

株式会社ハードオフコーポレーション

金融審議会「市場構造専門グループ」説明資料

2019年10月2日

東証一部
証券コード：2674

会社名 株式会社ハードオフコーポレーション

代表者 代表取締役会長 山本善政 代表取締役社長 山本太郎

本社所在地 新潟県新発田市新栄町3-1-13

設立 1972年7月

資本金 16億7,627万円

業績（連結・2019/3末）

売上高188億円／経常利益11億円／チェーン店売上高535億円（直営・FC）

社員数（連結・2019/3末）

3,367名 平均年齢35.0歳

正社員469名/パート・アルバイト・準社員2,898名

事業内容 リユース事業



（※フランチャイズ加盟）

店舗数 894店舗（直営317店舗・FC577店舗）

うち、海外
アメリカ1店舗 ハワイ2店舗
台湾1店舗 カンボジア4店舗

上場市場 東証一部

株式の状況

HARD-OFF

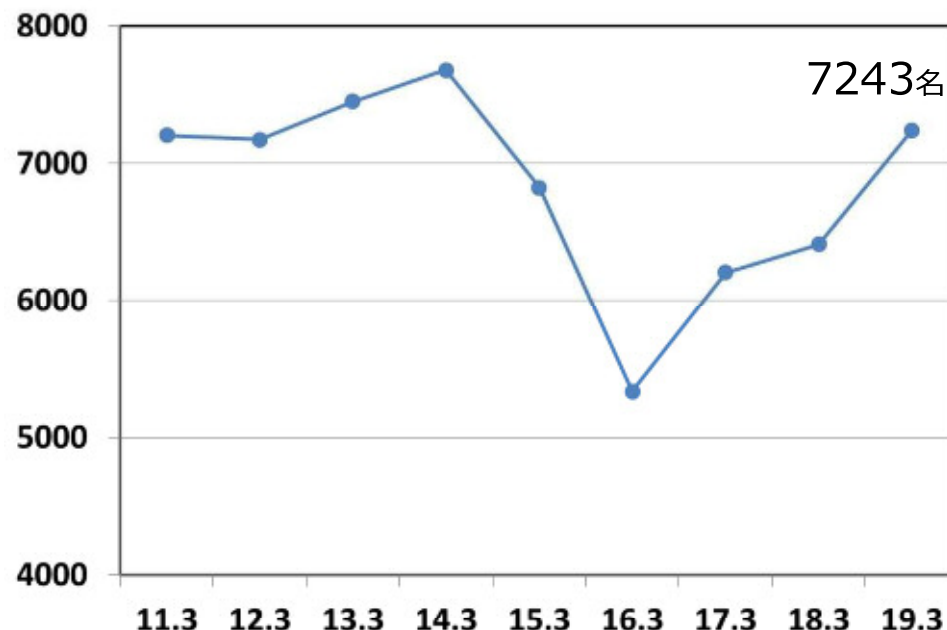
株式の状況 (2019年3月31日現在)

発行可能株式総数	40,000,000株
発行済株式総数	13,954,000株
株主数	7,243名

大株主

株主名	持株数(株)	出資比率(%)
ヤマモトアセット株式会社	4,497,000	32.23
日本トラスティサービス信託銀行株式会社(信託口)	1,034,200	7.41
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	685,200	4.91
自己株式	467,979	3.35
山本 善政	350,000	2.51
ハードオフコーポレーション社員持株会	205,000	1.47
日本トラスティサービス信託銀行株式会社(信託口5)	170,200	1.22
MSIP CLIENT SECURITIES	154,036	1.10
THE BANK OF NEWYORK MELLON 140042	136,800	0.98
セコム上信越株式会社	135,000	0.97

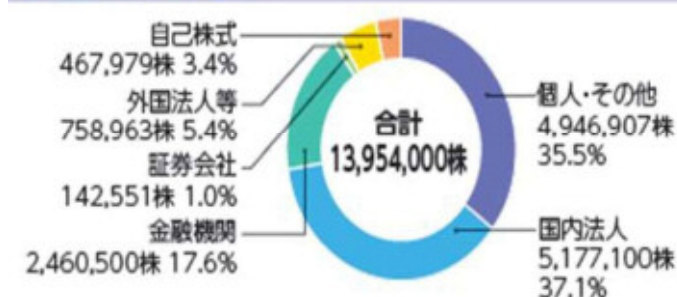
株主数推移



株価推移 (2000年11月上場～)



株主所有者状況 (2019年3月31日現在)



市場構造の在り方等に関する意見

○当社は2000年にジャスダック、2004年に東証2部、2005年に東証1部上場。人材採用、店舗開発、フランチャイズ本部運営等における「東証1部上場企業」のバリューは絶大であり、その恩恵を受けてきた。現在働いている社員・スタッフのモチベーションにも繋がっていると感じる。

○市場コンセプト明確化、企業価値向上の動機付けの観点から制度再設計の必要性は理解。

・トヨタ自動車、パナソニック等の国際的大企業と中堅企業が肩を並べることに違和感を感じる人がいるのも理解できる。

○時価総額のみで企業価値を判断することは困難。

・経済環境によって大きく変動するため、基準日設定により判定が異なる可能性。

○正式な手続きを経て東証一部上場を果たした企業が降格となった場合のダメージ大（突然はしごを外された感）。

・仮に時価総額を基準の1つに組み入れる場合、250億円ではインパクトが大きいため反対。

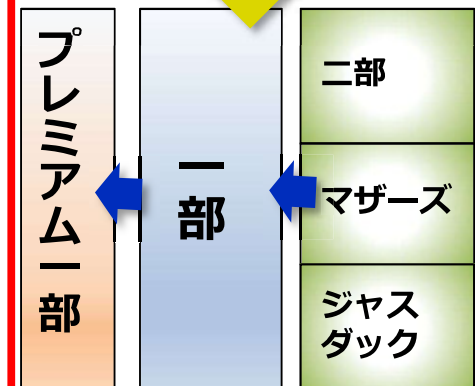
◆高い基準をクリアする企業を対象としたプレミアム市場（仮に時価総額であれば1,000～3,000億円・純資産500億円超のイメージ）、実績ある企業対象の市場（1部）、成長企業対象（2部・マザーズ・ジャスダック）の市場に分類してはどうか。

◆市場区分の基準は、純資産、株価純資産倍率（PBR）、自己資本比率、各利益水準、自己資本利益率（ROE）、総資産利益率（ROA）、流動性、IR活動、ガバナンス等、総合的な指標を設定すべき。

※特に純資産は企業価値算定のベース（M&Aの際など）であり、最重要視すべき。

◆区分変更の際は、十分な猶予期間を確保いただきたい。

（新市場構造の案）
「東証一部」の名称は
必ず残して欲しい！



ご参考：新潟県上場企業経営者の会



○ハードオフコーポレーション代表取締役会長の山本善政は新潟県の上場企業の経営者が集う団体が無い事に疑問を持っていた。新潟経済同友会の筆頭代表幹事への就任を機に周囲からも同様の声を聞き、また新潟県経済の活性化にも繋がりたいという思いから、新潟県内に本社を置く上場企業38社から成る『上場企業経営者の会』を2016年に発足。同様の会は他県でも類を見ず、全国初の試み。

○県内に本社・支店を置く7社の証券会社（野村証券,大和証券,S M B C日興証券,みずほ証券,三菱モルガン・スタンレー証券,岡三にいがた証券,第四北越証券）が持ち回りで事務局を担当。会社の垣根を越えて運営に協力。

○年1回、経営トップが集まる交流会と、合同 I R イベントを開催。

上場企業同士の意見交換や勉強の場として好評を得ており、今後の新規上場への一助にもなれらばと思っている。



トップ交流会では(株)東京証券取引所の宮原社長に3年連続ご講演をいただく。



2019年の新潟県上場企業 I R フォーラムでは東証を含む25社が出展。個人投資家約1500人が来場し盛大な会となった。



ご参考：新潟県上場企業（時価総額順）



	コード	社名	市場	株価 (円)	時価総額 (百万円)	PBR (倍)		コード	社名	市場	株価 (円)	時価総額 (百万円)	PBR (倍)
1	7327	第四北越FG	東1	2,718	124,873	0.30		21	大光銀行	東1	1,581	15,290	0.18
2	8218	コメリ	東1	2,182	118,721	0.62		22	北陸ガス	東2	2,990	14,352	0.32
3	3865	北越コーポレーション	東1	540	113,002	0.52		23	ダイニチ工業	東1	631	12,026	0.45
4	2220	亀田製菓	東1	4,755	106,125	2.00		24	ハードオフコーポレーション	東1	735	10,256	0.76
5	7287	日本精機	東2	1,654	100,741	0.54	100億	25	オーシャンシステム	JQ	888	9,620	1.24
6	8255	アクシアルリテイリング	東1	3,930	91,915	1.56	1,000億	26	植木組	東1	2,473	8,499	0.41
7	9842	アークランドサカモト	東1	1,253	51,851	0.71		27	太陽工機	JQ	1,416	8,434	1.42
8	2208	ブルボン	東2	1,695	46,952	0.88		28	田辺工業	東2	750	8,046	0.55
9	4342	セコム上信越	東2	3,520	46,145	0.97		29	新潟交通	東2	2,010	7,767	0.45
10	4239	ポラテクノ	JQ	992	41,118	1.14		30	新潟放送	JQ	1,160	6,960	0.45
11	6364	北越工業	東1	1,243	37,496	1.36		31	リンコーコーポレーション	東2	2,010	5,427	0.36
12	1899	福田組	東1	4,165	37,435	0.58		32	遠藤製作所	JQ	537	5,070	0.30
13	5208	有沢製作所	東1	1,016	36,877	0.74		33	トップカルチャー	東1	358	4,542	1.38
14	1799	第一建設工業	JQ	1,735	36,189	0.60		34	北越メタル	東2	1,089	4,349	0.28
15	5909	コロナ	東1	1,059	31,074	0.43	250億	35	ツインバード工業	東2	452	4,082	0.64
16	7030	スプリックス	東1	1,412	24,189	3.38		36	佐渡汽船	JQ	248	3,544	2.60
17	2221	岩塚製菓	JQ	3,910	23,440	0.40		37	キタック	JQ	340	2,029	0.76
18	7816	スノーピーク	東1	1,296	21,216	3.00		38	セイヒョー	東2	3,030	1,309	1.15
19	2904	一正蒲鉾	東1	1,052	19,557	1.76							
20	2923	サトウ食品工業	東2	3,845	19,515	1.56							

※2019年9月30日現在の数値