	2,830
の	株式	38,416	+ 16,324	16,499	175
他	その他	45,042	△ 339	450	789
	金銭の信託(注1)	29	+ 2	2	_

その他(億円)

	貸借対照表				
	価額	時価	評価損益	評価益	評価損
事業用不動産(注3)	3,033	2,890	△ 143	150	293
その他不動産	_	1	1	1	_
その他資産	_	_	_	_	_

- (注1)「有価証券」及び「金銭の信託」の「評価損益」は、上場有価証券等時価が合理的に算定可能なもの について、期末日の時価に基づき算出しております。
 - 但し、保有目的区分が「その他」の株式の「評価損益」については、決算期末前1ヶ月の市場価格の 平均による時価に基づき算出しております。
- (注2)「有価証券」には、貸借対照表に計上されているもののほか、「現金預け金」中の譲渡性預け金、 並びに「買入金銭債権」中の商品投資受益権を含んでおります。
- (注3)「土地の再評価に関する法律」及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」に基づき 事業用不動産の再評価を10年3月及び14年3月に実施しております。
 - なお、「貸借対照表価額」及び「時価」は、再評価を行った土地について再評価後の帳簿価額及び平成18年3月末における時価をそれぞれ記載しております。

有価証券(億円)

			_		
		残高	評価損益	評価益	評価損
満	有価証券(注1, 2)	12,504	△ 308	6	314
期	債券	12,267	△ 311	3	314
保有	株式	_	_	_	_
目	その他	237	+ 3	3	_
的	金銭の信託(注1)	_	_	_	_
	有価証券(注1, 2)	4,987	+ 973	999	26
子会社	債券	-	_	_	-
	株式	4,920	+ 973	999	26
等	その他	67	_	_	_
	金銭の信託(注1)	_	_	_	_
	有価証券(注1, 2)	238,433	+ 13,734	17,712	3,978
そ	債券	149,054	△ 2,972	10	2,982
の	株式	40,086	+ 17,027	17,221	194
他	その他	49,293	△ 321	481	802
	金銭の信託(注1)	29	+ 2	2	_

その他(億円)

	貸借対照表				
	価額	時価	評価損益	評価益	評価損
事業用不動産(注3)	3,063	2,910	△ 153	150	303
その他不動産	-	ı	ı	_	_
その他資産	-	1	I	_	-

- (注1)「有価証券」及び「金銭の信託」の「評価損益」は、上場有価証券等時価が合理的に算定可能なものについて、期末日の時価に基づき算出しております。
 - 但し、保有目的区分が「その他」の株式の「評価損益」については、決算期末前1ヶ月の市場価格の 平均による時価に基づき算出しております。
- (注2)「有価証券」には、貸借対照表に計上されているもののほか、「現金預け金」の中の譲渡性預け金、 並びに「買入金銭債権」の中の商品投資受益権等を含んでおります。
- (注3)「土地の再評価に関する法律」及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」に基づき 事業用不動産の再評価を10年3月、11年3月及び14年3月に実施しております。
 - なお、「貸借対照表価額」及び「時価」は、再評価を行った土地について再評価後の帳簿価額及び平成18年3月末における時価をそれぞれ記載しております。

(億円)

	契約金額	·想定元本	信用リスク相当	額(与信相当額)		
	17/3月末	18/3月末	17/3月末	18/3月末		
金融先物取引	1,261,025	1,264,336	_	_		
金利スワップ	2,833,429	3,140,819	36,258	42,080		
通貨スワップ	180,984	203,948	14,402	12,904		
先物外国為替取引	401,947	451,799	9,361	10,604		
金利オプションの買い	56,356	75,097	740	696		
通貨オプションの買い	25,649	32,544	1,818	1,708		
その他の金融派生商品	211,865	230,921	1,340	2,259		
ー括ネッティング契約に よる与信相当額削除効果	_	-	△ 31,362	△ 39,854		
合 計	4,971,255	5,399,464	32,556	30,397		

⁽注)BIS自己資本比率基準ベースに取引所取引、オプションの売り及び原契約2週間以内の取引を加えたものです。

(億円)

					(応 1/
	格付BBB/Baa以上 に相当する信用力 を有する取引先	相当する信用力を	その他(注2)	合	計
信用リスク相当額(与信相当額)	1, 804	0	33		1, 837
信用コスト	1	0	1		2
信用リスク量	6	0	1		7

⁽注1) 市場営業部門の東京、ニューヨーク、ホンコン、シンガポールにおける金融機関に対する 金利、為替系デリバィティブ取引を対象として試算しております。

⁽注2) 外部格付を取得していない先。

計画計数と実績値との乖離に関する説明

[三井住友フィナンシャルグループ]

(図表1-1単体)※1 資本金(計画比+682億円)、資本準備金(計画比+682億円)、その他資本剰 余金(計画比+1,849億円)、自己株式(計画比+2,656億円): 本年1月から2月にかけて実施した資本調達が主因であります。

[三井住友銀行]

(図表1-1単体)※1 その他有価証券評価差額金(計画比+4,605億円): 計画策定の前提に比べ、株価が大幅に上昇したことに因るものであります。

(図表1-1単体)※2 特定取引利益(計画比▲1,130億円)、その他業務利益(計画比+752億円): 特定取引利益が計画を下回る一方、その他業務利益が計画を上回りましたの は、外貨建特定取引(通貨スワップ等)とリスクヘッジのために行う外国為替 取引の損益が、財務会計上は「特定取引利益」と「その他業務利益(外国為 替売買損益)」に区分して経理されるために入り繰りが発生しております。

(図表1-1単体)※3 株式等関係損益(計画比+355億円): 計画策定の前提に比べ、株価が大幅に上昇したことに因るものであります。

(図表1-1単体)※4 特別損益(計画比+357億円): 償却債権取立益が306億円発生したことが主因であります。なお、18年3月期 より償却債権取立益を与信関係費用に含めており、その結果18年3月期の与信 関係費用は2,309億円となっております。

(図表1-1単体)※5 税引後当期利益(計画比+1,695億円): 与信関係費用や税務コストが下振れした一方で、株式等関係損益が上振れし たこと等に因るものであります。

(図表1-1単体)※6 資金運用利回(計画比+0.14%)、預金利回(計画比+0.15%): 米ドル金利が上昇したこと等に伴い、運用利回り及び調達利回りが上昇した ものであります。

(図表1-1単体)※7 ROE (計画比▲2.77%): その他有価証券評価差額金の増加等により資本勘定が上振れしたことに因る ものであります。

(図表6) ※1 物件費(18年3月期計画349,900百万円対比6,303百万円超過): 除く機械化関連費用(18年3月期計画267,900百万円対比8,799百万円超過): 18年3月末の為替相場(117.48円)が計画の前提(105.00円)に比べ、円安になった影響に加え、「支店サービス拠点」の一部事務処理人員のアウトソースに伴い業務委託費が増加したこと等に因るものであります。

以上