
我が国における金融業の国際競争力の強化

2011年7月29日(金)

株式会社三菱東京UFJ銀行
国際業務部長 鉢迫 智

本日のアジェンダ

- I. BTMUのグローバルビジネスの現況
- II. 我が国企業の海外事業展開の現況
- III. BTMUのグローバルビジネス支援業務の概要
- IV. 終わりに

I . BTMUのグローバルビジネスの現況

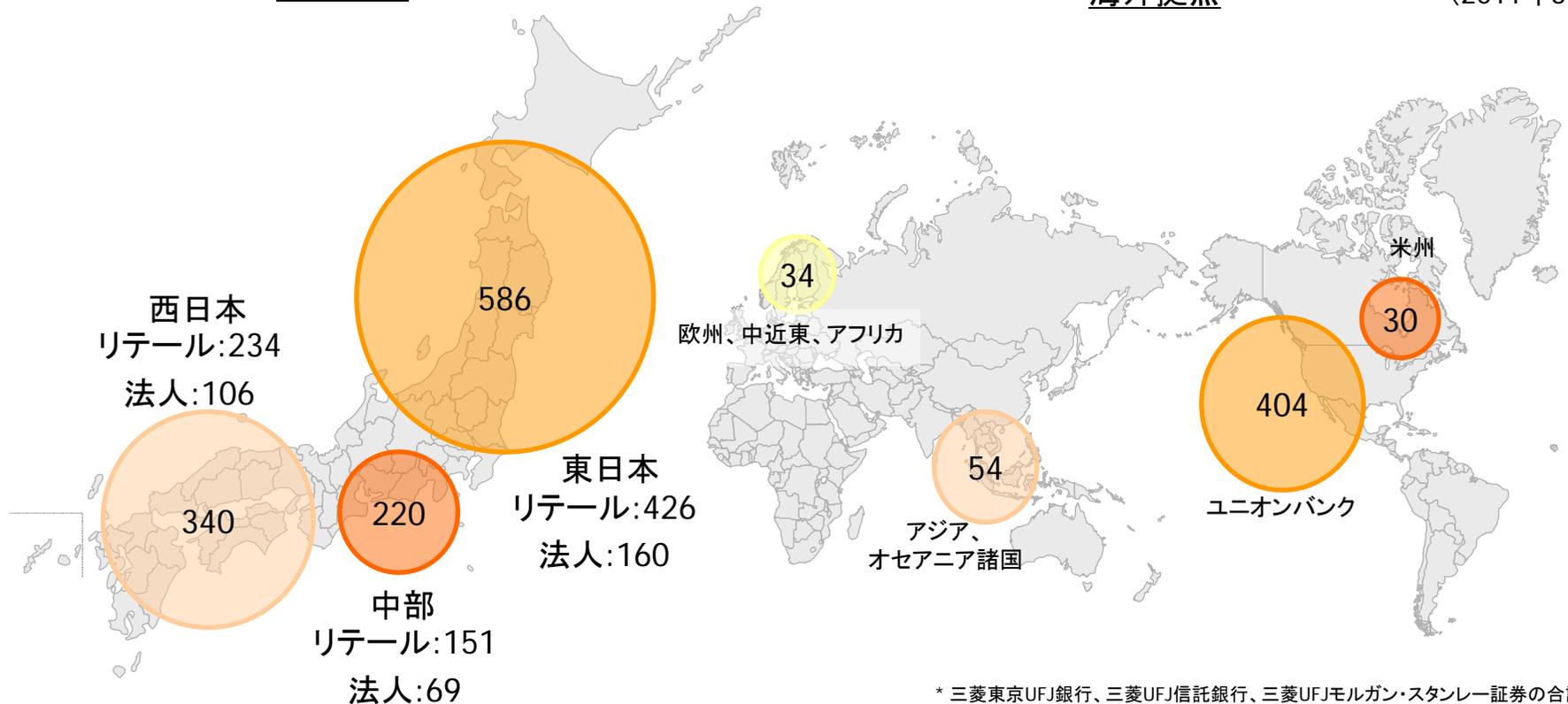
BTMUのグループネットワーク①

内外拠点網*

国内拠点

海外拠点

(2011年3月末)



* 三菱東京UFJ銀行、三菱UFJ信託銀行、三菱UFJモルガン・スタンレー証券の合計

- 個人4,000万口座、法人50万社の充実した国内顧客基盤
- 世界40カ国以上、500拠点を超える邦銀随一の海外拠点網

BTMUのグローバルランキング①

預金*1

(2010年12月末)

順位	金融機関名	残高(兆円)
1	 中国工商銀行	136.9
2	 MUFG	118.8
3	 中国建設銀行	111.4
4	 中国農業銀行	109.1
5	 HSBC	99.6

貸出*1

(2010年12月末)

順位	金融機関名	残高(兆円)
1	 中国工商銀行	83.4
2	 ロイズバンキング	82.2
3	 サンタンデール	78.5
4	 HSBC	77.7
5	 MUFG	77.2

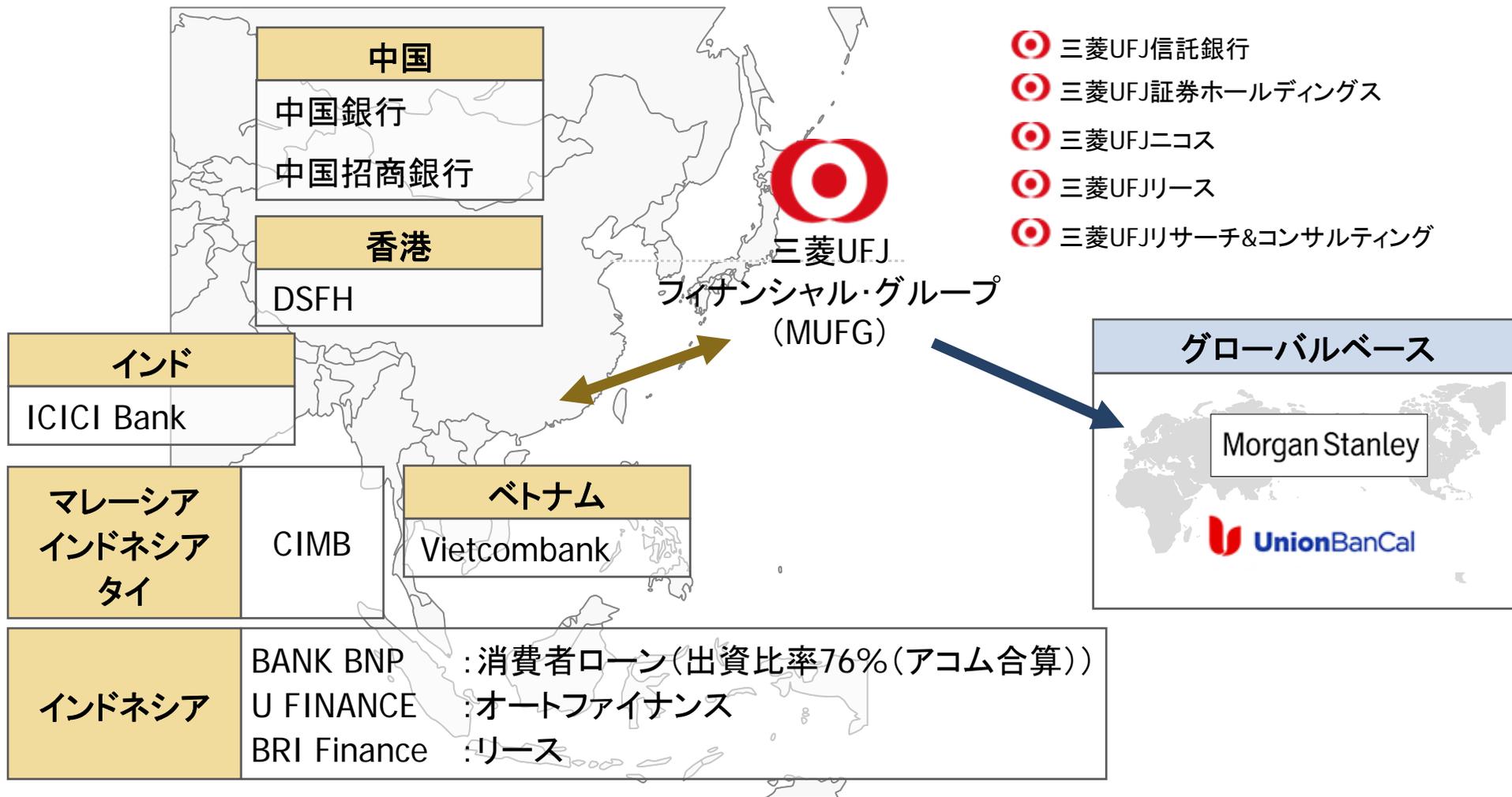
時価総額

(2011年3月末)

順位	金融機関名	時価総額(兆円)
1	 中国工商銀行	20.87
2	 中国建設銀行	19.33
3	 JPモルガン・チェース	15.27
4	 HSBC	15.12
5	 ウェルズファーゴ	13.89
6	 中国銀行	12.13
7	 中国農業銀行	11.75
8	 バンク・オブ・アメリカ	11.22
9	 シティグループ	10.68
10	 イタウ・ウニバンコ	8.26
23	 MUFG	5.43

BTMUのグループネットワーク②

アジアにおけるMUFGの多様な金融チャネルと広範な拠点・提携ネットワーク



BTMUのグローバルランキング②

リーグテーブル

Contents (Full year 2010 / Thomson Reuters)	Rank
Global investment banking – Top fee players	12
Global project finance – Mandated arrangers	8
Project finance / Americas – Mandated arrangers	1
Project finance / EMEA – Mandated arrangers (incl. RBS assets)	4
Project finance / Asia – Mandated arrangers	8
US capital markets / high yield corporate - Co-Manager	4
US capital markets / investment grade – Co-Manager	1
Global Middle East bonds & loans - Bookrunners	10
Global loans – Mandated arranger	3
US loans – Bookrunners	10
Latin America loans – Mandated arranger	4
Asia loans (ex. Japan) – Mandated arranger	10
Australia loans – Mandated arranger	6

部門別収益状況(商業銀行連結ベース)

<2010年度>

商銀連結粗利益(部門別)

	商銀連結	
	(単位:億円)	(構成比)
粗利益*1	24,798	100%
リテール	6,700	27%
法人	12,765	51%
国内	6,988	28%
海外	5,778	23%
UNBC	2,672	11%
市場・その他	5,333	22%

商銀連結営業純益(部門別)

	商銀連結	
	(単位:億円)	(構成比)
営業純益*1	11,634	100%
リテール	1,955	17%
法人	5,869	50%
国内	3,543	30%
海外	2,326	20%
UNBC	923	8%
市場・その他	3,810	33%

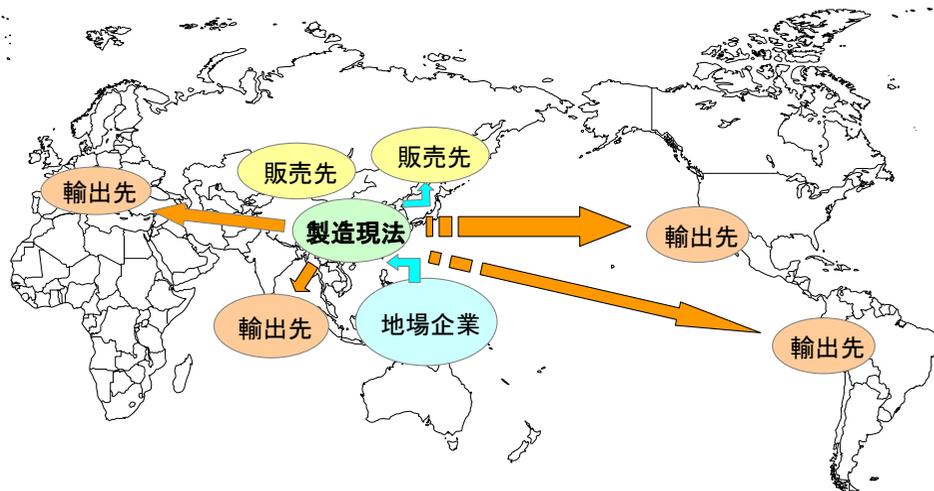
*1 社内管理ベース

グローバルビジネス領域で注力中の業務

- 強固な顧客基盤と充実したネットワークを活用し、特に経済成長著しいアジアの商流変化に対応するトランザクションバンキング・ビジネス^{*1}の拡大を目指す

商流の変化

域内販売の増加
現地調達の実進



^{*1} 預金、決済、トレードファイナンス等、商流を捉えた業務の総称

MUFGの強み

強固な顧客基盤

国内	50万顧客
海外	5万顧客

充実したネットワーク



^{*2} 各社開示資料より作成

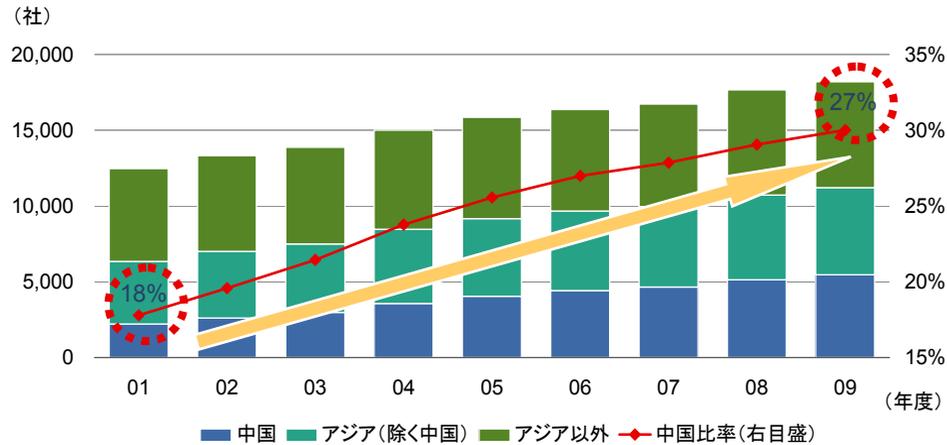
トランザクションバンキング・ビジネス^{*1}の強化

- ✓ 商流変化に対応する決済商品・サービス強化
へ向けた新規投資の実施
- ✓ 地場銀行との提携を含むネットワーク強化
- ✓ 国内決済・外為取引強化
- ✓ グローバルなトランザクションバンキング業務
推進体制を構築

Ⅱ．我が国企業の海外事業展開の状況

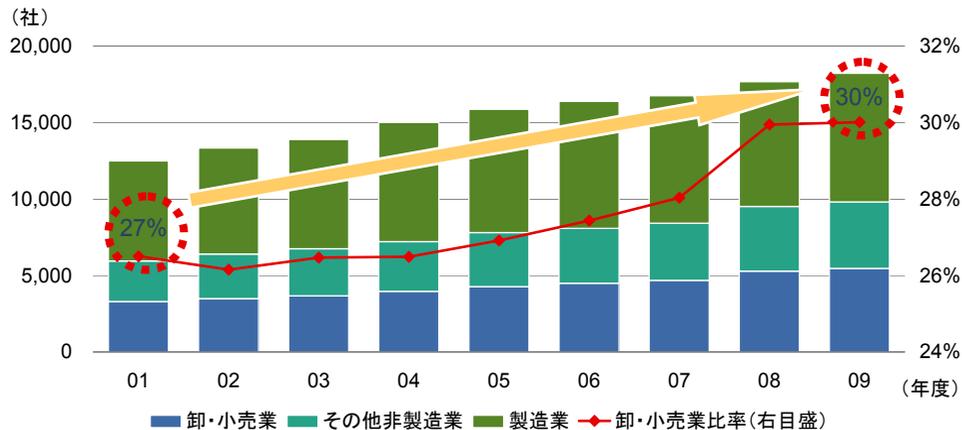
我が国企業の海外現地法人数の推移

地域別



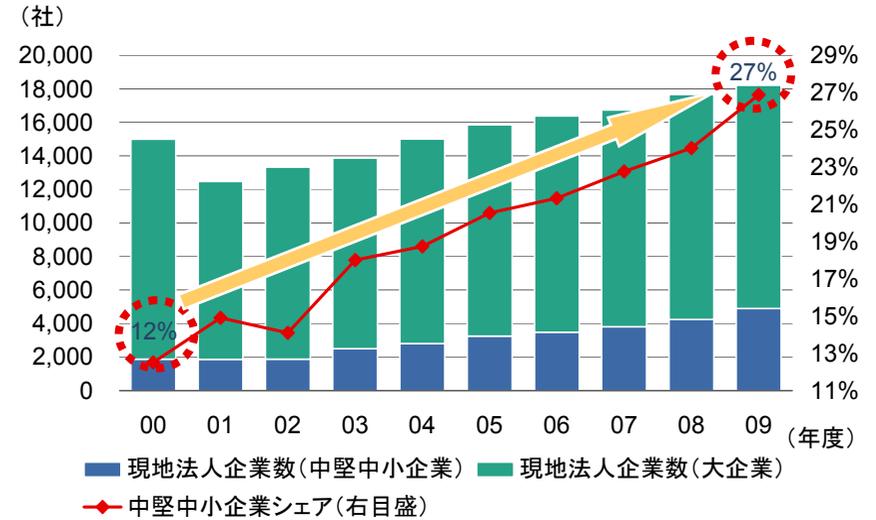
【出所】経済産業省: 海外事業活動基本調査

業種別



【出所】経済産業省: 海外事業活動基本調査

企業規模別

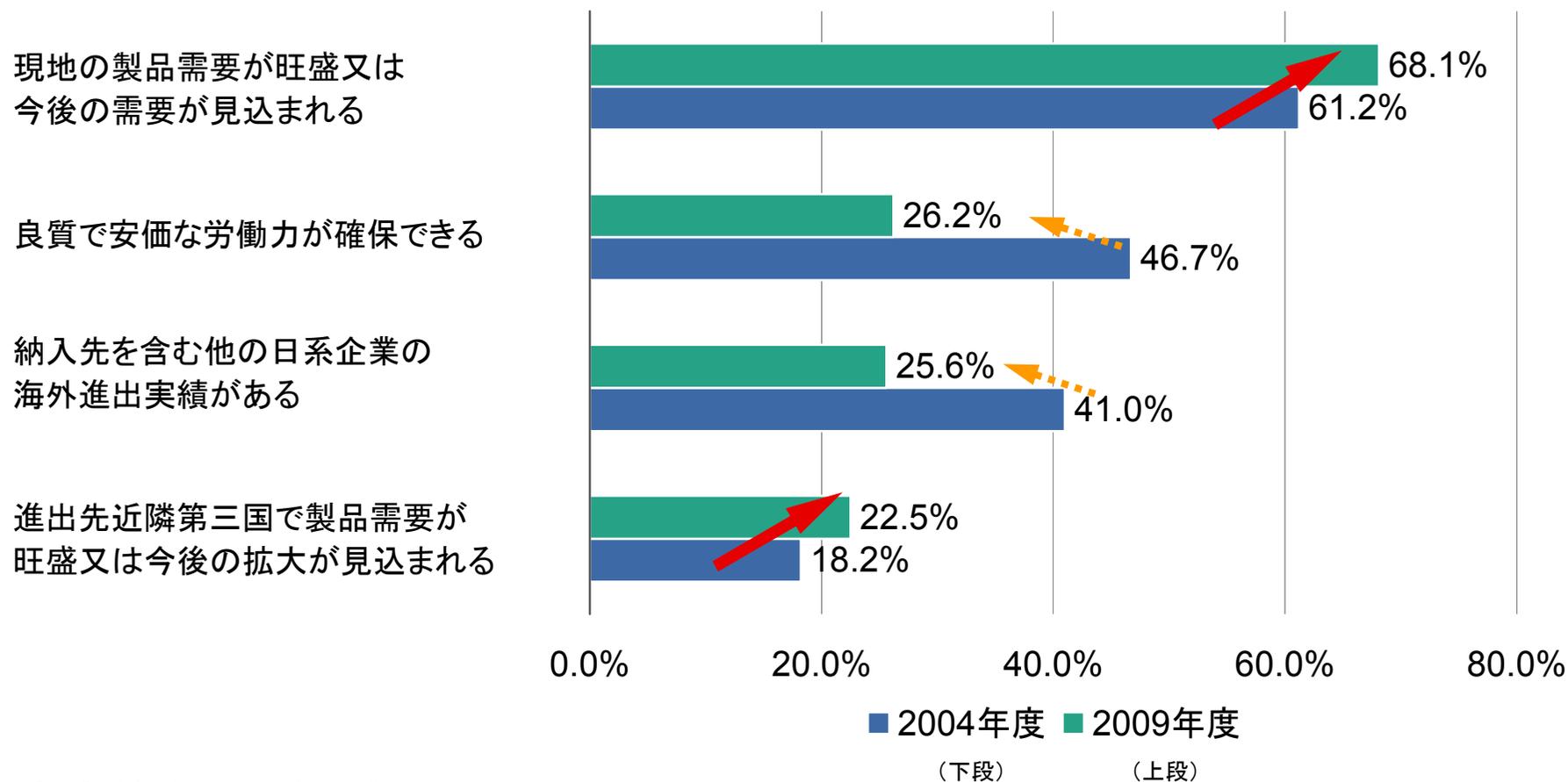


(注)大企業は本社資本金10億円超、中堅中小企業は本社資本金10億円以下

【出所】経済産業省: 海外事業活動基本調査

我が国企業の海外事業展開の目的

投資決定のポイント



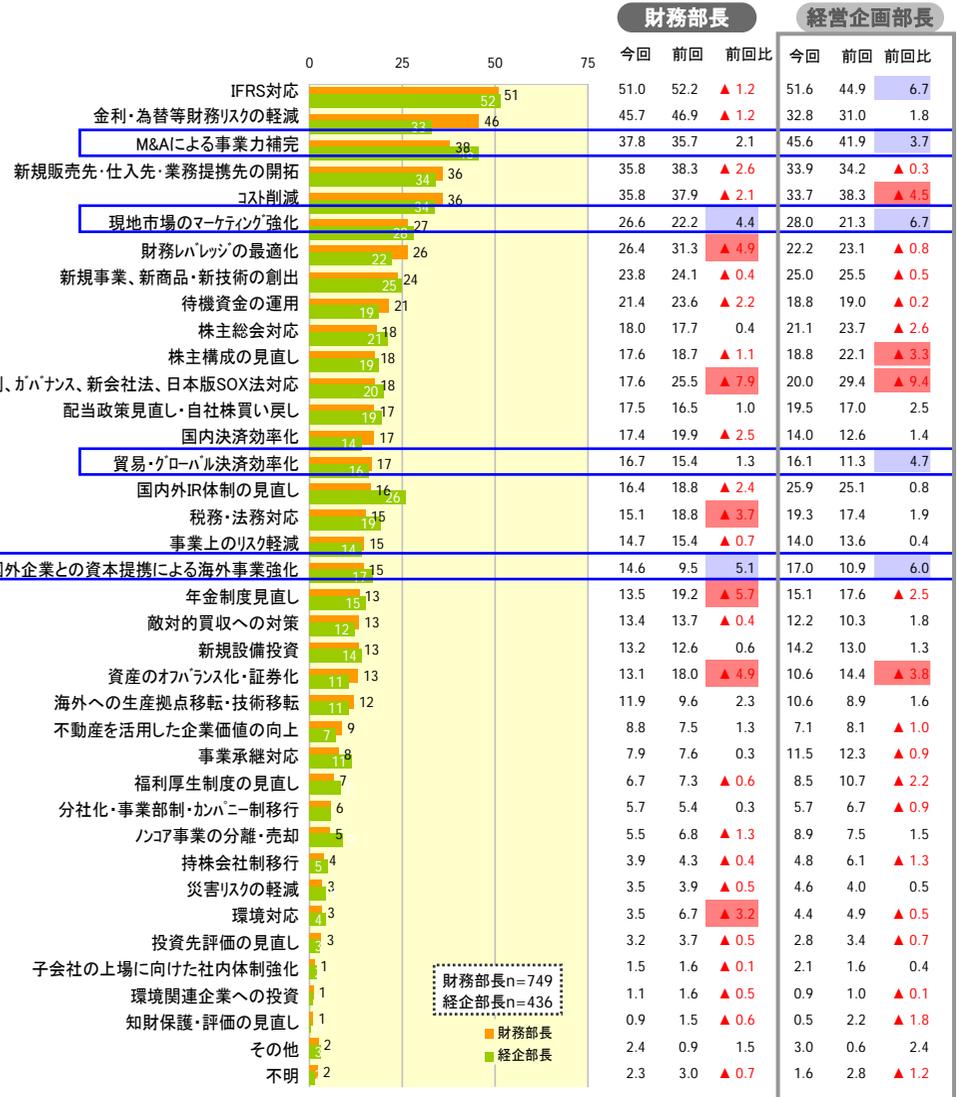
【出所】経済産業省：第40回海外事業活動基本調査（2010年7月調査）

我が国企業が金融機関に期待すること

我が国企業が本邦金融機関に対応を期待する経営課題

財務部長と経営企画部長の両者において、「事業強化・海外展開強化」への関心が高まっている。
(具体的には中国・ベトナム・インド・タイなど)：

- 「M&Aによる事業力補充」
- 「現地市場のマーケティング強化」
- 「貿易・グローバル決済効率化」
- 「国外企業との資本提携による海外事業強化」

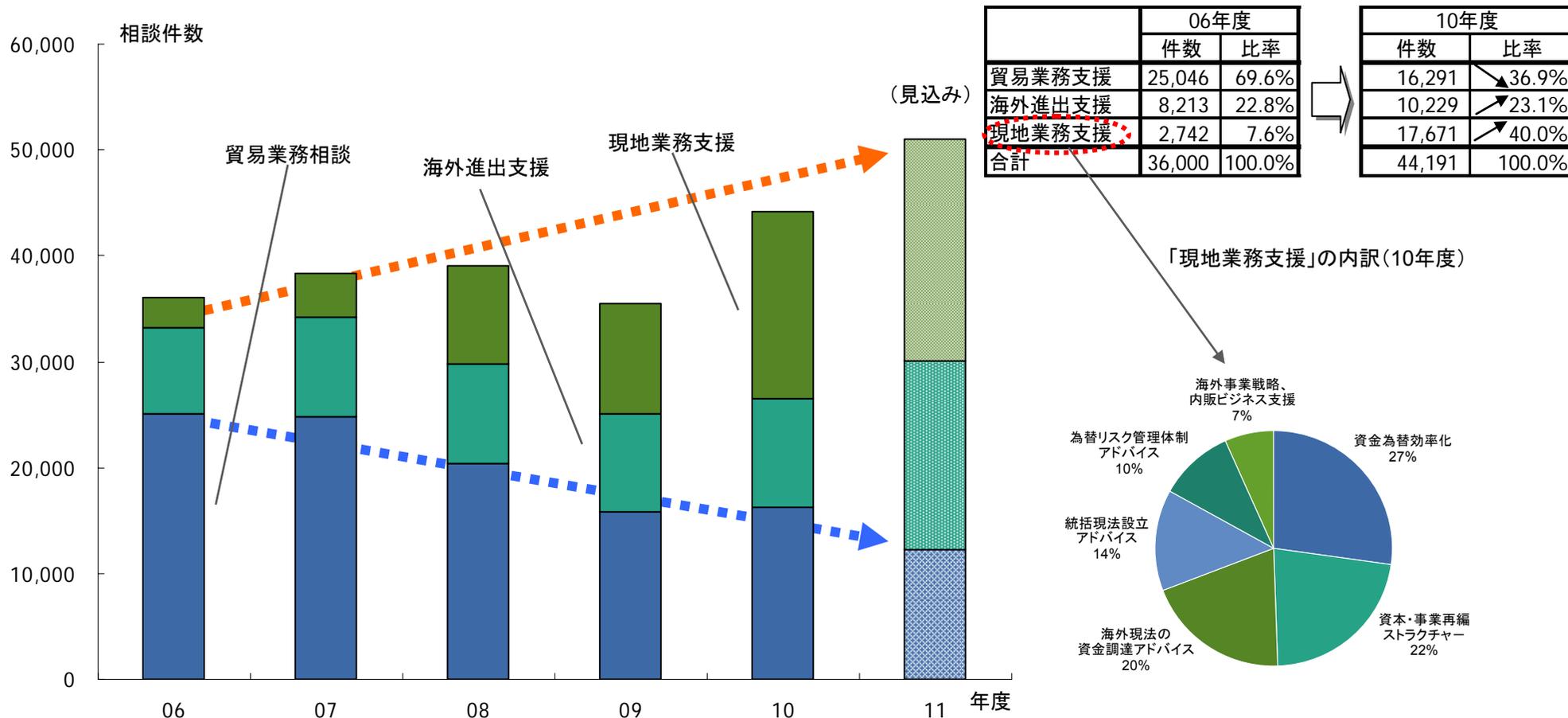


- 調査対象：国内上場企業の財務担当部長、経営企画担当部長
- 調査対象企業数：3,697社
- 調査内容：関心のある経営課題等
- 調査時期：2010年10月1日～10月29日
- 調査実施機関：三菱UFJリサーチ&コンサルティング(株)

Ⅲ. BTMUのグローバルビジネス支援業務の概要

BTMUのグローバルビジネス支援業務①

国際業務部におけるグローバルビジネス支援件数の推移

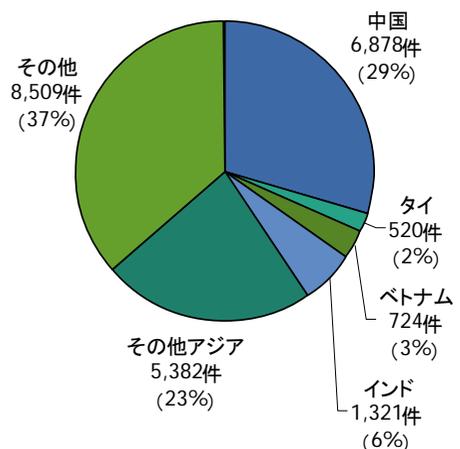


BTMUのグローバルビジネス支援業務②

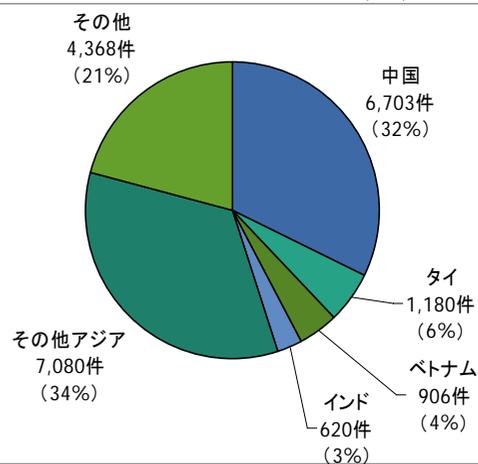
国際業務部におけるグローバルビジネス支援業務の内容

地域別

大企業



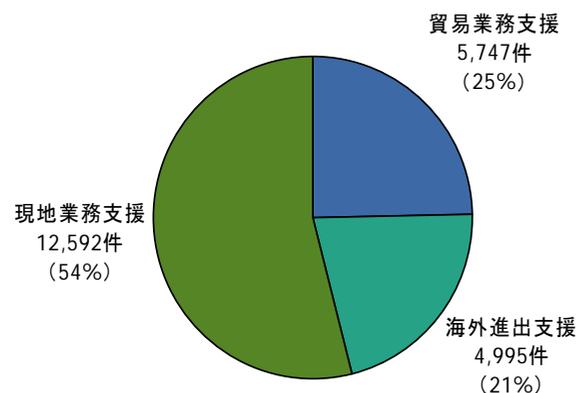
中堅・中小企業



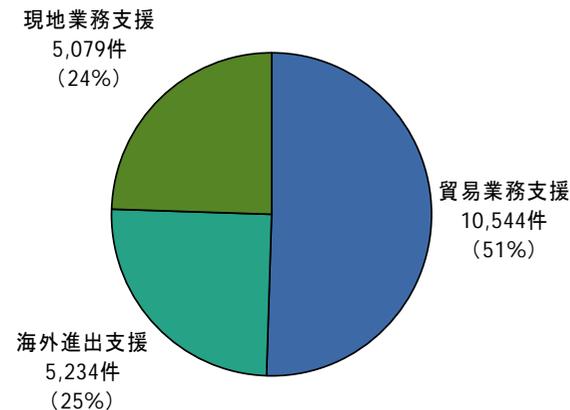
10年度の実績

業務内容別

大企業



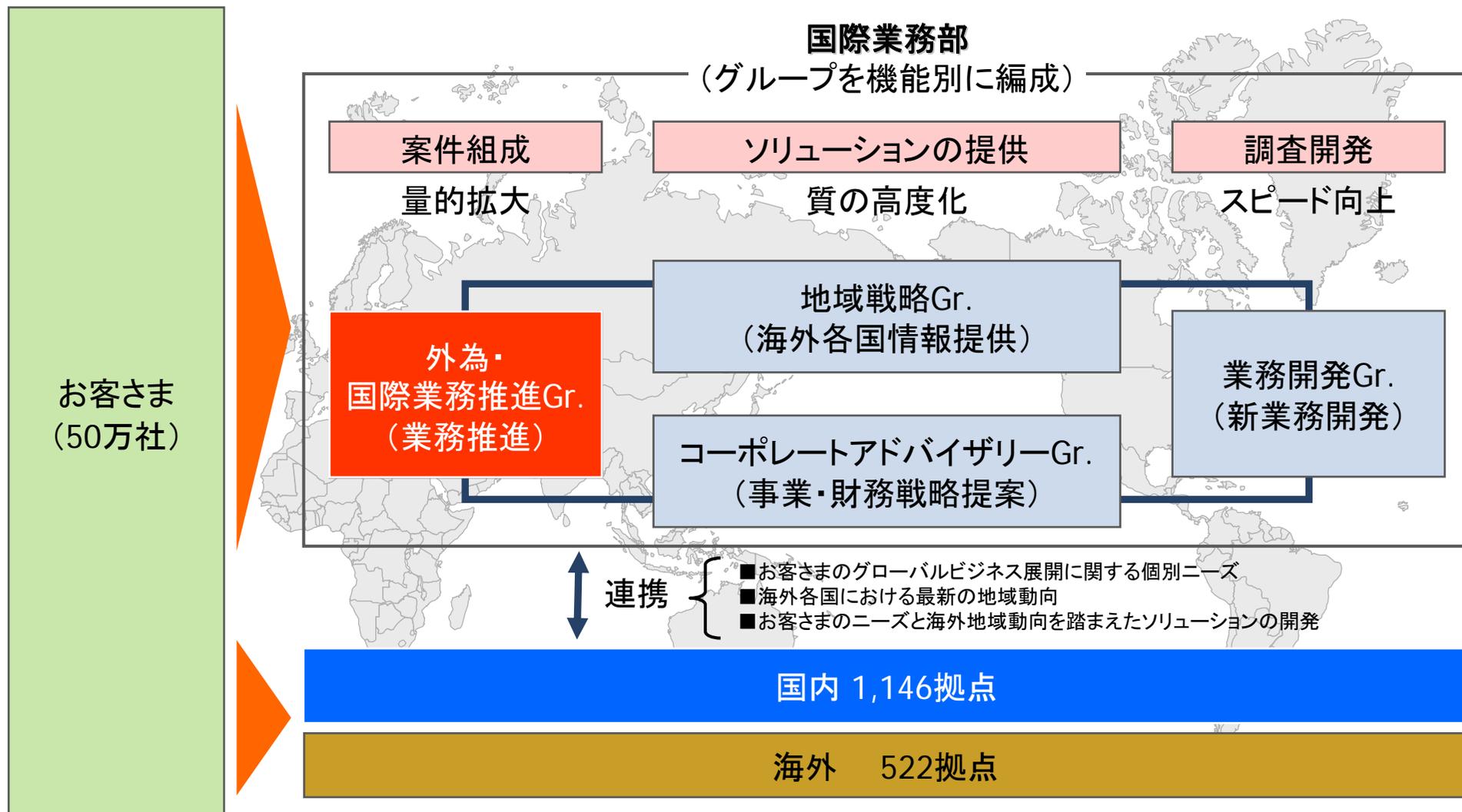
中堅・中小企業



10年度の実績

我が国企業のグローバルビジネス展開に対する支援体制①

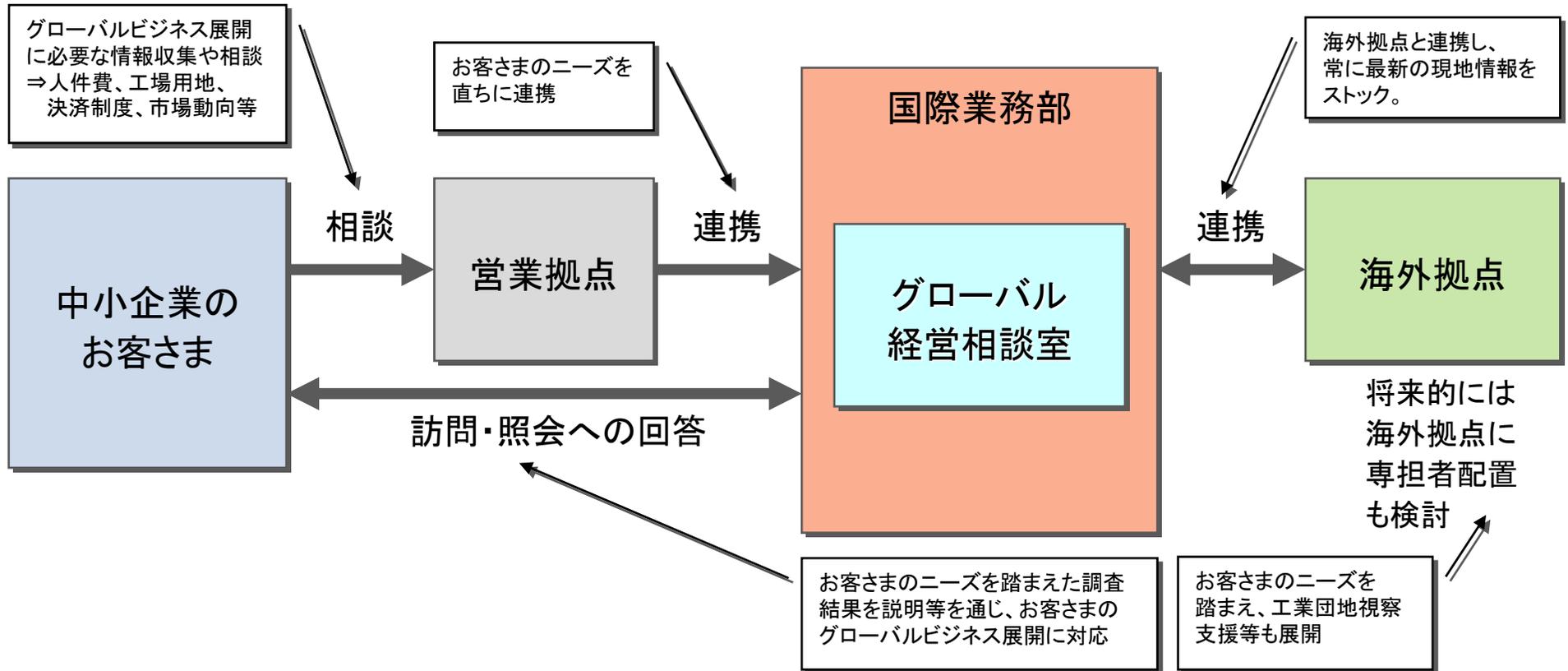
我が国企業のグローバルビジネス展開に対するBTMUの支援体制



我が国企業のグローバルビジネス展開に対する支援体制②

グローバル経営相談室の設置

- 中小企業のグローバルビジネス展開ニーズに対応するための専担部署として「グローバル経営相談室」を設置



海外での商談会の開催

上海商談会(2010年9月開催)の概要

開催日	2010年9月8日(水)
場所	上海ワールドフィナンシャルセンター
主催	MUFG
共催	中国銀行
後援	在上海日本国総領事館、JETRO、 上海市外商投資企業協会
参加企業	250社(約600名) 日本企業:約200社 現地企業:約50社
商談数	約400件

商談会の様子



IV. 終わりに

BTMUとしての今後の課題

BTMUとして今後取り組むべき課題

①海外拠点ネットワークの充実

- ✓ 海外の金融機関と伍していくための海外拠点ネットワークの更なる充実
- ✓ 海外地場有力金融機関との戦略的アライアンスの更なる推進

②グローバル人材の充実

- ✓ グローバル人材の育成
- ✓ ナショナルスタッフの登用

③システムインフラの充実

- ✓ グローバルベースでのトランザクションバンキング系システムインフラの更なる充実
- ✓ グローバルベースでの情報系インフラの更なる充実